

MEMORIA ANUAL 2020

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: Echeverría Izquierdo S.A.

RUT: 76.005.049-0

TIPO DE ENTIDAD: Sociedad anónima abierta

DIRECCIÓN: Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago

TELÉFONO: +56 2 2631 4600

E-MAIL: ei@ei.cl

SITIO WEB: www.ei.cl

NEMOTÉCNICO PARA BOLSA DE VALORES: EISA

N° DE REGISTRO EN LA SVS: 1095

REGISTRO DE VALORES

DEPARTAMENTO DE ACCIONISTAS: Depósito Central de Valores

DIRECCIÓN: Huérfanos 770 piso 22, Santiago Centro - Santiago

TELÉFONO: +56 2 2393 9003

E-MAIL: atencionaccionistas@dcv.cl

SITIO WEB: www.dcv.cl

INFORMACIÓN A INVERSIONISTAS

DIRECCIÓN: Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago

TELÉFONO: +56 2 2631 4600

E-MAIL: ftecheverria@ei.cl

AUDITORES EXTERNOS: PricewaterhouseCoopers (PwC)





**SERVICIOS DE EXCELENCIA EN
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN**



**ECHEVERRÍA
IZQUIERDO**

NUESTRO PROPÓSITO



Desafiar nuestros límites
Transformando la industria
para agregar valor al entorno.



MÁS DE 40 AÑOS AGREGANDO VALOR

CHILE - PERÚ - BOLIVIA - ARGENTINA - BRASIL - COLOMBIA

NUESTROS VALORES



Priorizamos el cuidado, desarrollo y respeto entre todas las personas.
Trabajamos de forma colaborativa integrando diversas miradas.
Innovamos para ir a la vanguardia, desafiando nuestros límites cada día.
Buscamos la excelencia con pasión y perseverancia.
Actuamos con integridad y honestidad en todo momento.

10

QUIÉNES SOMOS

30

RESUMEN EJECUTIVO

18

GOBIERNO CORPORATIVO

36

DESARROLLO
EMPRESARIAL SOSTENIBLE



SOLUCIONES INTEGRALES E INOVADORAS

70

PROYECTOS DESTACADOS 2020

100

INFORMACIÓN GENERAL
Y DE SOCIEDADES COLIGADAS

148

INFORMACIÓN FINANCIERA

ANÁLISIS RAZONADO

A full-page photograph of a middle-aged man with grey hair and glasses, wearing a light blue dress shirt, a red patterned tie, and dark trousers. He is standing in a modern building with a large, curved glass window. He has his hands in his pockets and is looking directly at the camera. The window provides a view of a city street with green trees, a red car, and a yellow car. In the background, there are several tall buildings, including a prominent glass skyscraper. The floor is made of light-colored tiles.

CARTA DEL PRESIDENTE

En representación del directorio de Echeverría Izquierdo S.A., tengo el agrado de dirigirme a ustedes para informarles sobre los principales acontecimientos de nuestro grupo de empresas durante el ejercicio 2020.

El año 2020 ha sido uno de los más desafiantes que nuestra compañía ha debido enfrentar. La pandemia del coronavirus representó una tarea extremadamente compleja para todas las empresas a nivel mundial, y la nuestra también tuvo que enfrentar enormes desafíos para mantener la continuidad operacional.

En el directorio de la compañía nos propusimos, como primera prioridad, adoptar los más altos estándares de seguridad y salud ocupacional, para prevenir los contagios, cuidando de la salud y seguridad de cada uno de nuestros colaboradores. En ese sentido, quiero destacar especialmente la proactividad de nuestra administración y de todos nuestros colaboradores, que supieron seguir cuidando la integridad de cada uno.

En cuanto al ámbito financiero, en este complejo 2020, donde enfrentamos varias dificultades, al tener que paralizar faenas durante una parte importante del año y donde tuvimos que recurrir a medidas extraordinarias para poder seguir trabajando. Pese a este complejo escenario, nuestras ventas consolidadas alcanzaron MM\$318.479, valor levemente superior al del ejercicio anterior. En cuanto a la utilidad neta, esta fue de MM\$5.948, cifra que representa una caída de 54,6% en comparación a los MM\$13.094 obtenidos en igual período de 2019, lo que se explica por las especiales condiciones que tuvimos que enfrentar.

Por último, es relevante señalar que el Backlog del segmento Ingeniería y Construcción a diciembre de 2020 fue de MM\$471.505, manteniendo los altos niveles que hemos venido mostrando durante los últimos años.

ANÁLISIS POR SEGMENTOS

Servicios y Construcción Industrial

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales volvió a superar sus ingresos anuales históricos, a pesar de las paralizaciones y medidas extraordinarias que debió

enfrentar. Consolidó una sólida presencia en el sector minero, destacándose la ejecución del proyecto Quebrada Blanca 2 para Teck, correspondiente a Obras civiles y montaje electromecánico del chancador primario, correas overland, stock pile y túneles de reclamo. Se completaron asimismo trabajos relacionados con la construcción y el montaje del proyecto ROHHA, y otras obras complementarias para la División El Teniente de Codelco.

En el área de celulosa, destaca la ejecución del mayor proyecto en la historia de la compañía. Se trata de las obras civiles y el montaje electromecánico de la caldera recuperadora, caldera de poder, planta de caustificación y horno de cal del proyecto MAPA de Celulosa Arauco. Además, en el transcurso del año, se adjudicó otro importante contrato del proyecto MAPA: el montaje electromecánico de dos turbogeneradores. También ejecutó una serie de obras electromecánicas para las plantas de Arauco y Valdivia de Celulosa Arauco, así como una planta de efluentes para CMPC Laja.

Por su parte, la filial Nexxo, a pesar de las restricciones que le impuso la pandemia, terminó el año con una sólida posición financiera.

Adjudicándose en el periodo, servicios de largo plazo en Minera Zaldívar, División Salvador de Codelco, Minera Candelaria, ENAP Magallanes, ENAP Biobío. Asimismo, junto a Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, inició el servicio de Cambio y Automatización de Válvulas del Coker en ENAP Aconcagua.

Todo lo anterior, sumado a los contratos vigentes y a los servicios de especialidad en mantenimiento que Nexxo presta tanto a nivel nacional como en otros países latinoamericanos, le permitieron lograr al fin del periodo un backlog histórico.

Desarrollo Inmobiliario

Entre los hitos más importantes de 2020, se encuentra el inicio de las ventas del proyecto Mind en Ñuñoa, que consta de 264 departamentos en la Avenida Irarrázaval, con el que se espera recaudar UF1,2 millones en ventas, y además, la adjudicación de nuestro primer proyecto

DS19, el que contempla el desarrollo de más de 1.000 departamentos de integración social en La Chimba, Antofagasta.

Por otro lado, destaca el lanzamiento de nuestro octavo proyecto en Lima. Por primera vez el desarrollo se ubica en el emblemático distrito de San Isidro, considerando una inversión total en este proyecto de USD \$20 millones.

El mayor desafío del año fue enfrentar las consecuencias de la pandemia, con cuarentenas durante largos periodos, volcando nuestros esfuerzos de promoción y venta exitosamente a canales digitales y estrategias no presenciales.

Edificación y Obras Civiles

Para la filial de Edificaciones, 2020 fue un año muy desafiante. La pandemia, al igual que en las otras unidades de negocios, obligó a paralizar las obras y a tomar medidas extraordinarias para garantizar la continuidad de los proyectos.

Un aporte importante fueron los crecientes niveles de prefabricación de nuestros proyectos, lo que nos ayudó a mitigar en parte las mermas en la operación, ya que dichos elementos continuaron su producción mientras las obras estaban paralizadas.

Finalmente, se destaca el importante avance que hemos logrado en Territoria, el proyecto de edificación más grande que se está ejecutando en el país.

El área de fundaciones especiales, agrupadas en la filial Terrafoundations, pudo mantener la actividad, a pesar de las cuarentenas parciales en Chile y totales en Perú y Bolivia.

Entre los contratos más importantes adjudicados en Chile, destacan las obras de Entibación y micropilotes del Hospital Regional Ñuble, los mejoramientos de suelo para los parques eólicos Alena, Puelche Sur y Los Olmos, así como varios contratos para entibación profunda de proyectos de edificación.

Dentro de las obras ejecutadas en el periodo, destacan los pilotes para el Puente Correa de Codelco El Teniente, el contrato de pilotes y paraguas para la Autopista Urbana Américo Vespucio Oriente, y trabajos diversos de especialidad en la extensión de la Línea 3 del Metro de Santiago.

En Perú, se destacan obras de Pantallas y pilotes para el Metro de Lima, Portal Túnel Puerto Chancay, Pantallas proyecto Los Héroes en Lima, Pilotes Puentes Comuneros, y Cajamarca, Jet Grouting Puentes Panamericana Norte.

En la filial de Obras Civiles, en conjunto con nuestra asociada OSSA España, se continuó la ejecución de obras de extensión de la Línea 3 del Metro de Santiago, incluyendo más de tres kilómetros de túneles y dos estaciones. Así como la reconstrucción de las Estaciones Plaza Maipú, Las Parcelas y Del Sol, de la línea 5 del mismo tren subterráneo de la capital.

VSL Chile se adjudicó importantes contratos de Muros de tierra retenida en la Ruta el Loa y en Nogales Puchuncavi, así como obras de segmentación de estructuras para la minería en el proyecto Quebrada Blanca.

Personas

Se siguió con especial énfasis en los lineamientos que fomentan el desarrollo del bienestar de nuestros colaboradores.

Nuestra política de cero accidentes nos permitió consolidarnos entre las empresas con menores índices de accidentabilidad del país. La tasa de accidentabilidad consolidada a nivel de grupo fue de 0,53, lo que representa una mejora significativa respecto al 0,59 del ejercicio anterior. Todas se comparan favorablemente con la tasa de 3,7 que tuvo el sector construcción el año 2019.

Cuatro de nuestras filiales lograron indicadores de seguridad que las posicionan en el cuadro de honor en seguridad y salud laboral de la cámara de la construcción y de la mutual de seguridad, mención especial respecto



MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO CALDERA RECUPERADORA, CALDERA DE PODER, PLANTA DE CAUSTIFICACIÓN Y HORNO DE CAL (PROYECTO MAPA) - CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN

PLANTA ARAUCO HORCONES, CHILE

a nuestra filial de Montajes Industriales que obtuvo este año por sexta vez la categoría máxima de 6 estrellas. Asimismo, nuestras filiales Terrafoundations en Chile y Perú cumplieron por primera vez los requisitos para calificar en dicho cuadro de honor.

CONCLUSIÓN Y MENSAJE FINAL

A pesar de las todas las contingencias de este difícil año, el importante backlog y las unidades prometidas para vender en nuestro segmento inmobiliario, nos permiten proyectar un buen desempeño de la compañía en los próximos ejercicios.

La misión de la empresa en 2021 será continuar entregando un servicio de excelencia en el ámbito de la Ingeniería y Construcción, ofreciendo soluciones integrales a nuestros clientes, y trabajando con las más estrictas medidas de seguridad y salud ocupacional.

Seguiremos impulsando entre nuestros clientes, relaciones de largo plazo basadas en la confianza, el respeto y la transparencia.

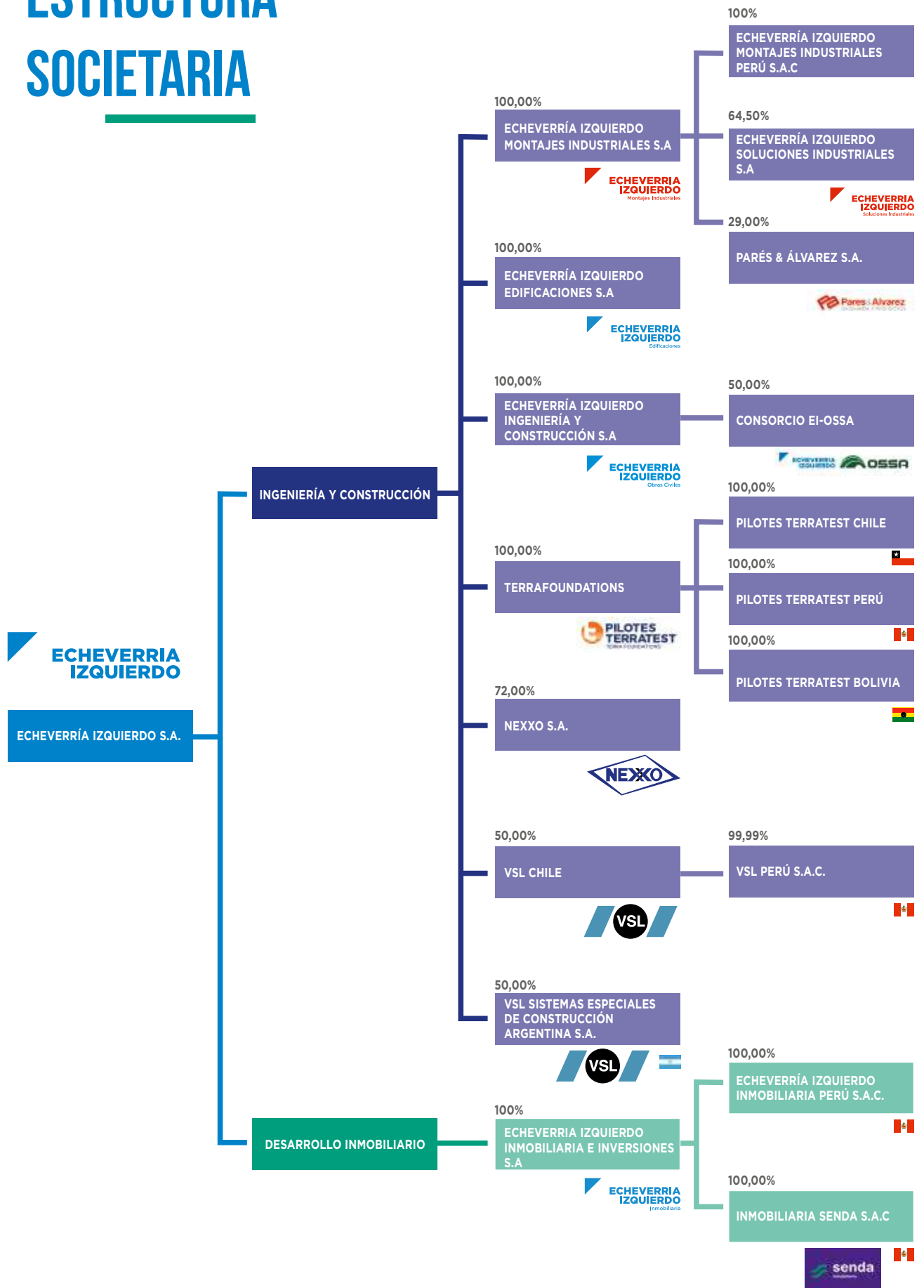
Es muy relevante destacar que todo lo conseguido durante este difícil año 2020 no hubiera sido posibles sin el compromiso y la dedicación de nuestros más de 12.400 colaboradores y la confianza de nuestros clientes y proveedores. A todos ellos quiero agradecerles especialmente.

Fernando Echeverría Vial
Presidente del Directorio
Echeverría Izquierdo S.A.

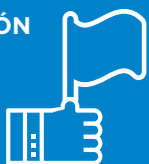
QUIENES SOMOS



ESTRUCTURA SOCIETARIA



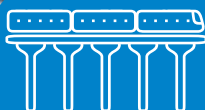
EI EN UNA MIRADA

1978AÑO DE
FUNDACIÓN**8**UNIDADES DE
NEGOCIO**42**AÑOS DE
EXPERIENCIA**12.485**

EMPLEADOS



SEGMENTOS DE NEGOCIO

SERVICIOS Y
CONSTRUCCIÓN
INDUSTRIALEDIFICACIÓN Y
OBRAS CIVILESDESARROLLO
INMOBILIARIO**EBITDA**MM\$ **22.741****VENTAS CONSOLIDADAS**MM\$ **318.479****PATRIMONIO**MM\$ **122.494**

CLASIFICACIÓN DE RIESGO BBB+

La mejor calificación de riesgo de una empresa constructora en Chile.

Otorgada por Humphreys



**ECHEVERRÍA
IZQUIERDO**

EMPRESA CONSTRUCTORA

Nº 18

EN TAMAÑO A
NIVEL LATAM

Ranking Revista Construcción
Latinoamericana

DOTACIÓN 2020



12.485

TRABAJADORES

RESULTADO 2020

MM\$ **5.948**

CARTERA DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

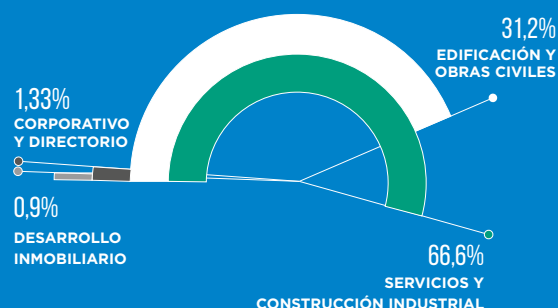
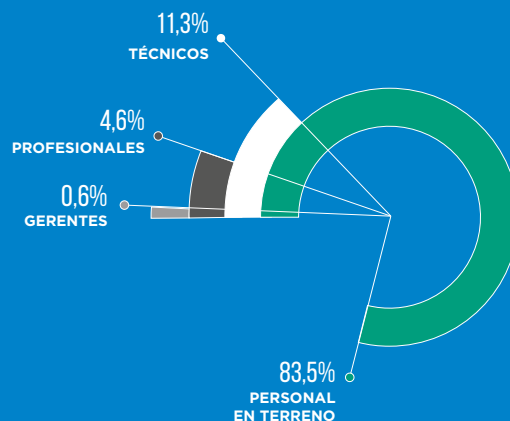
A DICIEMBRE 2020

UF 17 MILLONES

BACKLOG SEGMENTO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

A DICIEMBRE 2020

MM\$ **471.505**



SEGMENTOS DE NEGOCIOS Y EMPRESAS COLIGADAS



SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL

SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL

Obras civiles industriales, montajes de estructuras pesadas y equipos electromecánicos de alta complejidad

- Celulosa
- Minería
- Petroquímicos
- Construcción y ensamblaje de estructuras industriales pesadas



PROYECTOS EPC

Soluciones integrales mediante proyectos EPC ⁽¹⁾

- Proyectos EPC - Celulosa
- Minería
- Petroquímicos



*indirecta

SERVICIOS INDUSTRIALES Y MANTENIMIENTO

Mantenimiento de sistemas industriales, limpiezas químicas y mecánicas

- Servicios industriales especializados
- Limpieza química y mecánica
- Mantenimiento industrial



*indirecta

SERVICIOS DE INGENIERÍA

Servicios de ingeniería: estudios conceptuales, ingeniería de detalles, gestión y provisión de plantas y proyectos

- Estudios conceptuales
- Consultoría en ingeniería
- Administración de plantas y proyectos



*asociada

(1) Engineering, Procurement and Construction



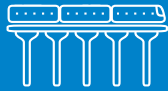
DESARROLLO INMOBILIARIO

RESIDENCIAL Y COMERCIAL

Desarrollo y venta de viviendas, oficinas y centros comerciales

- Desarrollo y venta - Residencial
- Oficinas
- Comercial





EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES

OFICINAS Y EDIFICIOS COMERCIALES/ RESIDENCIALES



Construcción de edificaciones habitacionales y no habitacionales

- Oficinas clase A+ / A
- Hospitales
- Centros comerciales
- Edificios residenciales - Hoteles
- Universidades



FUNDACIONES ESPECIALES, PILOTES Y ESTRUCTURAS ESPECIALES DE HORMIGÓN



Construcción e instalación de fundaciones especiales y remediación de suelos

- Anclajes
- Estructura de contención - Fundaciones profundas
- Mejoras de suelo



OBRAS CIVILES E INFRAESTRUCTURA



Construcción de obras civiles y obras especiales

- Obras subterráneas (túneles de metro) - Infraestructura pública



POST TENSADO



Soluciones integrales de ingeniería y construcción

- Estanques
- Puentes
- Diseño y construcción de estructuras post-tensado - Muros tierra retenida
- Losas



*asociada

PRESENCIA REGIONAL



ÁREAS DE NEGOCIO	SEGMENTOS DE NEGOCIOS	ESPECIALIDAD	ES	CL	AR	BR	CO	CH
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL	Energía						
		Celulosa						
		Minería						
		Industrial						
		Ingeniería						
		Proyectos EPC						
		Mantencción Industrial						
	EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES	Comercial						
		Habitacional						
		Salud						
		Educación						
		Fundaciones						
		Postensados						
DESARROLLO INMOBILIARIO	DESARROLLO INMOBILIARIO	Concesiones						
		Obras Públicas						
		Obras Subterráneas						
		Habitacional						
		Comercial						

■ CONSOLIDADO ■ EN DESARROLLO

1978

Se crea Echeverría Izquierdo



1988



Se entra al mercado de post tensados con VSL

1990

Primer centro comercial en Chile construido de post tensado



1995

Se crea Pilotes S.A.

1996

Se inician operaciones de Desarrollo Inmobiliario

RESEÑA HISTÓRICA



1998

Se crea filial de Montajes Industriales



Grupo Terratest de España adquiere el 50% de Pilotes S.A.



1999

Primeros muros de contención anclados en Chile

2001



Argentina: comienza la expansión internacional

2003

Primera segmentación de estructuras postensadas en Chile (Línea elevada de Metro)



2007



Perú: Continúa la expansión internacional

2008



Se adquiere un 29% de Pares & Alvarez

2011/2012



Pilotes Terratest en Colombia

2012

Apertura en bolsa USD 87,4 mm

Ingreso al mercado de EPC
(Engineering, Procurement and
Construction)



2013



Se crea la unidad de negocios de
Obras Civiles



Perú: división industrial y VSL



Compra de 100% de Pilotes Terratest



100% Profesionalización del
management.

Ingreso al mercado de servicios
industriales.



2015



Pilotes Terratest en Bolivia.



2018

Fundación de Terrafoundations



Echeverría Izquierdo aumenta su
participación en Nexxo a un 72%



2019

- La compañía alcanza su backlog histórico de aproximadamente \$550 mil millones, principalmente debido a la adjudicación de importantes obras en minería y celulosa.
- Se consolida la Inmobiliaria Senda en Perú, llegando a tener 7 proyectos en simultaneo que se encuentran en distintas etapas de desarrollo.



2020



- Lanzamiento de primer proyecto de viviendas de integración social (DS19) en La Chimba, Antofagasta. En total el proyecto contempla más de 1.000 departamentos.



- Exitosa ejecución de obras del proyecto MAPA de Arauco, que son las obras más grandes de la historia de la compañía.

GOBIERNO CORPORATIVO





DIRECTORES

El Directorio está compuesto por siete Directores reelegibles, que durará un período de tres años, al final del cual deberá renovarse totalmente. Si se produjere la vacancia de un director, deberá procederse a la renovación total del Directorio en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que deberá celebrar la Sociedad y en el intertanto, el Directorio podrá nombrar un reemplazante.



1.
FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI
Director

Ingeniero Civil PUC.
MBA IESE, Universidad de Navarra (1988).

2.
BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL
Director

Arquitecto U. de Chile.

3.
ANDREA REPETTO LISBOA
Directora

Ingeniera Comercial PUC.
Doctora Economía MIT.

4.
FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL
Presidente del Directorio

Ingeniero Civil PUC.

5.
ÁLVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ
Director

Ingeniero Civil PUC.

6.
DARÍO BARROS RAMÍREZ
Director

Ingeniero Civil PUC.

7.
MARCELO AWAD AWAD
Director Independiente

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Técnica del Estado.

GERENTES



PABLO IVELIC

Gerente General corporativo Echeverría Izquierdo S.A.

Ingeniero Civil PUC.



CRISTIÁN SAITUA

Gerente corporativo de finanzas Echeverría Izquierdo S.A.

Ingeniero Comercial PUC.



DARÍO BARROS

Gerente General Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

Ingeniero Civil mención Hidráulica, PUC.
MBA, PUC.



ALDO GUZMÁN

Gerente General Regional Pilotes Terratest S.A.

Ingeniero Civil Universidad de Buenos Aires.
Master en Geotécnica e Infraestructura, U. de Hannover, Alemania (1993).



JOSÉ IGNACIO MENCHACA

Gerente General Pilotes Terratest S.A.

Ingeniero Civil PUC.



VÍCTOR ACOSTA

Gerente General Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.

Ingeniero Civil Universidad Católica del Perú.
MBA, Universidad de ESAN del Perú.



FERNANDO PINO

Gerente General VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.

Ingeniero Civil PUC.
MBA, PUC.



MARIANO SAUCEDO

Gerente General Pilotes Terratest Bolivia.

Ingeniero Civil con un M.Sc. en Geotecnia e Infraestructura de la Universidad Leibniz de Hannover, Alemania.

**RAIMUNDO CRUZAT**

Gerente General
Echeverría Izquierdo
Inmobiliaria e Inv. S.A.

Ingeniero Civil
Industrial PUC.
Master of Science
en Urban Studies &
Planning, MIT (2013).

**FRANCISCA CRUZ**

Gerente General
Echeverría Izquierdo
Edificaciones S.A.
Echeverría Izquierdo
Construcciones S.A.

Constructor Civil PUC.
MBA PUC.

**ENNIO CAPRILE**

Gerente General
Echeverría Izquierdo
Ingeniería y
Construcción S.A.

Ingeniero Civil PUC.

**FRANCISCO CASAS**

Gerente General
Nexxo S.A.

Ingeniero Civil PUC.
MBA Universidad Adolfo
Ibáñez. Master en
Planificación y Gestión
de Infraestructuras,
Universidad Politécnica
de Madrid.

**VÍCTOR CONTRERAS**

Gerente General
Pares y Álvarez

Ingeniero Civil Químico
Universidad de
Concepción.

**ÁNGEL GUTIÉRREZ**

Gerente General
Pilotes Terratest Perú
S.A.C.

Ingeniero Técnico de
Obras Públicas (I.T.O.P.)
Universidad Politécnica
de Madrid.

**GUILLERMO MALVICINO**

Gerente General
VSL Argentina

Ingeniero Civil
Universidad de Buenos
Aires.

GESTIÓN DEL GOBIERNO CORPORATIVO

El Modelo de Gobierno Corporativo es el conjunto de normas, principios, políticas y procedimientos en que se enmarcan los procesos de administración, dirección y control del grupo de empresas Echeverría Izquierdo. Para estos efectos, se ha definido una estructura y un marco normativo de políticas, prácticas y procedimientos que regulan las relaciones entre la Administración, los accionistas y el resto de las partes interesadas, que aseguran la rendición de cuentas, la transparencia y la generación de valor en el proceso de decisión.

1. MODELO DE PREVENCIÓN DEL DELITOS (MPD)

El Modelo de Prevención de Delitos es un conjunto de políticas, reglamentos, procedimientos, prácticas, protocolos, actividades, documentos y funciones, que tienen por objeto prevenir o detectar que, directamente o indirectamente, en interés o provecho de alguna de las empresas parte del grupo Echeverría Izquierdo, se cometan los delitos sancionados en la Ley 20.393 y otras leyes afines, tales como financiamiento del terrorismo, lavado de activos, cohecho, receptación, negociación incompatible, corrupción entre particulares, apropiación indebida, administración desleal, contaminación de aguas que cause daños a los recursos hidrobiológicos, violación de veda de productos, pesca ilegal en áreas de manejo sin ser titular de derechos, procesamiento ilegal de productos en estado de colapso o sobreexplotado, o por la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria en caso de epidemia o pandemia. El MPD está a cargo del Encargado de Prevención de Delitos, designado por el Directorio de cada sociedad, quien tiene a su cargo la supervisión y certificación del MPD. Vale destacar que el MPD del grupo Echeverría Izquierdo se encuentra certificado hasta el mes de mayo de 2022.

4. CANAL DE DENUNCIAS

El Canal de Denuncias es un medio digital que han puesto a disposición las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, por medio del cual nuestros clientes, accionistas, proveedores, trabajadores y la comunidad en general puedan dirigir, de manera anónima y confidencial, sus denuncias relacionadas con la eventual comisión de alguno de los delitos señalados en la Ley 20.393 sobre la Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, infracciones al Código de Conducta Ética o sobre cualquier otra clase de delitos, cometidos por trabajadores o ejecutivos de las empresas Echeverría Izquierdo, o por alguno de sus contratistas, proveedores y terceros relacionados con la organización.

2. CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA

El Código de Conducta Ética es un documento integrado del MPD, que tiene por objeto establecer y promover principios generales de probidad, responsabilidad y conducta ética, que guíen el actuar de los directores, gerentes, ejecutivos, colaboradores y trabajadores de las empresas del grupo Echeverría Izquierdo. El Código de Conducta Ética establece criterios de orientación para las conductas esperadas, sin entrar a detallar todas las situaciones a las que se puede ver expuesto un trabajador, pero de esa forma se pueden extraer las directrices para alcanzar fines tan importantes como la creación de buenos ambientes en el trabajo y seguridad, la abolición de conflictos de interés, sobornos u otras conductas similares; la adecuada regulación de los regalos y donaciones, el resguardo de la información confidencial; el uso y protección de activos de la empresa, el favorecimiento de la libre competencia y el cuidado del medio ambiente. Durante el año 2020 se reportaron 3 incumplimientos al código de ética.

3. CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA PARA PROVEEDORES

El Código de Conducta Ética para Proveedores también forma parte integral del MPD y, siguiendo los principios establecidos en el Código de Conducta Ética, está orientado hacia los Proveedores y sus interacciones con las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, así como a sus relaciones con terceras empresas. El Código de Conducta Ética para Proveedores entrega principios generales para conseguir la creación y mantención de buenos ambientes de trabajo y seguridad, calidad de productos y servicios, evitar conflicto de interés, resguardar la información confidencial y el uso y protección de activos, promover la libre competencia, el cuidado del medio ambiente, el cumplimiento normativo, y especialmente para recoger, de parte de los Proveedores, su compromiso para prevenir los delitos contemplados en la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica y denunciar las conductas indebidas, por medio del Canal de Denuncias y los otros medios dispuestos para tales efectos por las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo.

5. COMITÉS EJECUTIVOS

La dirección y la administración, para temas que ha definido como relevantes, ha conformado diferentes comités ejecutivos en conjunto con las gerencias de las empresas del grupo Echeverría Izquierdo, con el objeto de lograr homologar estándares de operación, maneras de proceder, cumplimiento de políticas y procedimientos y análisis de nuevos negocios. Actualmente, se encuentran en operación los comités ejecutivos de Gerentes Generales, de Compensaciones, de Seguridad y Salud Laboral, los Comités Comerciales y de Libre Competencia, el Comité de Desarrollo y Crecimiento y el Comité de Innovación.

GESTIÓN DE RIESGOS

RIESGOS DE MERCADO

Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso. Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantenimiento industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

Riesgo político y regulatorio

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

Riesgo de competencia

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

RIESGOS OPERACIONALES

Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente

que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

Riesgos laborales

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados a distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el “know how” que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación de la Política de Gestión Integrada en nuestro segmento Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., con la máxima distinción de 6 estrellas; Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y Nexxo S.A., con el premio de 4 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

Disponibilidad de terrenos

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para proyectos inmobiliarios.

Riesgo de siniestros y fuerza mayor

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

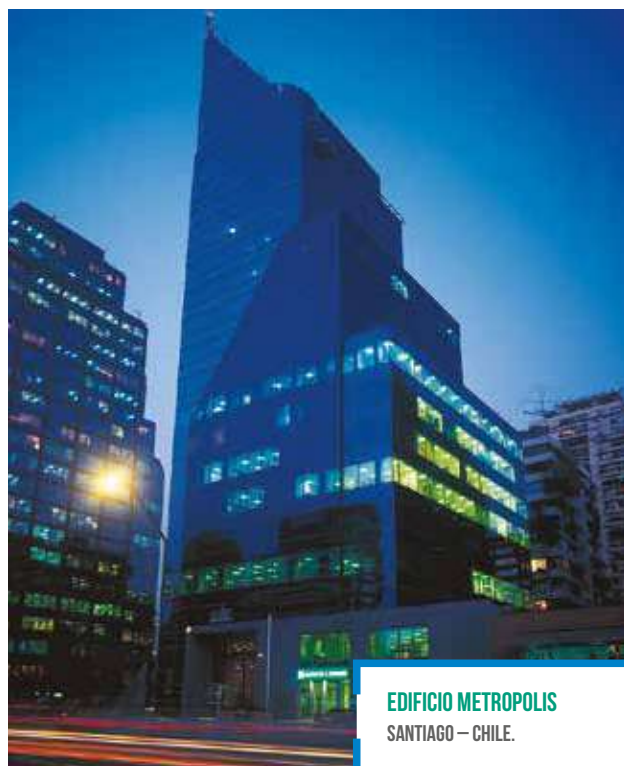
De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo de crédito

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas “Deudores comerciales” y “Otras cuentas por cobrar” están determinadas principalmente por las operaciones



relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

Cuando la mora es inferior o superior a los 365 días, se evalúa la situación a través de un análisis y revisión del deterioro de la cuenta. Si luego de él se determina que existe deterioro de la cuenta, se procede a provisionar hasta el 100%. Esto se aplica a ambos segmentos de negocios.

Riesgo de liquidez

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios y operaciones de factoring

Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

PRÉSTAMOS BANCARIOS	31-DIC-2020	31-DIC-2019
	82.454.586	60.680.729

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$634.384 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables, se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos pueden transformar un negocio conocido en uno por conocer. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

Contingencia por COVID-19

Ante la contingencia sanitaria producida por el COVID-19, tanto el mercado inmobiliario como el de ingeniería y construcción se han visto afectados.

En el caso de Echeverría Izquierdo, algunos proyectos se encuentran en lugares en los que se ha decretado cuarentena (ya sea por la autoridad sanitaria o bien por los clientes). En otros lugares se ha visto comprometida una parte de la dotación de trabajadores y en ciertos casos se ha observado restricciones de entrega de algunos suministros.

Debido a las cuarentenas decretadas por la autoridad, los proyectos desarrollados en Perú y Bolivia fueron

paralizados al igual que algunos proyectos de edificación en la Región Metropolitana. En el sector industrial algunos proyectos suspendieron sus actividades por indicación de los mandantes, con el objeto de adaptar los lugares de trabajo y ofrecer condiciones más seguras a los trabajadores.

Echeverría Izquierdo ha seguido un estricto protocolo de seguridad en todas sus obras y ha implementado el teletrabajo para las labores soporte y de oficina central. De la misma forma ha tomado medidas que apuntan a disminuir costos fijos y mantener la liquidez requerida.

Considerando el alto backlog, los esfuerzos se han enfocado en asegurar la operación en todos los proyectos en que sea posible, siendo clave mantener en el largo plazo la capacidad técnica y financiera de la Sociedad, cuidando tanto la salud como la seguridad de sus trabajadores.



EDIFICIO MET
LIMA - PERÚ.

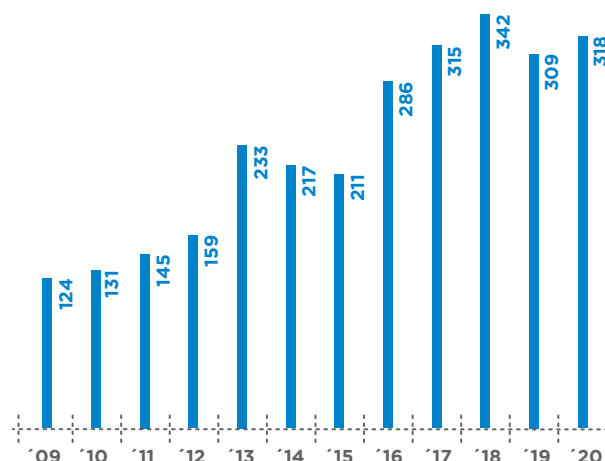
RESÚMEN EJECUTIVO





INGRESOS

(CH\$ MILES DE MILLONES)



NOTA: ENTRE LOS AÑOS 2009 Y 2016 SE CONSIDERAN LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO BAJO NORMA IFRS.

UTILIDAD

(CH\$ MILLONES)

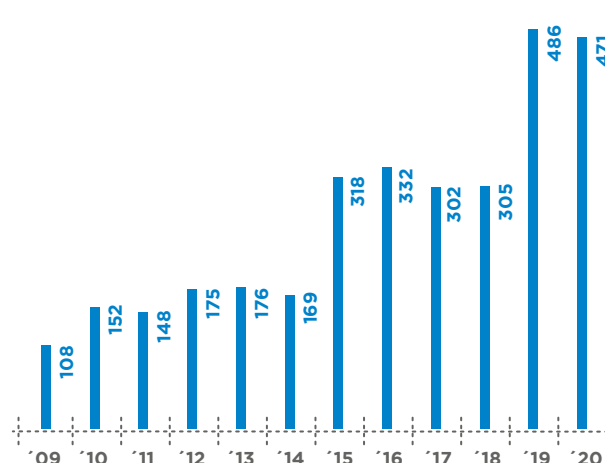


UTILIDAD

MARGEN NETO (%)

BACKLOG (*)

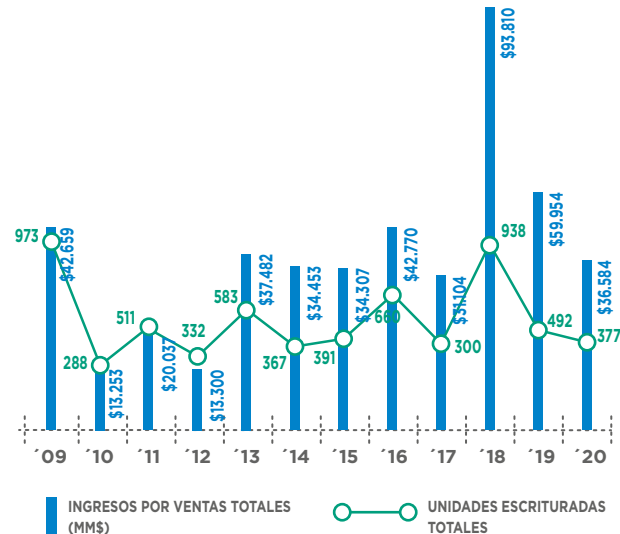
(CH\$ MILES DE MILLONES)



(*) CONSIDERA EL 100% DE LAS FILIALES QUE SE CONSOLIDAN, Y LA PRORRATA DE LAS ASOCIADAS QUE NO CONSOLIDAN.

ESCRITURAS INMOBILIARIAS

(CH\$ MILLONES)

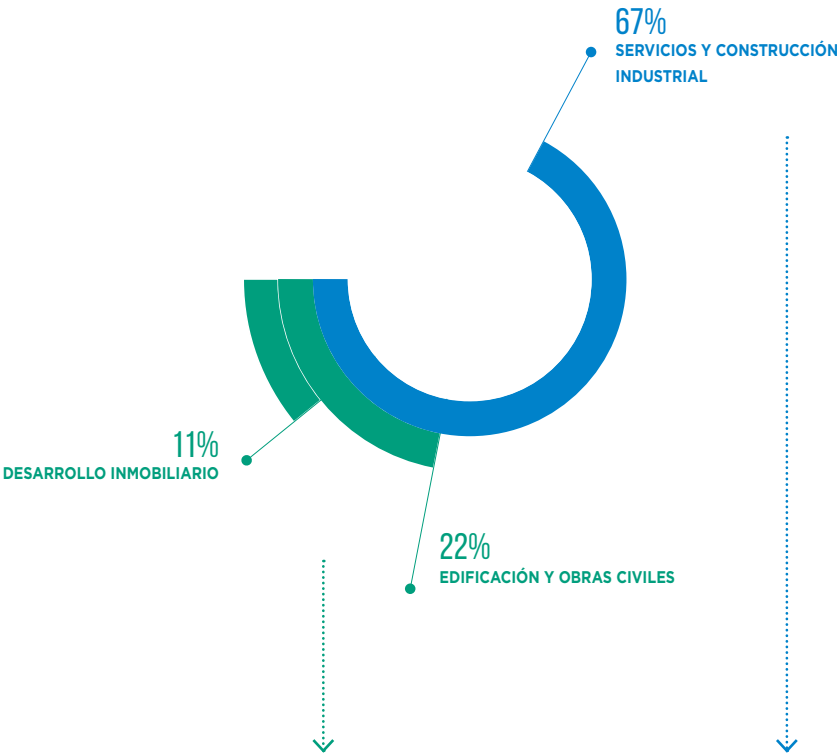


INGRESOS POR VENTAS TOTALES (MM\$)

UNIDADES ESCRITURADAS TOTALES

TOTAL ESCRITURADO POR CADA PROYECTO, NO SE ENCUENTRA AJUSTADO POR LA PARTICIPACIÓN DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO

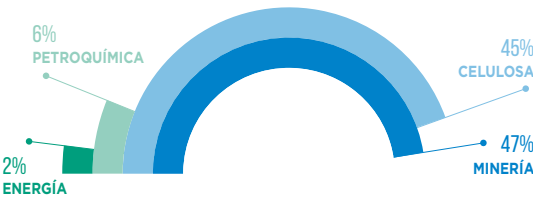
DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2020



EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES



SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL



RESULTADOS 2020

EERR CONSOLIDADO ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

MILLONES \$, CADA PERÍODO	DIC-2020	DIC-2019	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	318.479	309.637	2,86%
Ganancia Bruta	30.479	47.304	-35,57%
Margen Bruto	9,57%	15,28%	-5,71%
Ganancia (pérdida) de controladores	5.948	13.094	-54,57%
Margen Neto	1,87%	4,23%	-2,36%
EBITDA	22.741	32.559	-30,16%
Margen EBITDA	7,14%	10,52%	-3,37%

RESULTADOS POR SEGMENTO

MILLONES \$, CADA PERÍODO	INMOBILIARIO	SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL	EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES
Ingresos de actividades ordinarias	33.106	214.239	71.020
Ganancia Bruta	8.826	15.752	5.526
Margen Bruto	26,66%	7,35%	7,78%
Ganancia (pérdida) de controladores	2.723	8.686	(2.967)
Margen Neto	8,23%	4,05%	-4,18%
EBITDA	4.557	19.199	404
Margen EBITDA	13,77%	8,96%	0,57%

RESULTADOS EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES

MILLONES \$, CADA PERÍODO	DIC-2020	DIC-2019	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	71.020	116.780	-39,19%
Ganancia Bruta	5.526	12.334	-55,20%
Margen Bruto	7,78%	10,56%	-2,78%
Ganancia (pérdida) de controladores	(2.967)	722	-510,90%
Margen Neto	-4,18%	0,62%	-4,80%
EBITDA	404	6.491	-93,77%
Margen EBITDA	0,57%	5,56%	-4,99%

RESULTADOS SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL

MILLONES \$, CADA PERÍODO	DIC-2020	DIC-2019	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	214.239	162.425	31,90%
Ganancia Bruta	15.752	24.466	-35,62%
Margen Bruto	7,35%	15,06%	-7,71%
Ganancia (pérdida) de controladores	8.686	8.621	0,75%
Margen Neto	4,05%	5,31%	-1,25%
EBITDA	19.199	19.258	-0,31%
Margen EBITDA	8,96%	11,86%	-2,90%

RESULTADOS DESARROLLO INMOBILIARIO

MILLONES \$, CADA PERÍODO	DIC-2020	DIC-2019	VARIACIÓN
Ingresos de Actividades Ordinarias	33.106	30.142	9,83%
Ganancia Bruta	8.826	10.214	-13,59%
Margen Bruto	26,66%	33,89%	-7,23%
Ganancia (pérdida) de Controladores	2.723	6.359	-57,17%
Margen Neto	8,23%	21,10%	-12,87%
Ebitda	4.557	8.673	-47,46%
Margen Ebitda	13,77%	28,77%	-15,01%

DESARROLLO EMPRESARIAL SOSTENIBLE

An aerial photograph of a city street, likely in Mexico City, showing a wide road with multiple lanes, traffic, and modern buildings. The street is lined with trees and has a pedestrian walkway. The background shows a dense urban landscape with many high-rise buildings. The text "DESARROLLO EMPRESARIAL SOSTENIBLE" is overlaid on the image in large, white, bold letters. A green horizontal line is positioned below the word "SOSTENIBLE".



CREACIÓN DE VALOR E IMPACTOS DE NUESTRO NEGOCIO

La Sustentabilidad está en el centro de nuestros proyectos y operaciones representando tanto una oportunidad, como una responsabilidad de proteger y potenciar los sistemas naturales y sociales en que vivimos. Hemos establecido nuestros Ejes Estratégicos alineados a las 7 áreas de mejora continua identificadas por la Cámara Chilena de la Construcción.

CONTEXTO EXTERNO

CAMBIOS
REGULATORIOS

GLOBALIZACIÓN

DIGITALIZACIÓN

URBANIZACIÓN
Y MOVILIDAD

ESCASEZ DE
RECURSOS
NATURALES

CAMBIO
CLIMÁTICO

NUESTROS ACTIVOS

CAPITAL
FINANCIERO

CAPITAL
OPERACIONAL

CAPITAL
HUMANO

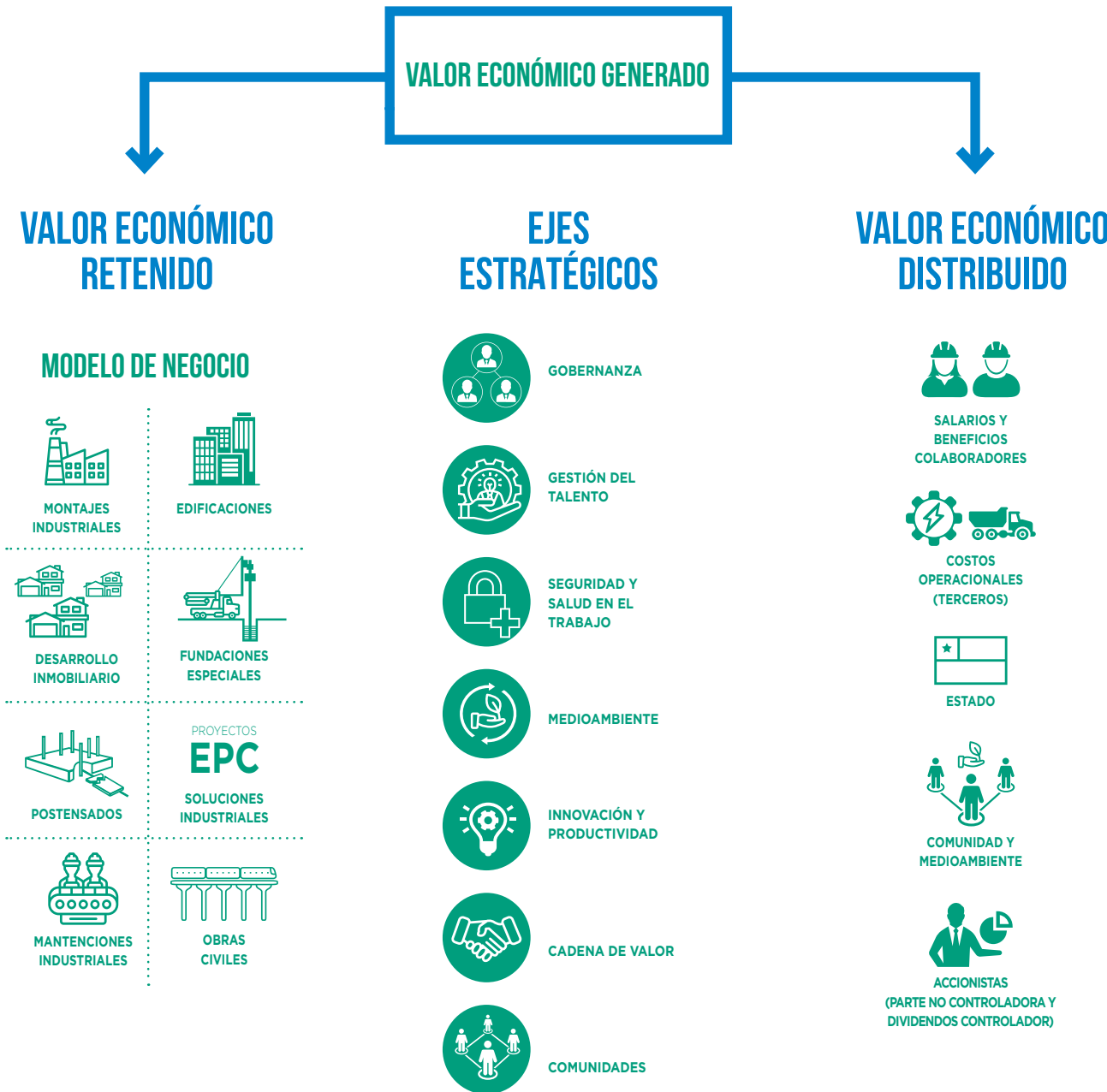
CAPITAL
INTELLECTUAL

CAPITAL
NATURAL

CAPITAL SOCIAL
Y RELACIONAL



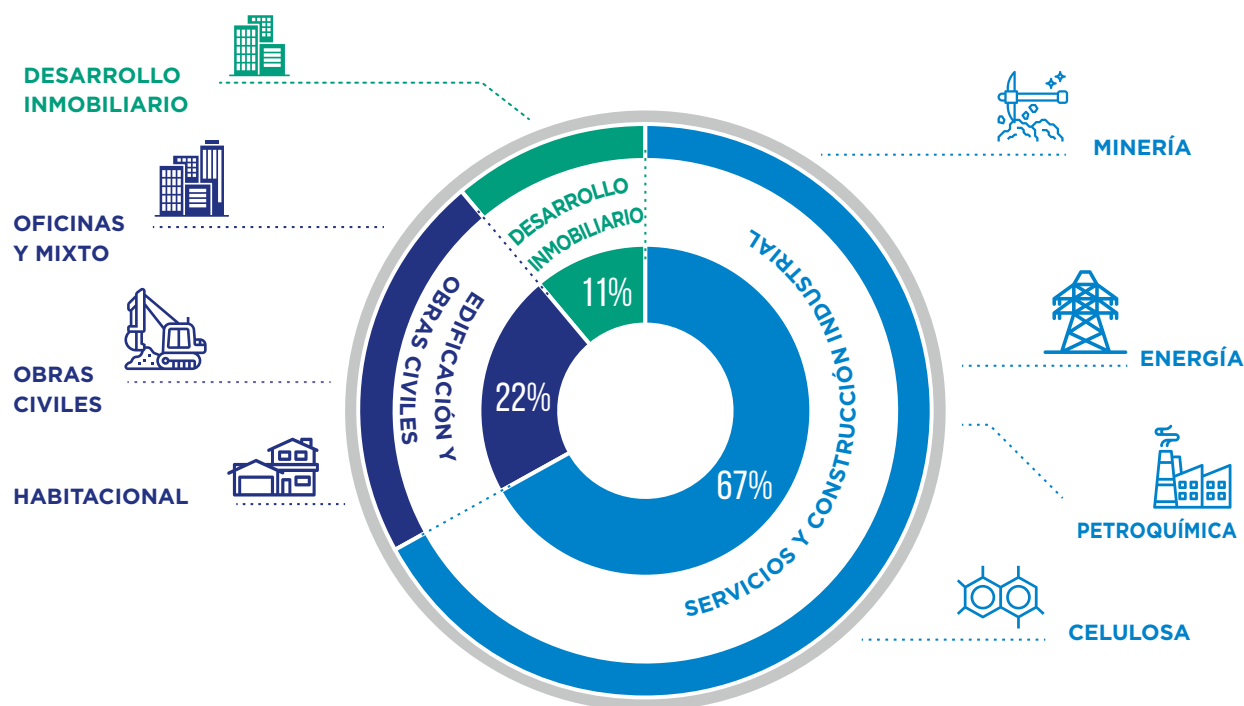
En Echeverría Izquierdo estamos comprometidos con el desarrollo empresarial sostenible. Concebimos nuestra creación de valor e impactos de manera integrada: nuestros activos y capitales son inputs para nuestras operaciones y los ejes estratégicos son habilitadores para la creación de valor económico, el cual se distribuye en nuestros grupos de interés o reinvierte.



CADENA DE VALOR: CLIENTES

Agregamos valor a nuestros clientes, ofreciendo soluciones integrales innovadoras. Nuestros esfuerzos se orientan a ofrecer servicios de excelencia en el ámbito de la ingeniería y la construcción, para entregar soluciones integrales e innovadoras que le agreguen valor a los proyectos de nuestros clientes y así convertirnos en el mejor socio para ellos.

NUESTROS CLIENTES



(*) Considera los ingresos proporcionales

MODELO DE GESTIÓN: NUESTRA PROMESA DE VALOR

Agregamos valor a nuestros clientes, ofreciendo soluciones integrales innovadoras. Nuestros esfuerzos se orientan a ofrecer servicios de excelencia en el ámbito de la ingeniería y la construcción, para entregar soluciones integrales e innovadoras que le agreguen valor a los proyectos de nuestros clientes y así convertirnos en el mejor socio para ellos.

NUESTRO ENFOQUE

IMPACTO URBANO, SOCIAL Y AMBIENTAL

En el área Inmobiliaria buscamos mejorar la calidad de vida de las personas y del medio en general. Nos preocupamos del impacto urbano de nuestros proyectos, buscamos innovar y promover estilos de vida sostenibles en nuestros clientes.

- Mejoras en eficiencia energética
- Incorporación de energías renovables (paneles solares)
- Implementación de cargadores para autos eléctricos
- Intervenciones artísticas en las fachadas de las obras

CERCANÍA Y FOCO EN EL CLIENTE

Nuestro compromiso con la seguridad y bienestar del cliente aplica para todos nuestros segmentos y se extiende durante todo el ciclo del proyecto. En las áreas Industrial y de Edificaciones, nos caracterizamos por la cercanía al cliente, acompañándolo de manera temprana en cada proyectos.

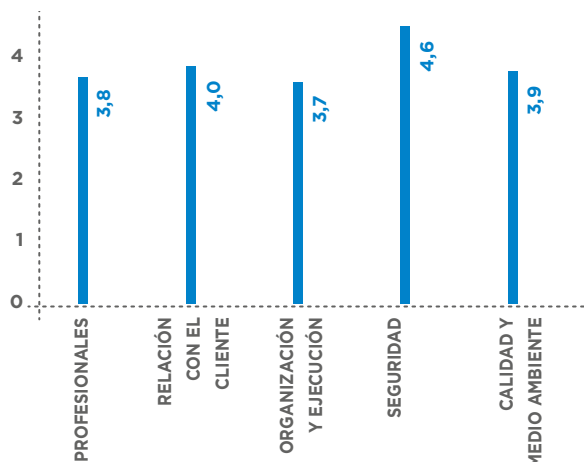
INNOVACIÓN

Ofrecemos a nuestros clientes soluciones innovadoras y sostenibles que satisfagan sus necesidades actuales y futuras, gracias a la experiencia de nuestros colaboradores en proyectos de investigación y desarrollo internos y externos.

CALIDAD Y LEGADO

Con más de 40 años de experiencia nos hemos consolidado entregando una oferta de calidad y duradera. Entregamos calidad y valor a nuestros clientes mediante altos estándares de diseño y construcción a través de nuestros distintos productos y servicios.

SATISFACCIÓN CLIENTES



A nivel de grupo, el relacionamiento con nuestros clientes, tanto corporativos como usuarios, es nuestra prioridad.

En Edificaciones evaluamos la satisfacción de nuestros clientes, mediante una encuesta basada en cinco categorías.

CADENA DE VALOR: PROVEEDORES

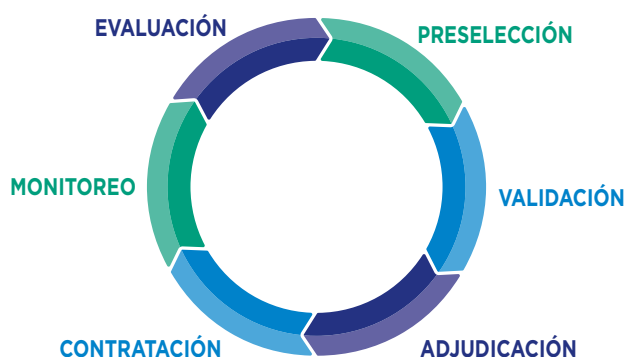
En Echeverría Izquierdo promovemos la excelencia en nuestra cadena de suministro, con foco en conocer con quiénes trabajamos, identificar sus riesgos y gestionar una relación de beneficio mutuo. Buscamos que nuestros proveedores compartan nuestros principios y valores respecto a la sustentabilidad, innovación, respeto por los derechos humanos y cumplimiento de las leyes laborales y ambientales.

Actualmente estamos desarrollando una estrategia de gestión de proveedores corporativa que nos permitirá homologar y consolidar nuestras buenas prácticas a nivel de grupo.

MODELO DE GESTIÓN

En el Grupo EISA, promovemos altos parámetros de trabajo socio-ambiental y buenas prácticas en nuestra cadena de suministro. Contamos con un Manual de Políticas y Procedimientos que define lineamientos generales y estamos desarrollando políticas de abastecimiento y los procedimientos de contratación de proveedores.

Las unidades de negocio Edificaciones y Construcciones implementan un proceso circular y fijan criterios, a través de un marco normativo con el objetivo de generar valor y asegurar el suministro de bienes y servicios, bajo un ambiente justo, ético y honesto. En la cadena de suministro se evalúan los riesgos de entrada, de operación y de salida, en cada etapa del flujo definido, con énfasis en I + d + i, en excelencia operacional y en el trabajo colaborativo.



Proveedores críticos suministran bienes y servicios que son significativos para nuestras operaciones, dado que proveen grandes volúmenes, componentes críticos o bienes con baja sustitución, o representan un alto porcentaje de nuestro gasto total de abastecimiento.

Proveedores de alto riesgo de sostenibilidad son aquellos que tienen mayor probabilidad de causar impactos negativos mediante operaciones impropias en factores sociales (ej. derechos humanos, condiciones laborales), ambientales (ej. gestión de residuos) y de gobernanza (ej. cumplimiento legal).



GESTIÓN RESPONSABLE DE PROVEEDORES

En el Grupo EISA se ha implementado procedimientos para la acreditación de los proveedores y protocolos de debida diligencia de terceros, que establece las directrices y lineamientos que deben seguir los trabajadores de la Sociedad en relación con el conocimiento de proveedores y de otros terceros en general, previa a su contratación o relación con ellos, como actividad de control preventiva de la comisión de los delitos contemplados en la Ley 20.393 de responsabilidad Penal de las Personas Jurídica.

A nivel de unidad de negocio, se exige el cumplimiento a cabalidad de toda la normativa vigente y además incorporan procesos de auditorías internas lideradas por cada área funcional. De esta manera, se pueden identificar tanto riesgos económicos, como riesgos reputacionales, sociales y ambientales.

	EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES	MONTAJES Y EDIFICACIONES
Derechos fundamentales y condiciones laborales	La Sub Gerencia de Recursos Humanos y personal en cada centro de gestión, verifican y controlan el cumplimiento de la normativa, para la gestión de riesgos en condiciones laborales, remuneraciones, libertad de asociación, trabajo infantil, entre otros.	Contractualmente, se exige a los proveedores y subcontratistas que cumplan con todas las disposiciones legales. Contamos con la facultad de solicitar Certificados de Cumplimiento de Obligaciones laborales.
Salud y seguridad ocupacional & Estándares de cuidado y protección ambiental	La Gerencia de Seguridad y personal residente en cada centro de gestión, verifican que se de cumplimiento a las directrices definidas en la ejecución de los trabajos en conformidad a lo declarado en el reglamento y estándares del cliente.	Antes de contratar a proveedores y subcontratistas, éstos deben llenar un formulario, donde indiquen si cuentan con certificados ISO, aplicables a salud y seguridad ocupacional y medio ambiente. Los encargados de medio ambiente revisan que los trabajos se realicen de conformidad a la ley y estándares del cliente. Se monitorea indirectamente el trabajo de los subcontratos.

RECONOCIMIENTO A MEJORES PAGADORES:

“Echeverría Izquierdo Construcciones fue el mejor pagador del sector construcción y de los mejores de toda la industria, según ranking elaborado por la Bolsa de Productos y la ASECH. El estudio se refiere al pago de factura realizado a empresas PYME y da cuenta del constante esfuerzo de la compañía en mejorar los plazos de pago a nuestros proveedores”

Mejores pagadores IV trimestre (publicado por diario El Mercurio)

NOMBRE DE LA INDUSTRIA	EMPRESA	NOTA PROM. SECTOR (PUNTOS)	PUNTAJE DEL PAGADOR
ALIMENTOS	Agrícola Super	74,4	86
CONSTRUCCIÓN	Echeverría Izquierdo Construcciones	68,1	91
ENERGÍA	Inversiones Hormitos	75,6	82
ESTATAL	Astilleros y Maestranzas de la Armada	77,5	87
MINERÍA	Compañía Minera del Pasífico	77,6	97
SALMONERO	Exportadora Los Fiorfos	69,2	86
SANITARIA	Aguas Araucanía	78,5	81,5

CADENA DE VALOR: PROVEEDORES

Integrando la Sustentabilidad en
nuestra cadena de suministro

DESAFÍOS

A nivel de Grupo, promovemos el desarrollo nuestros proveedores y hacemos un esfuerzo por extenderles nuestras buenas prácticas en materia de sustentabilidad. Esto representa una serie de desafíos, tales como:

MONITOREAR LA CAPACIDAD PARA PRESTAR SERVICIOS DE NUESTROS PROVEEDORES ESTRATÉGICOS Y CRÍTICOS.

FOMENTAR LAS CONTRATACIONES PROVEEDORES Y MANO DE OBRA LOCAL.

ASEGURAR UN TRATO DIGNO PARA TODOS LOS PROVEEDORES

DESARROLLAR PROVEEDORES CON ACUERDOS A LARGO PLAZO.

INICIATIVAS DESTACADAS

APOYANDO A LAS PYMES

Con el fin de otorgar condiciones favorables para las Pymes, nuestras unidades de negocio han desarrollado una serie de iniciativas tales como:

PLAN DE MONITOREO E INDICADORES PARA ANALIZAR PLAZOS DE FACTURACIÓN Y PAGO.

CONCILIACIÓN AUTOMÁTICA DE FACTURAS PARA ASEGURAR FLUJO EXPEDITO PARA LIBERAR PAGO.

PROPICIAR CONVENIOS DE CONFIRMING A TASAS PREFERENCIALES PARA NUESTROS PROVEEDORES PYMES PREMIUM.

IMPULSANDO LA INDUSTRIALIZACIÓN Y MEJORA CONTINUA

Nuestras unidades de negocio incorporan una serie de iniciativas en la búsqueda de estabilizar procesos productivos y su posterior optimización, para disminuir los plazos de ejecución, reducir la exposición al riesgo e incrementar la calidad del producto con la filosofía de mejora continua.

En Edificaciones y Construcciones, se alinean estas iniciativas en el marco Industria 4.0, con fuerte motivación en la industrialización. En relación con la exposición al riesgo en concordancia con el Sistema de Gestión de SST estos se encuentran detallados en la Matriz IPER. Por otro lado, utilizamos un índice de Constructabilidad, evaluando el diseño y los procesos constructivos asociados a la incidencia de mano de obra calificada y no calificada.

PREMIO EMPRESA SOSTENIBLE CCHC 2020, CATEGORÍA GRAN CONSTRUCTORA: ECHEVERRÍA IZQUIERDO EDIFICACIONES

Este premio es entregado por la CCHC a las empresas comprometidas con una gestión socialmente responsable y buenas prácticas en ámbitos de sostenibilidad. Se premia a una empresa por año y es uno de los premios más destacados que entrega la CCHC anualmente. Echeverría Izquierdo Edificaciones se lo adjudica para el año 2020.

En este reconocimiento se evalúan los siguientes pilares de la empresa: Gobernanza, capital humano, seguridad, clientes y cadena productiva, medio ambiente y comunidad e innovación y productividad.

La postulación a esta convocatoria se realiza el año 2019, oportunidad en la que la empresa se presenta con varias de las iniciativas que se están desarrollando, entre las que se encuentran:

Política de Alcohol y drogas, la incorporación de industrialización y digitalización en nuestros procesos: plataforma Builder (que integra RRHH, asistencia, planificación y costos) y nuestra Plataforma del Portal del conocimiento para el desarrollo del talento y capitalización del know how, el Plan Capataz en alianza con el DUOC, tendiente a obtener el título de Técnico en construcción a nuestros Capataces, el trabajo en Cultura de Excelencia en Seguridad, el sistema de gestión vía KPI por área para la implementación y seguimiento de la planificación estratégica, el sistema de encuesta y medición de satisfacción a clientes, entre otros, etc.

Este premio es un tremendo orgullo para todo nuestro equipo y toma más valor que nunca en el contexto de pandemia en que se encuentra nuestro país. Tenemos la convicción de estar en el camino correcto y reafirma nuestro compromiso: con nuestros trabajadores, con toda nuestra cadena de valor y con la comunidad, seguiremos perseverando y mejorando en esta senda para mover las fronteras del rubro de la construcción, el cual es nuestro propósito e inspiración.

PRINCIPALES HITOS



Durante el año 2020, el grupo Echeverría Izquierdo ha implementado el Portal para proveedores y subcontratos IConstruye, con el fin de tener trazabilidad a la facturación y pago respectivo.

LAS UNIDADES DE NEGOCIO EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES HAN REFORZADO Y MEJORADO EL ESTÁNDAR DE PRECALIFICACIÓN A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA LINK BILD, COMO MEJORA A LA PREVENCIÓN DEL DELITO QUE SE REALIZA EN NEITCOM. SE DESARROLLÓ MESA DE TRABAJO DE CONTRATOS TIPO Y SE ACTUALIZARON TODOS LOS PROCEDIMIENTOS DE LA SUB GERENCIA DE LOGÍSTICA, ADQUISICIONES Y SUBCONTRATOS, IMPLEMENTADOS A COMIENZOS DE 2020.

EN LA EMPRESA NEXXO, SE LLEVÓ A CABO LA IMPLEMENTACIÓN DEL ERP DYNAMIC AX EN LOS MÓDULOS DE COMPRAS Y BODEGAS A FINALES DEL 2019. SE ESPERA CONSOLIDAR LAS MEJORES PRÁCTICAS EN FUNCIONALIDADES QUE INCORPORA ESTE SISTEMA DURANTE EL 2020, MEJORANDO LA RELACIÓN CON PROVEEDORES Y APORTANDO A MAYORES NIVELES DE EFICIENCIA EN CALIDAD, OPORTUNIDAD Y COSTOS.

SISTEMA DE GESTIÓN

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO

Está implementado un Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo y Medio Ambiente (SSTMA), cuyo principal propósito es la importancia de la vida de nuestros trabajadores y el cuidado del medio ambiente, asegurando el cumplimiento de los requisitos de partes interesadas, clientes externos e internos.

AUDITORÍA Y CERTIFICACIONES

Echeverría Izquierdo y sus unidades de negocio poseen certificaciones internacionales y nacionales que garantizan altos estándares en sus sistemas de calidad, y fomentan una gestión integrada en sus operaciones y procesos. Estas certificaciones se someten a constante revisión y actualización.

Para verificar su cumplimiento normativo con las certificaciones, la empresa ha establecido un procedimiento documentado para ejecutar auditorías internas cada año. Estas auditorías abordan los requisitos del Sistema de Gestión de SSTMA y los requisitos legales aplicables, ambas abarcan a la totalidad de los centros de trabajo.

Echeverría Izquierdo ha sido auditado externamente bajo la norma OHSAS 18001, de la cual mantenemos certificación desde 2010. El sistema de salud y seguridad de Echeverría Izquierdo también ha sido auditado y certificado por Bureau Veritas y por la Mutual de Seguridad, de forma anual. Todos los procesos son auditados, seleccionando algunos centros de trabajo representativos, donde verifican el cumplimiento del estándar y de las indicaciones internas.

ISO 9001 SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	ISO 14001 SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL	OHSAS 18001 SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	ASME ESTAMPA S AMERICAN SOCIETY OF MECHANICAL ENGINEERS
     	  	     	

CUADRO DE HONOR

Durante 2020, la Cámara Chilena de la Construcción junto a la Mutual de Seguridad realizaron la premiación del “Cuadro de Honor en Seguridad y Salud en el Trabajo CChC”, que otorga reconocimiento a las empresas que se hayan distinguido en materia de seguridad y salud laboral durante el 2019.

Echeverría Izquierdo ha sido parte de este reconocimiento en varias oportunidades, y este año no ha sido la excepción. Nuestras empresas El Construcciones, El Edificaciones y Nexxo destacaron en la categoría 4 estrellas, la cual reconoce a las empresas con Índice de accidentabilidad igual o inferior a un 2,50%; no registra accidentes fatales, entre otros criterios.

Por último, se premió a El Montajes Industriales quien destacó en la categoría 6 estrellas, la cual reconoce a aquellas empresas que no registran accidentes fatales en los últimos 2 años evaluados (2018 -2019), hayan calificado en la categoría 5 estrellas al menos 3 veces en los últimos 5 años, de los cuales uno debe haber sido el año que se está premiando, y además tener en los últimos 5 años un índice de seguridad CChC de excelencia.

Pablo Ivelic, Gerente General Corporativo, explica que “se trata de un reconocimiento a la gestión en salud laboral que realizan las empresas del grupo Echeverría Izquierdo, pues significa tener estándares y resultados en seguridad de excelencia. El que varias de nuestras unidades de negocios estén presentes en el cuadro de honor es un reconociendo a un trabajo serio y responsable, y que al mismo tiempo nos alienta a seguir trabajando en lo que es para nosotros un valor corporativo que es la seguridad y la vida de quienes trabajan nosotros, nuestro fin último es que los trabajadores vuelvas a sus hogares sanos y salvos “



La Cámara Chilena de la Construcción certifica que **ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.** pertenece al cuadro de honor, categoría “Seis Estrellas”, por haber obtenido excelencia en los indicadores de Seguridad y Salud Laboral en el período enero - diciembre 2019. De acuerdo a las bases establecidas para optar a esta distinción.



VIGENCIA DICIEMBRE 2020

- Haber calificado en la categoría 5 estrellas al menos 3 veces en los últimos 5 años, de los cuales uno deberá ser el año que se está premiando.
- No registra accidentes fatales en los últimos dos años evaluados (2018 y 2019).
- Trabajadores promedio igual o superior a 50.
- Tener en los últimos 5 años un índice de seguridad CChC igual o menor a 24,0.
- Contar con Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Certificado.


Antonio Errázuriz
Presidente Cámara
Chilena de la
Construcción

SALUD Y SEGURIDAD

NUESTRO COMPROMISO

Fomentamos una cultura de cuidado que promueve la seguridad y bienestar de nuestros empleados, contratistas y negocios socios. Esta cultura permite un ambiente de trabajo seguro, con todas las medidas necesarias para salvaguardar a nuestra gente, proyectos y reputación, y asegurar que todos regresen a casa con sus familias en la misma condición en la que llegaron para trabajar.

MODELO DE GESTIÓN

Con el objetivo de crear entornos libre de riesgo para nuestros trabajadores y clientes, establecemos los más altos estándares en nuestras tareas e instalaciones. Nuestro sistema está basado en el estándar reconocido en esta materia, OHSAS 18001, que incluye los siguientes aspectos:



1. LA NATURALEZA DINÁMICA DE NUESTRAS OPERACIONES REQUIERE UNA SUPERVISIÓN CONSTANTE, POR LO QUE IMPLEMENTAMOS UNA MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS PARA CADA UNA DE NUESTRAS OFICINAS, TRABAJOS, SEDES, FAENAS Y SERVICIOS.

2. UNA VEZ IDENTIFICADOS NUESTROS RIESGOS, SE CONFECCIONAN PROCEDIMIENTOS O PLANES DE TRABAJO, BAJO LA PREMISA DE MITIGAR Y GESTIONAR LA OCURRENCIA DEL RIESGO.

3. EL PLAN ANUAL DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL DESCRIBE LAS ACTIVIDADES Y LOS CONTROLES OPERATIVOS QUE SERÁN APLICADOS EN NUESTRAS ACTIVIDADES PARA CUMPLIR CON LA GESTIÓN PREVENTIVA CORPORATIVA QUE INCLUYEN CAMPAÑAS, CHARLAS Y CAPACITACIONES REFERENTES A RIESGOS CRÍTICOS, PRECURSORES Y BUENAS PRÁCTICAS OPERACIONALES.

4. EL SISTEMA TIENE AUDITORIAS INTERNA Y EXTERNAS.

5. ECHEVERRÍA IZQUIERDO CUENTA CON UN COMITÉ DE SALUD Y SEGURIDAD Y EQUIPOS INTERDISCIPLINARIOS EN MATERIA DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL, QUE SE JUNTAN REGULARMENTE PARA DESARROLLAR PLANES DE MEJORAMIENTO DE OBRAS, CAPACITACIONES, INSPECCIONES, PLANES CONDUCTUALES, LIDERAZGO VISIBLE, ENTRE OTRAS.

GESTIÓN Y CONTROL DE LA PANDEMIA “PLAN RETORNO SEGURO”

Uno de los más grandes desafíos que hemos enfrentado es la pandemia Covid-19, nos lleva a replantearnos la forma en que hacemos las cosas y generar cambios culturales y en el proceso constructivo desarrollado en nuestros centros de trabajo.

En esta línea desarrollamos el Plan Retorno Seguro corresponde a un plan integral que contempla diversas iniciativas agrupadas en 5 líneas de trabajo complementarias entre sí, tendientes a prevenir y controlar el contagio del Coronavirus al interior de la empresa.

1.- Ingreso Masivo: esta línea de acción busca levantar en primera instancia el estado de salud de nuestros trabajadores y hacer un primer filtro de ingreso a faena de trabajadores inmunes y no contagiados, cuidando la salud de nuestros trabajadores probablemente contagiados y de aquellos que se podrían contagiar, para ello realizamos testeos masivos de inmuno ensayo y PCR, dependiendo del resultado de la encuesta de caracterización de población de riesgo. La gestión masiva de ingreso del personal se realiza en forma programada, paulatina y diferida, y además se aplica un triage de verificación de síntomas. En caso de identificar un caso de contagio contamos con un procedimiento de gestión de brote por fases de actuación dependiendo de la envergadura, a partir del primer caso de contagio en un centro de trabajo.

2.- Conducta de los trabajadores: Así como nos preocupamos de otorgar las condiciones físicas necesarias para prevenir el contagio de Covid-19 también enfocamos nuestro trabajo en la sensibilización y educación de nuestros trabajadores respecto de la conducta adecuada para prevenir el contagio, por esta razón trabajamos en una campaña comunicacional con el envío de GIF y videos a través de un número de WhatsApp empresa, de manera de mantenernos conectados y comunicados. En este contexto promovemos el cuidado entre todos y obsequiamos un Kit familiar Covid-19 para el cuidado de los trabajadores y sus seres queridos.

3.- Zonas de obra críticas: esta línea de acción contempla medidas de reacondicionamiento de acceso a Obras, Comedores, Vestidores, Duchas, Baños, Oficinas, así como también de una cuadrilla de avanzada y el desarrollo de un Manual de convivencia COVID-19.

4.- Actividades complementarias de riesgo: esta línea de trabajo aborda los riesgos de contagio en aquellas actividades necesarias y complementarias del proceso constructivo tales como: Inducciones - Plan ADN versión covid-19, Builder: Digitalización y gestión documental de SST: AST / Charlas Diarias asociada al proceso constructivo, Pauta de Reuniones operativas, Rediseño de EPP, Programa y diseño de Sanitización, Builder: Encuesta síntomas salud remota linkeada al control de asistencia y emisión de alertas.

5.- Operaciones de riesgo: esta iniciativa cambia la forma tradicional de abordar los riesgos inherentes al proceso constructivo, incorporando el riesgo de Covid-19 a la operación. Hemos visto la necesidad de replantearnos la forma como trabajamos para diseñar nuestras faenas considerando la variable de distanciamiento social a través de la planificación integrada con riesgo Covid-19, el diseño de cuadrillas funcionales acotadas y la adecuada comunicación y difusión de procedimientos de trabajo y medidas preventivas.



SALUD Y SEGURIDAD

PREMIOS - BUENAS PRÁCTICAS

Durante el año 2020 la Cámara Chilena de la Construcción realizó el concurso de buenas prácticas laborales en seguridad y salud ocupacional centrando las iniciativas en las acciones que acometieron las empresas para enfrentar la pandemia y cuidar la salud de los trabajadores en los centros de trabajo. Este año nuevamente fuimos galardonados con dos primeros premios y una práctica destacada, dando cuenta del robusto plan de acción que dispuso nuestra compañía para combatir el Covid-19 en nuestros proyectos.

Las Buenas Prácticas reconocidas son:

**PLAN RETORNO SEGURO,
EN LA CATEGORÍA
“DEFINIR METAS, ELABORAR
PROGRAMAS”
(REGLA DE ORO N°3)**



**PRÁCTICA GANADORA
(1° PREMIO)**

**BUILDER-DIGITALIZACIÓN Y
GESTIÓN DOCUMENTAL SST: AST
/ CHARLAS DIARIAS ASOCIADAS
AL PROCESO CONSTRUCTIVO, EN
LA CATEGORÍA “MEJORAR LAS
CUALIFICACIONES, DESARROLLAR
LAS COMPETENCIAS”
(REGLA DE ORO N°6).**



**PRÁCTICA GANADORA
(1° PREMIO)**

**OPERACIONES DE RIESGO: PLANIFICACIÓN
INTEGRADA CON RIESGO COVID-19, EN LA
CATEGORÍA “IDENTIFICAR PELIGROS Y EVALUAR
RIESGOS” (REGLA DE ORO N°2).**

PRÁCTICA DESTACADA

ADECUACIÓN DE PROCESOS, AUTOMATIZACIÓN DIGITALIZACIÓN BUILDER

• Digitalización y gestión documental de SST: AST / Charlas Diarias asociada al proceso constructivo

Este desarrollo consiste en llevar a cabo los procesos antes mencionados de forma completamente digital, lo que nos permite tener un registro en tiempo real del cumplimiento de estas actividades al interior de nuestros centros de trabajo, disminuir los tiempos asociados y reducir el uso de papel. A través de la aplicación de Builder en smartphones o tablets, los capataces pueden realizar estas actividades registrando de forma inmediata en el caso de las AST las tareas asociadas a sus cuadrillas de trabajo, riesgos asociados y medidas de control que aplican, en el caso de las Charlas Diarias la aplicación permite al capataz ver un set de charlas disponibles para que pueda seleccionar y entregar los contenidos a sus trabajadores. Por último, la aplicación permite registrar la firma y fotografía de los trabajadores.



• **Encuesta síntomas salud remota linkeada al control de asistencia y emisión de alertas.**

Con la finalidad de evitar la propagación del covid-19 dentro del centro de trabajo se ha implementado el sistema para realizar encuesta digital de salud en forma remota, relacionada con el Covid-19 vinculada al registro y control de asistencia electrónica, la cual nos permite identificar en tiempo real colaboradores que presenten síntomas o sean contacto estrecho de personas con Covid-19 positivo, antes de llegar al proyecto, evitando que los trabajadores probablemente contagiados ingresen a las dependencias de la obra como vestidores o instalación de faena reduciendo el riesgo de contagio y la exposición de los demás colaboradores.



INDICADORES DE DESEMPEÑO

TASA DE ACCIDENTABILIDAD	2016	2017	2018	2019	2020
El Montajes Industriales	0,35	0,25	0,16	0,07	0,41
Soluciones Industriales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nexxo	0,41	0,43	0,33	0,20	0,15
El Edificaciones	2,58	1,15	1,01	1,33	1,42
El Construcciones	0,00	0,00	0,94	1,13	1,99
El Ingeniería y Construcción	6,72	2,82	0,00	1,45	0,00
Pilotest Terratest Chile	3,20	2,39	2,81	2,09	0,43
VSL	4,87	0,61	2,08	2,38	2,61
Consolidado	1,60	0,74	0,54	0,59	0,53

TASA DE FRECUENCIA	2016	2017	2018	2019	2020
El Montajes Industriales	1,39	0,97	0,63	0,26	1,62
Soluciones Industriales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nexxo	1,64	1,72	1,29	0,81	0,60
El Edificaciones	10,25	4,56	4,02	5,30	5,63
El Construcciones	0,00	0,00	3,71	4,47	7,90
El Ingeniería y Construcción	26,69	11,19	0,00	5,74	0,00
Pilotest Terratest Chile	12,70	9,49	11,17	8,29	1,70
VSL	19,32	2,44	8,27	9,43	10,36
Consolidado	6,36	2,95	2,14	2,33	2,12

TASA DE ENFERMEADES PROFESIONALES	2016	2017	2018	2019	2020
El Montajes Industriales	0,00	3,48	0,73	0,00	0,39
Soluciones Industriales	5,94	0,00	0,00	0,00	0,00
Nexxo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
El Edificaciones	0,26	0,00	0,00	0,71	0,00
El Construcciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
El Ingeniería y Construcción	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pilotest Terratest Chile	0,00	0,00	1,24	0,00	0,00
VSL	9,66	4,87	3,31	1,35	2,59
Consolidado	0,41	1,28	0,50	0,16	0,32

MEDIO AMBIENTE

EISA tiene un compromiso continuo de mejora

SISTEMA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

Gestionamos nuestros impactos ambientales de manera óptima.

Gestionamos y nos hacemos cargo de nuestro impacto medioambiental.

EISA es consciente de que sus sectores empresariales centrales (construcción de edificios e infraestructura) tienen un impacto en los recursos naturales de la Tierra en términos de material, suelo, agua, aire y biodiversidad.

Damos especial importancia al cumplimiento con la normativa y los requisitos de las certificaciones que mantenemos, como la norma 14.001 que aborda el sistema de gestión medioambiental.

En línea con los desafíos ambientales de la región Metropolitana, aplicamos programas para mitigar nuestro impacto centrado en la gestión sostenible de los recursos y el uso de energía. Además, como contratista líder, nos estamos concentrando cada vez más en los principios de la construcción sostenible y hemos establecido un sólido historial en la ejecución de proyectos de construcción ecológica.

PROCESO DE GESTIÓN

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, gestiona los temas ambientales, a través de un departamento de medio ambiente, el cual aplica un sistema de gestión, el cual se basa en estudiar cada uno de los proyectos y sus alcances, dándole cumplimiento a la normativa vigente y realizar un compromiso de cada uno de los trabajadores en los aspectos ambientales de los que son partícipes, comprometiéndose a la protección del medio ambiente y a prevenir la contaminación ambiental.

Los principales temas medio ambientales en la organización son la tramitación de Permisos Ambientales y Sectoriales en cada una de nuestras obras y/o proyectos a desarrollar.

La compañía cuenta con una Política de la Gestión Integrada, que abarca seguridad, salud ocupacional, medio ambiente y calidad.

Corporativo: Los temas ambientales se gestionan a través de los departamentos de prevención de riesgos de obra, donde estos tienen por objetivo implementar planes de trabajo para la gestión de los residuos generados, jerarquizando la prevención, la reducción, la reutilización, el reciclaje, llegando eliminación (retiro por empresas autorizadas que eliminan en lugares acreditados).

Los aspectos ambientales son evaluados en una matriz, la cual sigue los lineamientos de un procedimiento para identificar aspectos ambientales y evaluar sus impactos ambientales. Se actualiza y se desarrolla la matriz para cada proyecto.

Los objetivos ambientales son comunicados a los actores involucrados, son revisados en las reuniones gerenciales, se desarrolla capacitación durante el año.

GESTIÓN DE INNOVACIÓN

En 2020 se realizaron campañas respecto a la disminución de los residuos industriales peligrosos, no peligrosos y domésticos, fomentando el reciclaje y la conciencia respecto al consumo de recursos.

Además, se pretende proponer medidas tecnológicas para disminuir y optimizar el consumo de agua industrial utilizada en nuestras actividades productivas.

Echeverría Izquierdo no ha tenido multas sustanciales asociadas a violaciones medioambientales en los últimos 4 años.



MEDIO AMBIENTE

GESTIÓN DE IMPACTOS

Nos enfocamos principalmente en:

IDENTIFICACIÓN DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTALES GENERADOS POR NUESTRAS ACTIVIDADES, A TRAVÉS DE MATRICES DE IDENTIFICACIÓN DE ÉSTOS PARA CADA UNO DE NUESTROS TRABAJOS, TANTO EN NUESTRA CASA MATRIZ, COMO EN NUESTRAS SEDES, CONTRATOS, FAENAS Y SERVICIOS.

CONTROLES OPERACIONALES: UNA VEZ IDENTIFICADOS NUESTROS ASPECTOS AMBIENTALES SIGNIFICATIVOS, SE CONFECCIONAN PROCEDIMIENTOS O PLANES DE TRABAJO, PARA MINIMIZAR SU IMPACTO EN EL MEDIO AMBIENTE.

PLAN ANUAL DE PROTECCIÓN AMBIENTAL: ESTE PLAN DESCRIBE LAS ACTIVIDADES Y LOS CONTROLES OPERATIVOS QUE SERÁN APLICADOS EN NUESTRAS ACTIVIDADES PARA CUMPLIR CON LA GESTIÓN AMBIENTAL CORPORATIVA QUE INCLUYEN CAMPAÑAS, CHARLAS Y CAPACITACIONES REFERENTES A LOS IMPACTOS Y REQUERIMIENTOS AMBIENTALES DE LA COMPAÑÍA.

EN EL CASO DE CONTRATOS, FAENAS Y SERVICIOS, EL PLAN INCLUYE LOS REQUERIMIENTOS DE CADA CLIENTE.

CUMPLIMIENTO LEGAL: A TRAVÉS DE LA MATRIZ DE ASPECTOS LEGALES SE IDENTIFICAN LOS REQUERIMIENTOS LEGALES APLICABLES, JUNTO CON SUS MEDIDAS DE EJECUCIÓN Y VERIFICACIÓN.

PRINCIPALES HITOS

MANTENER CERTIFICACIONES/ AUDITORIAS: DURANTE TODO EL 2020 SE REALIZARON AUDITORÍAS PERIÓDICAS A TODOS LOS CENTROS DE TRABAJO REFERENTES A TEMAS MEDIO AMBIENTALES.

TENER CERO MULTAS AMBIENTALES

EFICIENCIA EN EL USO DE PAPEL, AGUA Y ENERGÍA ELÉCTRICA.

DISMINUIR LA CANTIDAD DE RESIDUOS GENERADOS (DOMICILIARIOS, NO PELIGROSOS Y PELIGROSOS): LA CAMPAÑA AMBIENTAL REALIZADA EL AÑO 2020, SE ENFOCÓ EN LA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS DOMÉSTICOS. ÉSTA FUE REALIZADA EN EL MARCO DEL DÍA MUNDIAL DEL MEDIO AMBIENTE Y FUE REPLICADA EN TODAS LAS SEDES, CONTRATOS Y FAENAS A NIVEL NACIONAL. SE REALIZÓ CAMPAÑA DE SEGURIDAD REFERENTE A REFORZAR EL CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE RESIDUOS, REFORZAR EL RECICLAJE (HACIENDO TALLERES PRÁCTICOS A LOS TRABAJADORES) Y DEFINIENDO ROLES DENTRO DE LOS EQUIPOS DE OBRA PARA CONTROLAR LA GESTIÓN DE RESIDUOS.

ELIMINACIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS DE ACUERDO CON LA NORMATIVA NACIONAL.

CUMPLIR CON LA MATRIZ LEGAL ASOCIADA A CADA UNO DE NUESTROS PROYECTOS Y SU RCA

PROGRAMA CON EMPRESA RECYLINK. SE IMPLEMENTARON EN OBRAS PROGRAMAS DE MANEJO EFICIENTE DE RESIDUOS.

PROGRAMA CONSENTIDO. A PARTIR DE LA CAMPAÑA SE INICIÓ LA PARTICIPACIÓN DE 7 CENTROS DE TRABAJO EN UN PROGRAMA DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN DENOMINADO CONSENTIDO, PROGRAMA QUE TENÍA POR OBJETIVO REFORZAR LA GESTIÓN DE RESIDUOS EN LOS DIFERENTES PROYECTOS DE LA EMPRESA.

ECOEficiencia OPERACIONAL

TOTAL RESIDUOS GENERADOS	2016	2017	2018	2019	2020
NEXXO	87,16 TON	158,1 TON	62,46 TON	71,12 TON	41,806 TON
VSL	No peligrosos: 30.460 Kg Peligrosos: Sin información	No peligrosos: 26.920 Kg Peligrosos: 16.650 Kg	No peligrosos: 32.590 Kg Peligrosos: 963 Kg	No peligrosos: 34.260 Kg Peligrosos: 1.888 Kg	No peligrosos: 9.130 Kg Peligrosos: 591,5 Kg
INMOBILIARIA	S/I	S/I	S/I	3.942 kg	PENDIENTE
MONTAJES	Doméstico: 7.384 kg. Industriales: 69.141 kg. Peligrosos: 8.479 kg.	Doméstico: 120.045 kg. Industriales: 141.256 kg. Peligrosos: 20.612 kg	Doméstico: Industriales: 3.132.367 kg. Peligrosos: 8.479 kg.	Doméstico: 26.911 kg. Industriales: 291.060 kg. Peligrosos: 16.750 kg.	PENDIENTE

CONSUMO DE AGUA (MILLONES DE METROS CÚBICOS)	2016	2017	2018	2019	2020
NEXXO	1,552 x10-6	2,389 x10-6	2,427 x10-6	2,808 x10-6	2,698 x10-6
INMOBILIARIA	S/I	S/I	S/I	934 m³	PENDIENTE
MONTAJES	S/I	33.706 m³	37.442 m³	37.723 m³	PENDIENTE

CAPITAL HUMANO

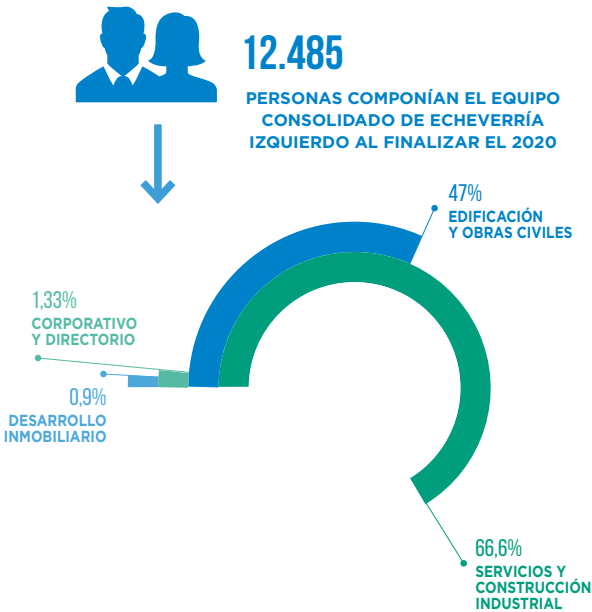
Del total de mujeres que trabajan en Chile, un 6,5% se desempeña en el sector de construcción.

NUESTRO ENFOQUE

Estamos comprometidos con la igualdad de oportunidades, la diversidad y la inclusión, así como el promover de una cultura libre de discriminación.

En esta línea, focalizamos nuestros esfuerzos en la incorporación de personas con discapacidad, mujeres jóvenes, adultos mayores y migrantes. Aparte de la diversidad e inclusión, nuestro enfoque en 2019 fue principalmente el desarrollo de las personas.

EQUIPO DIVERSO



8% DE LOS INTEGRANTES DE NUESTRO EQUIPO ERAN MUJERES

12% DE LOS INTEGRANTES DE NUESTRO EQUIPO ERAN EXTRANJEROS

21% DE NUESTROS COLABORADORES TENÍAN MENOS DE 30 AÑOS

22% DE NUESTROS COLABORADORES TENÍAN MÁS DE 50 AÑOS

DIVERSIDAD POR GÉNERO EN DOTACIÓN TOTAL

Nos preocupamos que haya mujeres en los distintos equipos, buscando que nuestro porcentaje sea superior al rubro. Contamos con alianzas estratégicas con fundaciones que trabajan con mujeres que estuvieron privadas de libertad, en donde la empresa entrega puestos de trabajado y seguimiento para este segmento.



Porcentaje de mujeres en posiciones gerenciales

	%
Mujeres en posiciones gerenciales junior	21
Mujeres en posiciones gerenciales senior	17
Mujeres en posiciones gerenciales en áreas generadoras de ingreso	12

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Hemos realizado un compromiso con la diversidad e inclusión de todos los tipos, como la contratación de mujeres, personas con discapacidad y trabajadores extranjeros.

En cuanto a diversidad no sólo con el fin de dar cumplimiento a la ley, sino además, entendiendo positivamente a esta como una oportunidad y no un problema, basamos nuestros esfuerzos principalmente en los siguientes compromisos:

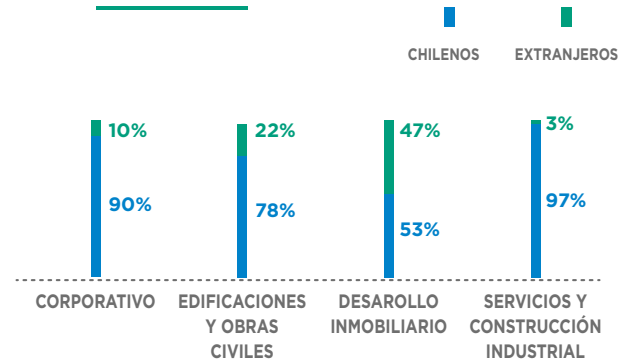
AL MOMENTO DE REALIZARSE ALGUNA CONTRATACIÓN, PREVIAMENTE EN LA DEFINICIÓN DE LA BÚSQUEDA EN CUANTO AL PERFIL DE CARGO, LA VACANTE NO ESTÁ RESTRINGIDA POR GÉNERO. QUEDANDO EXPLÍCITO QUE EL CANDIDATO O CANDIDATA DEBE CUMPLIR CON EL PERFIL TÉCNICO.

PROMOVEMOS LA DIVERSIDAD EN NUESTROS EQUIPOS DE TRABAJO, A TRAVÉS DE LA INTEGRACIÓN DE PERSONAS EXTRANJERAS. ECHEVERRÍA IZQUIERDO EDIFICACIONES, ES PARTE DE LA MESA DE EMPRESAS INTERCULTURALES DEL SERVICIO JESUITA MIGRANTE, CON LOS CUALES SE REVISAN E IMPLEMENTAN MEDIDAS DE INCLUSIÓN DE MIGRANTES EN EL ÁMBITO LABORAL, TALES COMO LA REALIZACIÓN DE CLASES DE ESPAÑOL PARA LOS TRABAJADORES HAITIANOS EN OBRA.

MANTENEMOS UNA VISIÓN DE INCLUSIÓN EN NUESTRA ORGANIZACIÓN, ENTENDIÉNDOLO COMO UNA OPORTUNIDAD PARA GENERAR MEJORES ESPACIOS TRABAJO, EN DONDE PRIME EL ENTENDIMIENTO, LA NO DISCRIMINACIÓN Y EL GENERAR OPORTUNIDADES JUSTAS Y TRANSVERSALES A TODOS LOS INTEGRANTES DE NUESTRA COMUNIDAD. ES ASÍ COMO ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES PUSO EN MARCHA DURANTE 2019 UN PLAN PILOTO DE CAPACITACIÓN EN LENGUAJE DE SEÑAS, BUSCANDO FOMENTAR LA INCLUSIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD AUDITIVA. ASIMISMO, SE REALIZARON TALLERES Y CHARLAS INTEGRALES EN OBRA Y OFICINAS, PARA PROMOVER LA INCLUSIÓN EN TODOS SUS ASPECTOS.

	2017	2018	2019	2019
Promedio de trabajadores	13.015	12.259	11.014	12.485
Mujeres en directorio y comité ejecutivo	8%	12%	13%	20%
Mujeres en posiciones de gestión	11%	14%	15%	16%
Trabajadores con discapacidad	22	41	48	75
Trabajadores sindicalizados	3.476	3.538	4.972	8.750

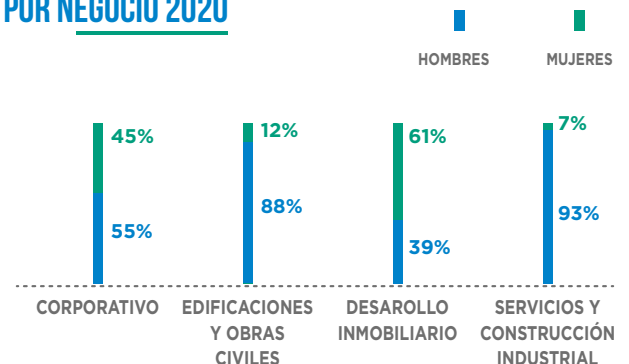
NACIONALIDAD 2020



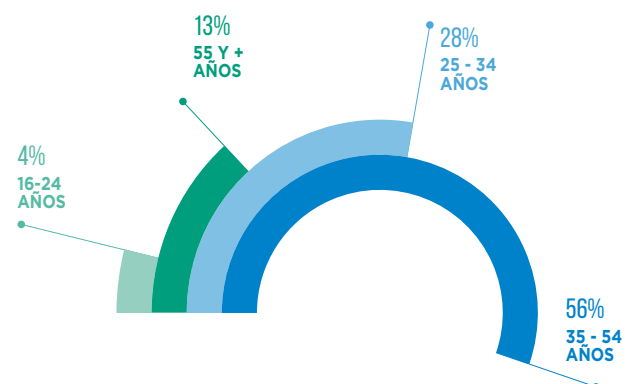
Nacionalidades en cargos gerenciales

NACIONALIDAD	CARGO GERENCIAL JUNIOR	CARGO GERENCIAL SENIOR
Argentina	2%	7%
Brasilena	1%	0%
Chilena	95%	93%
Peruana	1%	0%
Uruguay	1%	0%

DIVERSIDAD DE GÉNERO POR NEGOCIO 2020



TRABAJADORES POR RANGO DE EDAD



CAPITAL HUMANO

NO DISCRIMINACIÓN — BRECHA SALARIAL

Uno de los aspectos más importantes en temas relacionados a la diversidad de género, es garantizar el cumplimiento del principio de igualdad de remuneraciones entre hombres y mujeres que presten un mismo trabajo, en donde sólo podrán existir diferencias en virtud de criterios objetivos no arbitrarios. Para esto empresas como Echeverría Izquierdo Edificaciones cuenta con bandas salariales por cargo que se construyen en base a información de mercado y coherencia interna, en las cuales la variable género no tiene relación.

Ese es el enfoque de la empresa, y en caso de que existan situaciones en que trabajadores o trabajadoras consideren que pueda existir diferencia arbitraria, la empresa cuenta con un procedimiento de reclamos para investigar dicha situación, a través del canal de denuncias. Hemos estado trabajando activamente para cerrar la brecha salarial de género, donde podemos resaltar los siguientes resultados para 2020

CORPORATIVO	2019  V/S	2020  V/S
Gerentes y Ejecutivos	-3,8%	-2,3%
Profesionales	-1,6%	-1,2%
Técnicos	6,9%	3,9%
Personal Terreno	N/A	N/A

SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL	2019  V/S	2020  V/S
Gerentes y Ejecutivos	-5,1%	-4,2%
Profesionales	-6,5%	-3,3%
Técnicos	-9,5%	-3,5%
Personal Terreno	-9,3%	-3,3%

EDIFICACIONES Y OBRAS CIVILES	2019  V/S	2020  V/S
Gerentes y Ejecutivos	-4,2%	-3,2%
Profesionales	-7,9%	-3,5%
Técnicos	-1,5%	-1,2%
Personal Terreno	1,2%	1,1%

DESARROLLO INMOBILIARIO	2019  V/S	2020  V/S
Gerentes y Ejecutivos	-15,1%	-4,4%
Profesionales	-9,4%	-2,5%
Técnicos	-7,1	3,1%
Personal Terreno	N/A	N/A

RELACIONES LABORALES

El enfoque de Echeverría Izquierdo es mantener un clima laboral de respeto y confianza, siempre fortaleciendo las relaciones entre trabajadores, dirigentes laborales y la empresa. Para ello durante el año 2020, se trabajó en mantener una comunicación fluida y directa a todo nivel jerárquico. Por ejemplo: envío de comunicados con adjudicaciones de contratos y cambios en la organización, newsletters internos, sección de intranet de reconocimiento entre colaboradores, destacando méritos como: apoyo y colaboración, superó mis expectativas y actitud amable y cordial; así como encuentros de planificación estratégica, y camaradería, entre otras actividades.

El área de Recursos Humanos trabaja sobre la base de 8 pilares fundamentales para llevar a cabo la labor de fortalecer las relaciones laborales. Estos son:



CONSTRUYENDO TALENTO

Somos parte de una industria donde la formación y el conocimiento adecuados de nuestros equipos de trabajo son indispensables para mantener un alto nivel de profesionalismo. Además, el mundo del desarrollo tecnológico y la transformación digital exigen contar con competencias y talentos únicos. La búsqueda constante y proactiva para impulsar el negocio y establecer dinámicas de colaboración e interacción innovadoras son fundamentales para impulsar un entorno donde las personas tengan todas las posibilidades para desarrollarse profesionalmente. Para ello, tan importante como atraer nuevos talentos y visiones, es trabajar en conjunto con las personas en desarrollar al máximo su potencial transformador.

Si bien siempre estamos preocupados por atraer el talento más innovador, en Echeverría Izquierdo el desarrollo de las capacidades internas y el impulso a los miembros de nuestro equipo para que tomen nuevos desafíos y - complementar las brechas existentes es aún más importante. Por ello realizamos cada año

una revisión de las necesidades de capacitación, a nivel nacional. Con ello, juntos con un análisis de la organización y sus objetivos anuales, elaboramos el Plan de Capacitación para garantizar que la totalidad de los trabajadores recibe la formación necesaria. Paralelamente existe la opción - que los colaboradores presenten algún curso al cual les interesaría participar, lo cual se autoriza gestionando el curso con el proveedor y se verifica con su jefatura que tenga relación con las funciones que realiza el trabajador y/o su desarrollo de carrera.

En 2020, se realizaron capacitaciones para todos los segmentos de trabajadores, con un foco en los trabajadores de obra. Ellos recibieron primordialmente capacitaciones técnicas, como en procesos constructivos y operación de maquinaria especializada, diseño y cubicación para el equipo de ingeniería, y una formación constante en temas relacionados con prevención de riesgos. Mayoritariamente fueron realizadas en modalidad presencial y en casos específicos E-Learning.

CAPITAL HUMANO

Respecto a lo realizado para nuestros trabajadores de obra, se destaca el programa “Liderazgo en obra”: orientada a mejorar las habilidades de liderazgo en nuestros trabajadores que ocupan roles de supervisión. Se ha trabajado específicamente en temas claves, como la importancia de la comunicación, mejoramiento de métodos de trabajo, motivar, evaluar y promover el trabajo en equipo. Diez obras han participado del programa durante el año 2020.

Por su parte Echeverría Izquierdo Edificaciones cuenta con un plan anual de capacitación, enmarcado en los objetivos estratégicos de la empresa y con el desarrollo de encuestas de satisfacción de forma posterior. Dentro de los programas implementados en obra durante el 2020 se encuentran:

PLAN CAPATAZ

Debido a la pandemia del COVID-19 el 2020 la nueva versión de este programa se realizó de forma online. Un total de 24 trabajadores pertenecientes a diferentes obras de Ei Edificaciones se encuentran actualmente participando en este diplomado, que busca entregarles conocimientos que les permitan mejorar su gestión, adaptarse a los nuevos requerimientos de la industria y liderar el cambio hacia la industrialización y digitalización de los procesos constructivos.



	HORAS DE CAPACITACIÓN	CANTIDAD DE PARTICIPANTES	INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	98	28	\$111.430
Pilotes Terratest	5.025	331	\$13.534.000
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	8.300	1.656	\$17.497.954
Nexxo	31.931	1.345	\$95.798.879
VSL	5.328	106	\$400.000
Inmobiliaria	101	59	\$920.000
Montajes Industriales	45.121	1.084	\$133.860.000

ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO

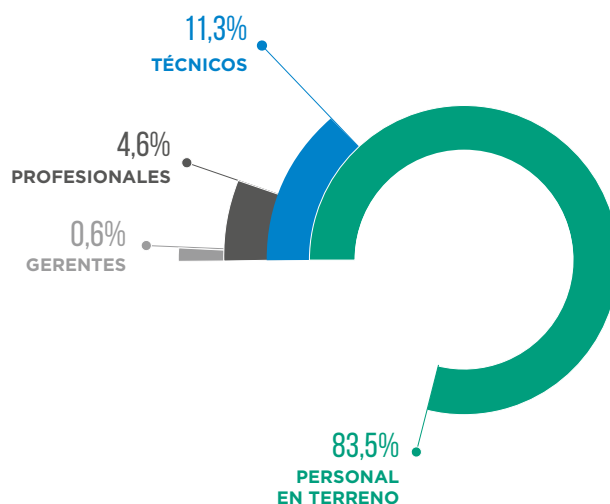
Para cumplir con nuestra misión de ser una compañía líder en materia de infraestructuras y construcción, donde se garantiza una correcta gestión del potencial humano en la organización, destacamos los siguientes objetivos:

RETENER Y ATRAER A LOS PROFESIONALES CAPACITADOS Y COMPROMETIDOS CON LA MISIÓN Y VISIÓN DE EISA.

INTEGRAR A LAS PERSONAS EN LA ORGANIZACIÓN PARA VINCULARSE A LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL, CON EL OBJETIVO DE MOVILIZAR LAS CAPACIDADES Y EL TALENTO HACÍA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS. DE ESTE MODO ES POSIBLE GENERAR UN SENTIDO DE MAYOR SENTIDO PERTENENCIA, ASÍ COMO FORTALECER NUESTRA CULTURA ORGANIZACIONAL.

FAVORECER LA MOVILIDAD INTERNA, DANDO OPORTUNIDADES DE DESARROLLO A LOS TRABAJADORES.

Buscando apalancar estos objetivos, es que durante el 2020 reforzamos en nuestros líderes instancias de retroalimentación, a través del Plan Feedback, el que desde la psicología positiva permite alienar las fortalezas de los equipos de trabajo con los objetivos de la empresa, y al mismo detectar oportunidades mejora que permitan mejorar el compromiso y trabajo colaborativo.



Buscando atraer potenciales talentos, a través de portales de empleo y participación en congresos y ferias laborales, se dan a conocer los principales proyectos de Echeverría Izquierdo. En el caso de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, cuentan con un plan de formación de Ingeniero Trainee, los cuales se incorporaron a la empresa tras un plan de colaboración con universidades de prestigio en el país. Sumado a dicha iniciativa, contamos con un programa de Prácticas con la Pontificia Universidad Católica de Chile en la carrera de Construcción Civil, así como convenio con memoristas de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso además de convenio con DUOC UC para atraer talentos técnicos a las obras.

Además, la empresa constantemente se reúne con OMIL de diferentes comunas, para buscar trabajadores con competencias adecuadas para nuestro trabajo en obra y así fomentar la inclusión de trabajadores con discapacidad al mundo laboral.

INNOVACIÓN Y PRODUCTIVIDAD

Echeverría Izquierdo se dedica a ofrecer a sus clientes soluciones innovadoras y sostenibles que satisfagan sus necesidades actuales y futuras, basado en una Estrategia y Sistema de gestión de innovación, que potencia el conocimiento y experiencia de sus empleados en proyectos de investigación y desarrollo internos y externos.

PROPÓSITO Y FOCO

Entendemos que la innovación es una necesidad estructural y crítica para el negocio. De acuerdo con este objetivo, hemos desarrollado una estrategia de innovación que incluye tres focos claves que van directamente ligada con la estrategia de negocio.

1. LA INDUSTRIALIZACIÓN:
CONJUNTO DE MÉTODOS QUE INCORPORAN
MODULARIZACIÓN, ESTANDARIZACIÓN,
ROBOTIZACIÓN, AUTOMATIZACIÓN Y
PREFABRICACIÓN (PRODUCCIÓN EN SERIE
FUERA DE OBRA) EN TODO EL CICLO DE VIDA DE
LA CONSTRUCCIÓN

2. LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL:
PROCESOS DE CAMBIO APALANCADOS EN
SOLUCIONES DISRUPTIVAS Y TECNOLOGÍAS
DIGITALES PARA LA RESOLUCIÓN PROBLEMAS
COMPLEJOS

**3. SOSTENIBILIDAD (SOSTENIBILIDAD EN
CONSTRUCCIÓN):**
COMPATIBILIDAD ENTRE EL CRECIMIENTO
ECONÓMICO, PRESERVACIÓN AMBIENTAL Y
EQUIDAD SOCIAL.

ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN

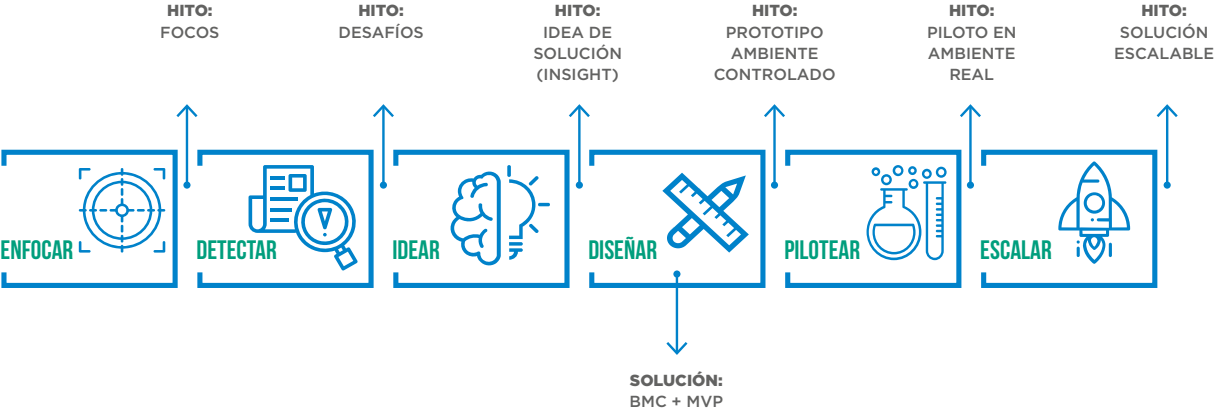
Durante el 2020 se avanzó en la formalización como grupo del portafolio de Innovación, que considera las iniciativas y proyectos de esta índole de los últimos 5 años pertenecientes a las 8 UN. Actualmente este portafolio está compuesto por 91 proyectos e iniciativas las cuales se encuentran en diferentes etapas del proceso de innovación (idear, diseñar, pilotear, escalar. Para poder gestionar el riesgo e impacto de ellos y asegurar un nivel mínimo de soluciones disruptivas las clasificamos por tipo de innovación (incremental, adyacente, disruptiva), y por foco de innovación (industrialización, digitalización y sostenibilidad). Uno de los principales objetivos de este portafolio es poder tener completa visibilidad de los proyectos que van ocurriendo en las distintas UN para así identificar posibles sinergias y mejorar la productividad del grupo. A continuación, se muestra la visualización del portafolio en base a los tres focos de innovación y también en base al tipo de innovación al que corresponden.

PORTAFOLIO

PROYECTOS INNOVACIÓN GRUPO EI 2020 (PILOTO Y ESCALAMIENTO)

	EIE	EIIC	EIII	EIMI	PILOTES	NEXXO	VSL	
 INDUSTRIALIZACIÓN	1 2 3 4 5	6 7	8 9 10		11		12	1. Control Geométrico Digital 2. Muros Perimetrales Prefabricados 3. PPVC Quinchos Prefabricados 4. PPVC Salón Multiuso 5. Tabiques Prefabricados 6. Tabiques Prefabricados Metro 7. Robot Shotcrete 8. Baño Prefabricado 9. Cocina Modular 10. Closet Modular 11. Robot Shotcrete Obra 12. Segmentación de Estructuras
 DIGITALIZACIÓN	1 2 3		4	5		6		1. Charlas Diarias y AST Digital 2. Gestión Digital de Residuos 3. Sensor Madurez del Hormigón 4. Locker e-commerce 5. Modernización de Bodega - Entrega Digital 6. Digitalización Contratos Mantenimiento y Control Online
 SOSTENIBILIDAD			1 2 3					1. Gestión Residuos 2. Medición Huella de Carbono 3. Electromovilidad

D DISEÑO P PILOTO E ESCALAMIENTO



ESTRATEGIA Y SISTEMA DE GESTIÓN DE INNOVACIÓN

GESTIÓN INTERNA DEL NEGOCIO

Para poder habilitar y acelerar la gestión de innovación dentro del grupo, durante el 2020 se trabajó en dar una formalidad profunda al sistema de gestión de innovación como grupo Echeverría izquierdo, también para validar y renovar la política de innovación transversal a toda la organización y por último, pero no menos importante, para darle un contexto de sentido a toda la organización se realizó la semana de la innovación.

Durante el primer trimestre del 2020 se diseñó un método (interno y externo) de Innovación como un pilar clave para la estrategia de innovación del Grupo EISA. A este se le denomina, Sistema de gestión de innovación (SGI) del grupo Ei. El modelo de innovación interno encargado de sistematizar, articular y guiar el logro de las metas establecidas en innovación. El modelo externo, promueve una vinculación con el ecosistema que busca incentivar, acelerar y concretizar la I+D+i+e del grupo Ei con el entorno.

El SGI se basa e instrumentaliza a través de la política de innovación Grupo, que tiene como objetivo general dar a conocer y dejar establecidas las directrices de innovación del Grupo Echeverría Izquierdo y asegurar que toda la empresa innove como parte de su funcionamiento diario. (Gobernanza, focos de innovación, desafíos priorizados, metodología, Modelos de innovación interna y externa entre otras definiciones estratégicas).

Como se mencionaba anteriormente y con el fin de potenciar la cultura de innovación, se generó, durante el mes de junio, la semana de la innovación con el fin de obtener las bases para el propósito a nivel de Grupo Echeverría Izquierdo, a través de la participación de más de 150 líderes, provenientes de las 8 UN. Instancia para conocer y reconocer nuestras fortalezas, aprender de los errores y experiencias del pasado e inspirarnos a construir de manera colaborativa la empresa que

queremos para los próximos años. Dentro de modelo de innovación, ya tenemos oficializados los focos de innovación, y pasos siguientes se requiere tener los desafíos de innovación que fueron trabajando con una mirada de grupo con foco a cada negocio, sinergia de grupo y adopción de posibles oportunidades de tendencias de la industria. Se trabajó con cada UN en la etapa detectar del proceso de innovación mediante talleres de problemas resignados para definir los desafíos que guiarán el portafolio de innovación de la UN. Como Grupo Ei contamos con 123 desafío de innovación de los cuales 41 están priorizados según la naturaleza de los negocios y tendencias del mercado. Con la definición de desafíos de innovación se completa la etapa de detectar, y con esto se procede a levantar iniciativas para cada desafío de innovación en la etapa de idear.

El año 2020, fue un año de consolidación en lo que respecta a innovación, oficializando la estructura innovación corporativa. Como parte de la gobernanza de innovación para asegurar la gestión sistemática de la innovación en las UN y en el Corporativo. Se asignaron roles de líder de innovación en cada UN y se formalizó el área de innovación corporativa que contribuye con metodología, acompañamiento, al mismo tiempo, una cultura pro-innovación, que identifica a los equipos internos de intraemprendedores que permiten obtener resultados de alto impacto para el Grupo y/o UN. A su vez, como es común en Echeverría Izquierdo, se fomenta la innovación y cultiva su cultura a través de diferentes actividades. Entre ellas se destaca el Plan de formación de innovación, donde 52 colaboradores se graduaron del programa formación con capacidades de innovación realizado por el área de personas más innovación en conjunto con Innspiral. El método utilizado fue teórico y práctico con el objetivo de brindar conocimientos, habilidades y actitud para tener personas que sean capaces de movilizarlos a una cultura innovadora.

INICIATIVAS TRANSVERSALES HABILITANTES DE INNOVACIÓN (INTERNO Y EXTERNO)

En el contexto de seguir avanzando en la innovación y la transformación digital, se llevaron a cabo una serie de iniciativas claves que habilitan capacidades claves dentro de la organización.

En el contexto de la innovación abierta, Como Grupo Ei nos encontramos constantemente trabajando en generar instancias de colaboración con startups. Es por lo mismo, que desde 2018 lideramos la presidencia de Construir Innovando - comunidad de corporate venturing de la construcción - que actualmente está compuesta por 7 empresas del rubro, nacida y desarrollada con el apoyo de la CChC, que trabajan con el objetivo común de vincular soluciones, ideas y propuestas innovadoras con los desafíos que plantea la construcción para hacerla más sustentable, productiva y eficiente, mientras que, al mismo tiempo, nos permite llevar a cabo una gestión coordinada con otros actores relevantes de la industria.

El año 2020 se continuo con el desafío de transformación digital iniciado el 2019, a través del Plan de Adopción y Agentes de Cambio que tiene por y con el objetivo permear con capacidades que generó el plan de adopción asociado a los procesos que se quiere mejorar y en las personas quienes utilizan las herramientas (tecnología), en especial: en el usuario del día a día. El objetivo de este plan fue dar a conocer las herramientas tecnológicas que tenemos y capacitando en ellas, a través de KU/Champions/Transformadores, para lograr empoderar a todos los equipos y que puedan mejorar su productividad haciendo uso de ellas. Con el plan de capacitación se da el inicio al 2021, a potenciar el trabajo de toda la organización con foco en roles funcionales y al levantamiento del portafolio de iniciativas. Además, como Grupo Ei nos estamos

haciendo cargo de las brechas de digitalización en la industria de la construcción, impulsando y liderando proyectos de transformación digital abordados en un portafolio de 31 iniciativas definidas y un equipo de procesos designado para el avance a nivel corporativo con vinculación directa en las UN.

Para capitalizar la inversión en digitalización y coherente con la estrategia de transformación digital, el 2020 se el puntapié al proyecto de Gobierno de datos y analítica, que tiene como objetivo transformar los datos en un activo para estar a la vanguardia de las soluciones tecnológicas. Actualmente contamos con un comité de datos, un Data Warehouse en la nube y su respectiva Política de datos que definición de roles y funciones. Este Gobierno de Datos busca administrar los datos como un activo organizacional, proporcionando un marco de trabajo con principios, políticas, procesos, métricas y vigilancia para lograr asegurar la integridad, consistencia, confidencialidad, calidad y cumplimiento normativo de los activos de información, el entendimiento común de los datos, tener fuentes oficiales de la información, garantizar la seguridad y privacidad del dato y su uso efectivo.

Es sabido que la herramienta BIM es un sistema clave para facilitar la digitalización de la construcción. Está metodología es conocida dentro del Grupo Ei, y el 2020 se trabajó en la profundización de la metodología BIM en los proyectos de la inmobiliaria que construye edificaciones de Echeverría Izquierdo. Con el objetivo general de potenciar el trabajo colaborativo mediante la sistematización de la metodología y digitalización del proceso con las últimas herramientas existentes en torno a BIM diseño, BIM construcción y BIM 360.

INICIATIVAS PARA DESTACAR EN 2020

Existen múltiples iniciativas de innovación, que se encuentran en diferentes etapas del proceso de innovación. Se destacan algunos ejemplos de innovación interna y externa que realizamos en 2020:

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?	OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
ELECTROMOVILIDAD (EIII) FOCO: SOSTENIBILIDAD	Proyecto impulsado por la necesidad de diseñar proyectos que incorporen la electromovilidad desde el origen para permitir a un precio competitivo y entregar un valor diferenciador con respecto a la competencia. En los proyectos inmobiliarios se habilitarán 1 o 2 estacionamientos de visitas para la futura carga eléctrica.	Dentro de los logros destacados están, entregar a los futuros propietarios la posibilidad de que puedan elegir un auto eléctrico y no preocuparse por el concepto de la carga de estos. También está el ofrecer una solución confiable y segura para los propietarios en cuanto al proceso de carga de sus vehículos híbridos o eléctricos.		Se hizo una alianza estratégica con COPEC que fue cerrada el año 2020, para integrar cargadores inteligentes que realizan el cobro de la carga a los propietarios a través de Pago Click de COPEC y así facilitar la trazabilidad y cobro del uso del cargador.

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?	OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
LOCKERS E-COMMERCE (EIII) FOCO: DIGITALIZACIÓN	Proyecto que surge a partir de la necesidad de liberar a la administración y conserjería de la tarea de guardar los artículos que reciben diariamente los residentes, práctica que se ha visto agudizada por la pandemia y la tendencia de las compras online.	Tras todo el trabajo realizado en el 2020, este proyecto comenzará su fase piloto a principios del 2021 en el proyecto inmobiliario Humana. Este es un grandísimo logro, ya que estamos hablando de una innovación adyacente que en menos de un año ya está siendo pilotada.		

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?	OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
MODERNIZACIÓN DE BODEGAS (EIMI) FOCO: DIGITALIZACIÓN 	Proyecto liderado por Marcos Veloso (Jefe de Logística), quien identificó que la entrega de insumos en bodega (que se realiza de forma tradicional mediante una guía de despacho en papel) estaba significando un mal uso de distintos recursos. Así, este proyecto tuvo como objetivo realizar la solicitud de insumos mediante un vale digital, el que gracias a un código único genera el consumo (insumos) o cargo (herramientas) y lo descuenta automáticamente del inventario digital y carga al software de control de costos.	Elimina el tiempo perdido de trabajadores en las filas de bodega. Minimiza el tiempo empleado por personal de bodega. Reduce errores por digitación manual. Mejora el control del inventario y seguimiento de insumos.		

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS EN OBRA (EIE) FOCO: DIGITALIZACIÓN	Builder es una plataforma web utilizada para el control de gestión de obras. Específicamente se basa en la posibilidad de generar un control integrado de dotación, planificación, producción, costos y last planner en cada una de sus obras. Existen 13 obras que tienen incorporado este sistema hoy en día y se abordan de la siguiente forma: Control de asistencia digital. Control de productividad en obra. Control geométrico digital.	Gracias al uso de esta plataforma ha habido significativas mejoras en términos de productividad, eficiencia y planificación. Digitalización de proceso, información oportuna para la toma de decisiones	Builder, es un startup de la primera convocatoria del "Construir Innovando"

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
SISTEMA CONSTRUCTIVO DE SEGMENTACIÓN DE ESTRUCTURAS: FUNDACIONES CON GRAN MASA DE HORMIGÓN (VSL) FOCO: INDUSTRIALIZACIÓN	VSL es pionero en segmentación de grandes estructuras en el mercado chileno. Estas son prefabricadas fuera de la industria y posteriormente se montan dentro de proyecto a través de grúas y el uso de postensado. Esta innovación disruptiva que pasa a etapa de escalamiento posiciona fuertemente a VSL en el mercado, ya que se enmarca como una solución de gran flexibilidad de fabricación y ejecución. 	El principal resultado es que una vez terminado el postensado, la estructura queda inmediatamente disponible para su uso. También se pueden ver: - Reducción de HH en terreno. - Bajas tasas de accidentabilidad. - Casi nula generación de residuos y por tanto mayor orden y limpieza en las obras. - Reducción de costos indirectos y plazos.	Builder, es un startup de la primera convocatoria del "Construir Innovando"

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
PPVC "QUINCHOS" PREFABRICADOS (EIE) FOCO: INDUSTRIALIZACIÓN	Proyecto que nace por el objetivo de reducir los plazos de ejecución y mano de obra y mejorar los costos de retrabajos y entrega. Durante el 2020 se probó un piloto en la obra Vicente Huidobro. Es un gran paso para ir dejando atrás la construcción in situ y avanzar hacia una construcción en fábrica, idealmente bajo procesos lean, automatizados y robóticos. 	Es la primera iniciativa propuesta y ejecutada por una obra, sin imposición de ningún incentivo. Deja al descubierto que estamos bien encaminados hacia una cultura de innovación y es un gran ejemplo y motivación para las otras UN.	

NOMBRE DE LA INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	¿PARTICIPARON OTRAS ORGANIZACIONES (EXTERNAS)?
ROBOT SHOTCRETE OBRA (PILOTES) FOCO: INDUSTRIALIZACIÓN	Obra El Teniente 	Mayor seguridad para nuestros trabajadores, robotización de un trabajo manual	

RESULTADOS

Medimos nuestros proyectos con el Índice de Constructibilidad, que muestra si el contratista ha tenido un buen desempeño en términos de adoptar métodos y tecnologías de construcción que ahorren mano de obra en sus proyectos, donde un número mayor representa un mejor desempeño.

ÍNDICE DE CONSTRUCTIBILIDAD

	2018 (BASE SOBRE 100, CÓDIGO 2015)	2019 (BASE SOBRE 110, CÓDIGO 2017)	2020 (BASE SOBRE 110, CÓDIGO 2017)
Un proyecto tradicional en Chile	22	22	22
Promedio en Singapur (Puntaje mínimo para obtener permiso en proyectos residenciales sobre 25.000m²)	88	88	88
Primer proyecto desarrollado con iniciativas e industrialización	65	65	65
Mayor índice de constructibilidad alcanzado en un proyecto EI	68 (Fernández Albano)	75 (Victorino)	76 (Irrarrázaval)

TIPO DE INNOVACIÓN	HISTÓRICO	2020
Innovación Incremental: Optimización de un modelo de negocio existente con uso de competencias técnicas existentes, mejora continua, muy cercano al negocio principal	68% (61)	63% (22)
Innovación Adyacente: Expansión desde el negocio existente hacia nuevos mercados, productos o servicios.	22% (20)	23% (8)
Innovación Disruptiva: Desarrollar nuevas capacidades que permitan crear soluciones en mercados no existentes	10% (9)	14% (5)
	100% (90)	100% (35)

COLABORACIONES

Entendemos que si queremos generar los cambios y transformaciones en la industria tenemos que comenzar por liderar y empujar instancias para que los cambios ocurran.

- **CI:** Lideramos la primera comunidad de corporate venturing de la construcción, donde por medio de innovación abierta buscamos conocimiento tecnológico que no están dentro de nuestras líneas para apalancarnos con startups.
- **CCI:** Participamos en la fundación del consejo de construcción industrializada y hemos presidido el comité desde el año 2017 a la fecha.

ALGUNAS STARTUPS CON LAS QUE TRABAJAMOS



RELACIONAMIENTO CON LA SOCIEDAD CIVIL

RELACIONAMIENTO CON LA SOCIEDAD CIVIL

Nuestra empresa ha definido una política de donaciones a instituciones de la sociedad civil de 1% de las utilidades de la compañía. Los montos de donación, así como las instituciones a las que se aporta se definen anualmente con la aprobación del directorio de la compañía y se privilegia atender a instituciones que atienden a grupos vulnerables y a instituciones gremiales o de estudios que se dediquen a temas de interés público.

Los 3 aportes de mayor monto entregados durante el año 2020 corresponden al Centro de Estudios Públicos (CEP), el Hogar de Cristo y la Fundación las Rosas, a las que se destinaron M\$14.390, M\$8.000 y M\$6.907, respectivamente. Declaramos que nuestra empresa no ha entregado fondos ni donaciones para campañas o asociaciones políticas. Los montos destinados a asociaciones gremiales y think thank corresponden a M\$3.453 a la Unión Social de Empresarios Cristianos y M\$14.390 al Centro de Estudios Públicos. En total se donaron M\$33.088 a instituciones de caridad.

PROYECTOS DESTACADOS





CHANCADOR PRIMARIO, CORREA OVERLAND, STOCK PILE, PLANTA DE CAL Y TÚNELES DE RECLAMO – TECK/QUEBRADA BLANCA.

Tarapacá, Chile.

Quebrada Blanca es una mina a rajo abierto ubicada en la primera región a 4.400 m.s.n.m. El Proyecto “Primary Crusher, Overland Conveyor, Stock Pile And Reclaim Tunnels” consta de un chancador primario de 60”x110” (uno de los más grandes del mundo), 1.500 m de correa overland inclinada de 72°, un domo de almacenamiento, dos túneles de recuperación y sus correas de transporte a molinos y una planta de cal. El alcance de los trabajos corresponde a las disciplinas de obras civiles, estructura, mecánica, cañería, eléctrica e instrumentación.



MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO CALDERA RECUPERADORA, CALDERA DE PODER, PLANTA DE CAUSTIFICACIÓN Y HORNO DE CAL (PROYECTO MAPA) - CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN

Planta Arauco Horcones, Chile.

Arauco está construyendo el proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA) que consiste en una tercera línea de producción de celulosa (L3), con una capacidad de 1.5 Mton/año de celulosa. El alcance de los trabajos corresponde a las obras civiles, mecánicas, cañerías, eléctrica e instrumentación de las áreas de la caldera recuperadora, caldera de poder, planta de agua desmineralizada, compresores de aire, combustibles, planta de caustificación y hornos de cal. A principios del año 2021, este importante proyecto contaba con una dotación del orden de 5.500 personas.



MONTAJE CIVIL-ELECTROMECÁNICO TURBOGENERADORES, (PROYECTO MAPA) - CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN

Planta Arauco Horcones, Chile.

Como parte del proyecto MAPA, EIMISA está desarrollando el montaje de los turbogeneradores TG7-contrapresión de 140 MW y TG-8- condensación de 170 MW. El alcance de los trabajos considera las disciplinas de obras civiles, estructura, mecánica, cañería, eléctrica e instrumentación.



MONTAJE CIVIL ELECTROMECAÁNICO PROYECTO UPGRADE PRECIPITADORES ELECTROESTÁTICOS CALDERA RECUPERADORA – CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN

Planta Valdivia, Chile.

Como parte de un conjunto de medidas ambientales, Arauco consideró efectuar modificaciones a los tres precipitadores existentes, incorporando un cuarto precipitador, el cual operará en paralelo con los precipitadores existentes. Además, se consideran mejoras en el sistema de manejo de cenizas en la zona de los actuales precipitadores. El alcance de los trabajos comprende; obras civiles, mecánicas, cañerías, eléctrica e instrumentación, entre otros.



OBRAS CIVILES Y MONTAJE ELECTROMECÁNICO PROYECTO AMPLIACIÓN PLANTA EFLUENTES — CMPC

Laja, Chile.

El proyecto consiste en mejorar la calidad del efluente de la Planta Laja, modificando algunas áreas existentes de ella e incorporando nuevo equipamiento. Dentro de las obras principales están la construcción de un nuevo clarificador secundario, un nuevo reactor de lodos activados, una nueva torre de enfriamiento de efluentes y el montaje de equipos eléctricos en la nueva sala eléctrica, entre otros. El alcance de los trabajos comprende las especialidades; civil, mecánica, cañerías, eléctrica e instrumentación.



PILOTES ANCLADOS CON EXCAVACIÓN LLAVE EN MANO

Edificio Príncipe de Gales - Av. Ossa.
La Reina, Santiago de Chile.

Pilotes Terratest Chile del grupo TerraFoundations, realizó el servicio llave en mano para la excavación y entibación del proyecto Edificio Príncipe de Gales - Av. Ossa en la comuna de La Reina, Santiago. Para este proyecto se ejecutaron 124 pilotes encamisados de diámetro 1000 mm de hasta 27 m de largo, junto con 8.000 ml de anclajes postensados y la excavación masiva de 140.000 m³ de suelo en una planta de aproximadamente 5.600 m².



MEJORAMIENTO DE SUELOS CON COLUMNAS DE GRAVA PARA PARQUE EÓLICO ALENA

Los Ángeles, Región del Biobío, Chile.

Pilotes Terratest Chile del grupo Terrafoundations, realizó un mejoramiento de suelo mediante Columnas de Grava, para las fundaciones de los aerogeneradores que componen el Parque Eólico Alena. El parque eólico producirá 84 MW de energía, lo que equivale a iluminar 120 mil hogares, y evitará la emisión de 114 mil toneladas de CO₂ al año. Este parque es parte de la plataforma Andes Renovables, una de las mayores plataformas de generación eólica y solar de América Latina con una inversión total de 1.800 millones de dólares que implica la construcción de 10 parques, eólicos y solares, distribuidos entre las regiones de Antofagasta y Los Lagos.

Se ejecutaron columnas de grava de 80 cm de diámetro y de hasta 9,5 m de profundidad mediante sistema de vibrosustitución, utilizando para ello un vibrador especialmente equipado con alimentación en punta ("bottom feed"), operado por una grúa que baja hasta la profundidad deseada para el tratamiento.



ANTALLA DE PILOTES ANCLADOS PORTAL DE ENTRADA TÚNEL DE INGRESO NUEVO TERMINAL PORTUARIO CHANCAY

Lima, Perú.

Pilotes Terratest Perú del grupo Terrafoundations, finalizó con éxito los trabajos para el portal de entrada del túnel de ingreso para el Nuevo Terminal Portuario Chancay, ejecutamos una pantalla de pilotes anclados al terreno (arena eólica), en cuya base inferior se construirá el portal de entrada del futuro viaducto enterrado (túnel), ubicado en el departamento de Lima a 78 Km al norte del puerto del Callao.

Este nuevo megaproyecto en Perú consiste en la construcción de un viaducto subterráneo que unirá la zona de operaciones y el complejo de ingreso al terminal multipropósito, el cual contará, además, con un sistema de acceso vial de ocho ejes y un intercambiador urbano a la altura del km 80 de la Panamericana Norte, el cual demandaría una inversión aproximada de 121 millones de dólares.

Una vez más Pilotes Terratest Perú, como subcontratistas de CREC 10, presente en uno de los proyectos más importantes del país.



MURO PANTALLA PAD PASO A DESNIVEL LOS HÉROES

Lima, Perú.

Pilotes Terratest Perú del grupo Terrafoundations, como subcontratistas del Consorcio Vial VES, inició la ejecución de los Muros Pantallas en la intersección del Paso a Desnivel en la Av. de los Héroes con Av. San Juan, en el distrito de San Juan de Miraflores. Los Muros Pantallas tienen 60 cm de espesor y profundidad promedio de 10 m.

El proyecto forma parte de las obras de Mejoramiento de la Infraestructura Vial y Peatonal del Eje Vial Av. De Los Héroes – Av. Pachacutec. Nuevamente Pilotes Terratest Perú presente en las obras de infraestructuras más importantes del país.



LA RESERVA ANTOFAGASTA

Proyecto integración social D19

Antofagasta, Chile.

La Reserva es el primer proyecto de integración social DS-19 de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria, un proyecto de 4 etapas que contempla 1.000 departamentos.

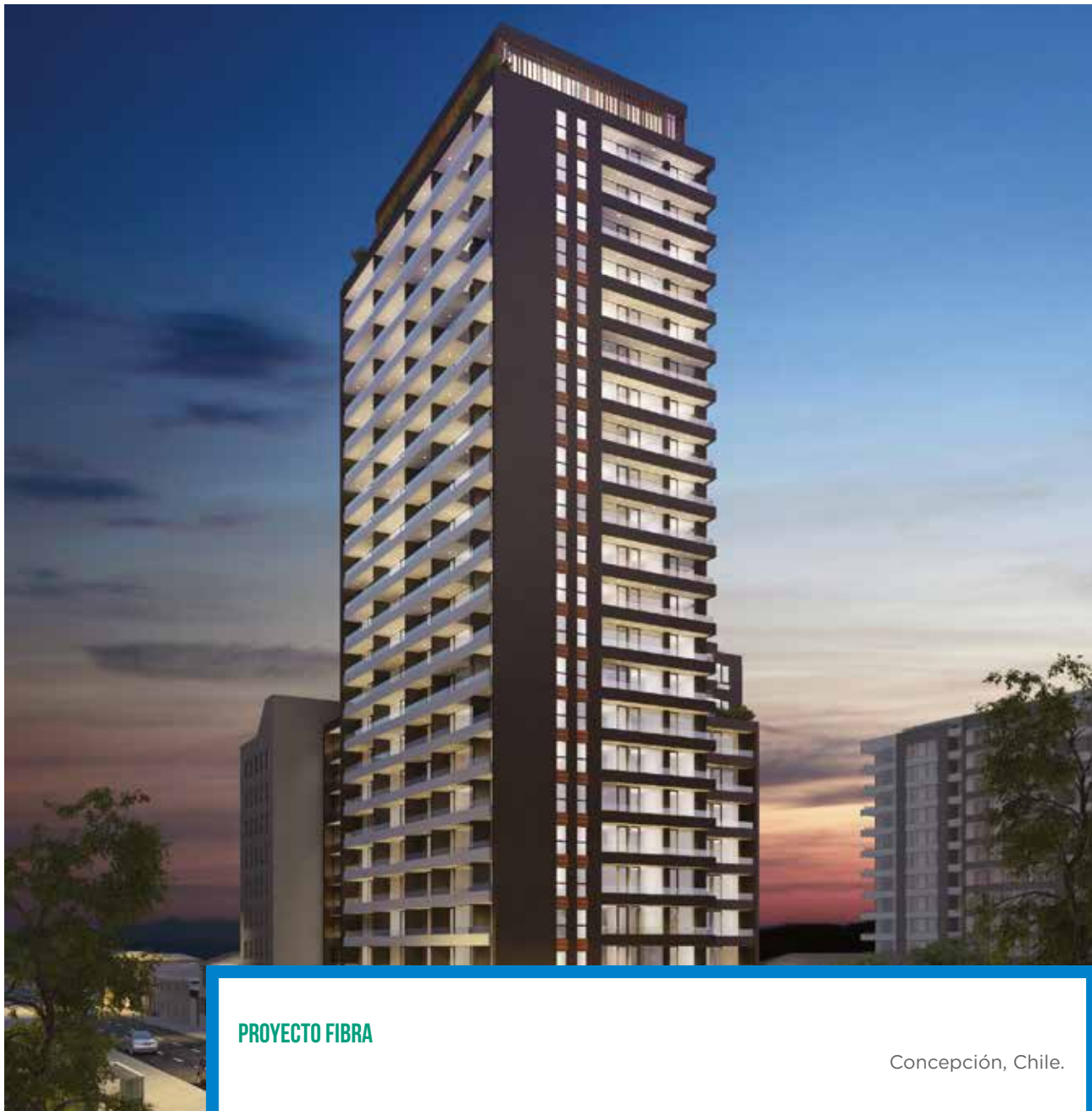
La Reserva forma parte del plan de extensión urbana Altos la Chimba. Cuenta con una excelente conectividad con el resto de la ciudad, además de un centro cívico, centros de salud, justicia, municipal y cultura que lo convierten en el lugar perfecto para la vida en familia y compartida en comunidad.



PROYECTO LINE

La florida, Santiago, Chile.

Ubicado en la comuna de La Florida, Line, es una innovadora propuesta habitacional conectada a una serie de soluciones de movilidad donde la ubicación es tan importante como su moderna arquitectura o su calidad constructiva. De hecho, la estación de metro Rojas Magallanes se encuentra a tan solo 1 cuadra de distancia. Line es un edificio de 10 pisos que cuenta con 161 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios y una óptima distribución, equipado con sistemas de eficiencia energética y otras innovaciones.



PROYECTO FIBRA

Concepción, Chile.

Ubicado en Chacabuco 111, Concepción, Fibra es un edificio de 24 pisos y 169 departamentos que cuenta con calificación energética de eficiencia energética y paneles fotovoltaicos para energía de autoconsumo. Además, posee locales comerciales en primer piso, optimizando la ubicación privilegiada del proyecto. El proyecto cuenta con una arquitectura única tanto en su fachada como en el diseño de sus espacios interiores, salón lounge, sala de música, quincho, lavandería, sala multiuso y gimnasio con vista panorámica al río Biobío y cerro Caracol, siendo uno de los proyectos más completos de la región.



PROYECTO FAM

La Cisterna, Santiago, Chile.

Ubicado en la comuna de La Cisterna, FAM es un proyecto orientado a la familia, que busca entregar espacios de calidad en el corazón de un barrio residencial con gran accesibilidad. Posee 167 departamentos en 13 pisos y cuenta con un hall de doble altura amoblado, gimnasio, sala multiuso con salida a jardín, piscina y áreas verdes en primer piso. Terraza superior y quincho panorámico que otorgan un espacio único. Además, este proyecto destaca por su eficiencia energética al incorporar la calificación energética del MINVU, paneles fotovoltaicos y central de agua caliente con bombas de calor, lo que permite un ahorro significativo en la vida de los clientes. Todo lo anterior lo hace un proyecto único en su segmento.



PROYECTO SIDE

Lima, Perú.

Ubicado en el centro del distrito de Jesús María, Side se conecta con facilidad a los principales núcleos financieros, culturales y empresariales de la Ciudad de Lima. Este es un proyecto de 176 departamentos en 20 pisos y que se destaca en el mercado por ser un proyecto Eco sostenible. Los principales atributos del proyecto son la Certificación Mi Vivienda Verde (emitido por el Bono Verde), sistema centralizado de Agua Caliente, paneles Fotovoltaicos, 1 estacionamiento de visita con cargador eléctrico, área techada con TV, terraza con parrilla y salas temáticas (Soccer box, Movie box, BBQ box, Lounge Bar box).



PROYECTO AUDACITY

Lima, Perú.

Audacity es un edificio de 36 pisos y que cuenta con 342 departamentos. Como su nombre lo dice, este es un proyecto audaz, ubicado sobre la avenida Javier Prado en el distrito de La Victoria. Con un tamaño y vistas privilegiadas, el proyecto se destaca por su ADN urbano, con excelentes accesos a centros de interés de Lima. Cuenta con certificación Mi Vivienda Verde (emitido por el Bono Verde), sistema centralizado de agua caliente, mirador 180° ubicado entre el piso 26 y 27, con 2 estacionamientos de visita con cargador para autos eléctricos, 77 estacionamientos de Bicicletas y locales comerciales en el primer nivel.



PROYECTO VEMIÁ

Lima, Perú.

Este proyecto consta de dos edificios similares, de 37 y 32 departamentos cada uno, distribuidos en 5 pisos. El proyecto se encuentra ubicado en el distrito de Surco, cerca de avenidas accesibles, y rodeado por un entorno inmediato residencial y de baja densidad.



SERVICIO DE CONSERVACIÓN Y MANTENCIÓN DE INSTALACIONES INDUSTRIALES

ENAP Magallanes

Este contrato corresponde a un servicio por 48 meses consistente en realizar mantenencias correctivas y mantenencias preventivas en equipos como separadores, calentadores, reboilers, unidades de prueba y tanques. Asimismo, también realizar mantención en instalaciones como líneas de transporte de fluidos, instalaciones centrales de flujo y estaciones compresoras.





SERVICIO DE ASEO INDUSTRIAL, MANTENIMIENTO OPERATIVO

CODELCO División Salvador

Este contrato corresponde a un servicio de aseo industrial y mantención de limpieza industrial por 36 meses para la Gerencia de Fundición Refinería y Gerencia de Plantas. El aseo de plantas incluye las áreas de chancado primario, chancado secundario, molienda, recuperación de bolas desde pisos, aseo industrial flotación, aseo en planta de agua, aseo en planta de cal, aseo en planta de molibdeno, aseo en planta de filtro planta hidrometalúrgica, chancado secundario terciario, aglomeración, limpiezas con agua a alta presión. El aseo de fundición refinería incluye la limpieza de correas, chutes y traspasos, limpieza industrial de básculas de camiones, planta de secado y soplado grúas, el aseo industrial del área de fundición en pulido y preparación de placas, cancha de embarque, subterráneo refinería y limpieza industrial en general.





SERVICIO DE ASEO INDUSTRIAL

Minera Zaldívar

Este contrato corresponde a un servicio por 36 meses para la mantención de las instalaciones del área seca y chancado primario de la Compañía Minera Zaldívar, ubicada en la precordillera de la Región de Antofagasta. El objetivo es asegurar la continuidad operacional a través de la limpieza de equipos e instalaciones, que incluyen limpieza manual de correas transportadoras, retiro de material acumulado, descarga de chutes, aspirado mediante camión super sucker, toma de muestras de correa y limpieza en espacios confinados, estructuras en altura y estructura con hidrolavadora.





REEMPLAZO DEL CATALIZADOR Y CAMBIO DE COMPONENTES INTERNOS DEL REACTOR

Profertil

Este contrato corresponde al reemplazo del catalizador y cambio de los componentes del reactor de síntesis de amoníaco en la planta de profertil, en Bahía Blanca, Argentina. Este trabajo consistió en la instalación del nuevo catalizador que se realizó durante la parada de planta, con tareas de montaje de piezas nuevas, inspecciones, preparación de sitio para catalizador y montaje final del canasto y cierre de la carcasa del reactor.





CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES DE PIQUES, GALERÍAS, TÚNEL ESTACIÓN LO CRUZAT

Tramo B de la Extensión Línea 3, del Metro de Santiago.

Es una obra de 30 meses que considera la construcción de las obras civiles de Piques y Galerías de Ventilación, de Túneles de Estación, Túneles Interestación, y Estación Lo Cruzat Extensión de la línea 3 del metro de Santiago, en la comuna de Quilicura.



CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES DE PIQUES, GALERÍAS, TÚNELES ESTACIÓN PLAZA QUILICURA

Tramo C de la Extensión Línea 3, del Metro de Santiago.

Es un contrato de 42 meses que considera la construcción de las obras civiles de Piques y Galerías de Ventilación, de Túneles de Estación, Túneles Interestación, y Estación Plaza Quilicura de la Extensión de la línea 3 del metro de Santiago, en la comuna de Quilicura.



RECONSTRUCCIÓN ESTACIONES PLAZA MAIPÚ, LAS PARCELAS Y DEL SOL

Línea 5 del Metro de Santiago.

Es un contrato de 42 meses que considera la construcción de las obras civiles de Piques y Galerías de Ventilación, de Túneles de Estación, Túneles Interestación, y Estación Plaza Quilicura de la Extensión de la línea 3 del metro de Santiago, en la comuna de Quilicura.



EDIFICIOS TERRITORIA

Santiago, Chile.

Proyecto de la Inmobiliaria Territoria que consiste en la construcción de tres torres de oficinas de 20, 21 y 22 pisos más una placa comercial, 9 subterráneos comunes y un total de 140.000 m² construidos. La obra está emplazada en terreno de 12.000 m² entre Avenida Apoquindo, El Bosque, Encomenderos y Roger de la Flor. Territoria Apoquindo cuenta además con conexión al metro. Este proyecto está en proceso de certificación LEED Platinum. Cuenta con un avance de 80% aproximadamente a marzo 2021.



EDIFICIO DEPARTAMENTAL

Santiago – Chile.

Este proyecto cuenta con una torre de 17.000 m², con 19 pisos, 4 subterráneos y 200 departamentos. Perteneció a la Inmobiliaria Araucana. A marzo 2021, está llegando a cota cero y se destaca por el uso de SidcoDx, que, a través de una cámara, mide la madurez del hormigón e indica la hora precisa en que se puede descimbrar. Por otro lado, mediante IA se logró identificar las distintas etapas de obra gruesa, midiendo el avance de ella con la cámara, entregando data para el control de gestión, aliviando así la estructura organizacional de la obra.



PROYECTO ZAÑARTU

Santiago, Chile.

Este proyecto cuenta con dos Torres habitacionales de 13 pisos cada una. En total son 298 departamentos, y las torres están conectadas por un puente metálico donde se ubican los amenities del edificio. En total son 22.000 m² construidos en la comuna de Ñuñoa. Perteneció a la inmobiliaria Norte Verde y fue premiada como el Mejor Proyecto Inmobiliario de Densificación Equilibrada en los PAU 2020.



EDIFICIO INDEPENDENCIA

Santiago - Chile.

Es un megaproyecto que está destinado a renta residencial. Queda ubicado en la comuna de Independencia, y consiste en 2 torres de 29 pisos, con 800 departamentos en total. El mandante es la Inmobiliaria Ralei.



LOSAS POSTENSADAS EN PROYECTO TERRITORIA APOQUINDO

Proyecto consistente en la ejecución de 142.000 m² de losas postensadas VSL. Donde VSL posee alcance en la confección de ingeniería, y ejecución en terreno de la instalación, tensado e inyección de los sistemas. El directo fue empresa constructora Echeverría Izquierdo.

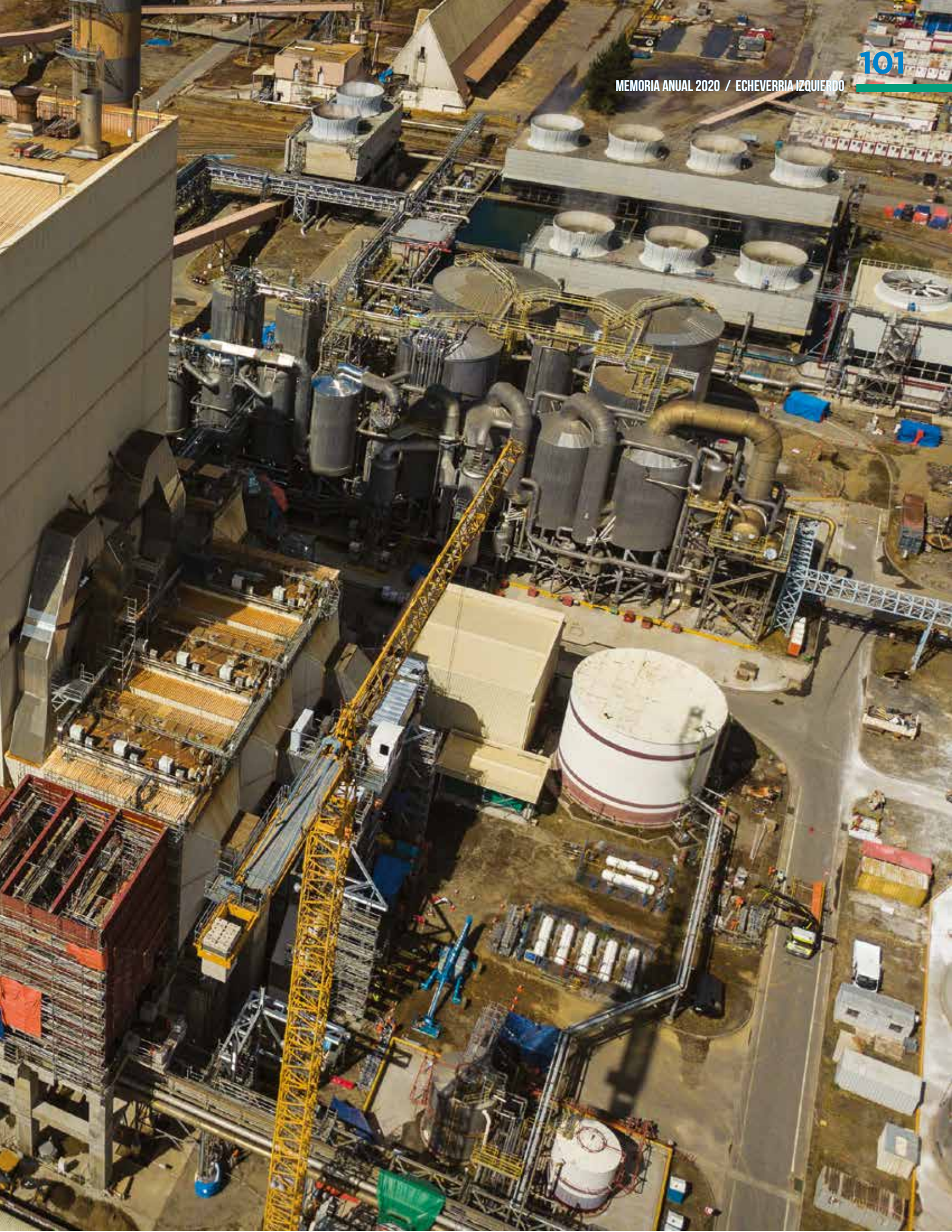


SEGMENTACIÓN POSTENSADA DE FUNDACIÓN MURO STOCK PILE EN PROYECTO MINERO QB2

Proyecto consistente en la segmentación postensada de la fundación-muro stock pile del proyecto Minero Quebrada Blanca fase 2, del propietario TECK. VSL posee alcance en la confección de la ingeniería completa de detalles, la confección de segmentos en la planta de prefabricados VSL ubicada en Alto Hospicio, el traslado de piezas a obra, la supervisión de montaje y confección in situ del enfilado, tensado e inyección del postensado de amarre del muro. Cliente directo de VSL Chile, empresa Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS





HECHOS ESENCIALES 2020

26 DE MARZO 2020

INFORMA SENTENCIA FAVORABLE

Con fecha 26 de marzo de 2020, se informa de sentencia definitiva por medio de la cual se resolvió acceder a la demanda formulada por la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A, ordenando que ésta sea indemnizada por la suma de UF 190.564,68.

09 DE ABRIL 2020

INFORMA CITACIÓN A JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio de Echeverría, Izquierdo S.A. en su sesión celebrada el 09 de abril de 2020 acordó citar a los accionistas de Echeverría, Izquierdo S.A. a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 27 de abril de 2020 a las 09:00 horas, a fin de pronunciarse sobre materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas. El Directorio acordó de forma unánime proponer a la junta ordinaria de accionistas otorgar un dividendo definitivo por un monto total de \$3.928.135.304 con cargo a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019. Este dividendo corresponde a \$6,5379 por acción, si se consideran las acciones que al 31 de marzo de 2020 tienen derecho a dicho dividendo.

09 DE ABRIL 2020

INFORMA CITACIÓN A JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio de Echeverría, Izquierdo S.A. en su sesión celebrada el 09 de abril de 2020 acordó citar a los accionistas de Echeverría, Izquierdo S.A. a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 27 de abril de 2020 a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas. El objeto de la convocatoria es someter a aprobación de los accionistas un nuevo programa de adquisición de hasta 1.514.083 acciones de propia emisión, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la sociedad.

27 DE ABRIL 2020

INFORMA ACUERDOS DE JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2020, ha acordado otorgar un dividendo definitivo por un monto total de \$3.928.135.304 con cargo a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019. Este dividendo corresponde a \$6,5379 por acción, si se consideran las acciones que al 31 de marzo de 2020 tienen derecho a dicho dividendo. El señalado dividendo se pagará a partir del día 22 de mayo de 2020.

27 DE ABRIL 2020

INFORMA ACUERDOS DE JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

En la Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad se aprobó un nuevo programa de adquisición de hasta 1.514.083 acciones de propia emisión, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la sociedad. El día 28 de abril de 2020 se iniciará el período de adquisición de acciones propias.

POLÍTICAS DE INVERSIÓN

Los planes de desarrollo y expansión de Echeverría Izquierdo tanto en Chile como en el extranjero se esperan concretar a través de las siguientes políticas de inversión para cada una de sus áreas de negocios:

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

La Sociedad en esta área orienta sus recursos procurando la reposición normal de sus activos operacionales; lo que incluye nuevas instalaciones, maquinarias, equipos y modernizaciones que permitan aumentar y mejorar la calidad productiva. En la misma línea, también se mantiene vigente la opción del crecimiento inorgánico (en empresas nacionales o extranjeras) que representen una oportunidad estratégica y/o rentable según los criterios técnico-económicos.

DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocio las inversiones que realizan las sociedades inmobiliarias en las que la sociedad participa se orientan a los terrenos que se utilizarán en el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, de modo de contar con los activos que se requieran para satisfacer sus mercados objetivos.

POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de Echeverría Izquierdo consiste en la obtención de recursos propios y de terceros, para financiar inversiones y capital de trabajo. Esta política resguarda la mantención de una estructura financiera que busca minimizar los costos de capital, así como los plazos y niveles de endeudamiento. En cada una de las unidades de negocio, esta política se orienta según los siguientes criterios:

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

En esta unidad de negocios, la Sociedad utiliza las operaciones de leasing, o bien sus propios recursos para las inversiones en maquinarias y equipos, mientras que el proceso de construcción de obras es financiado en dos etapas: la primera utiliza los anticipos pagados por el cliente al iniciar las obras mandatadas, mientras que en la segunda se facturan los avances físicos al mandante una vez al mes, hasta completar la totalidad del monto del contrato.

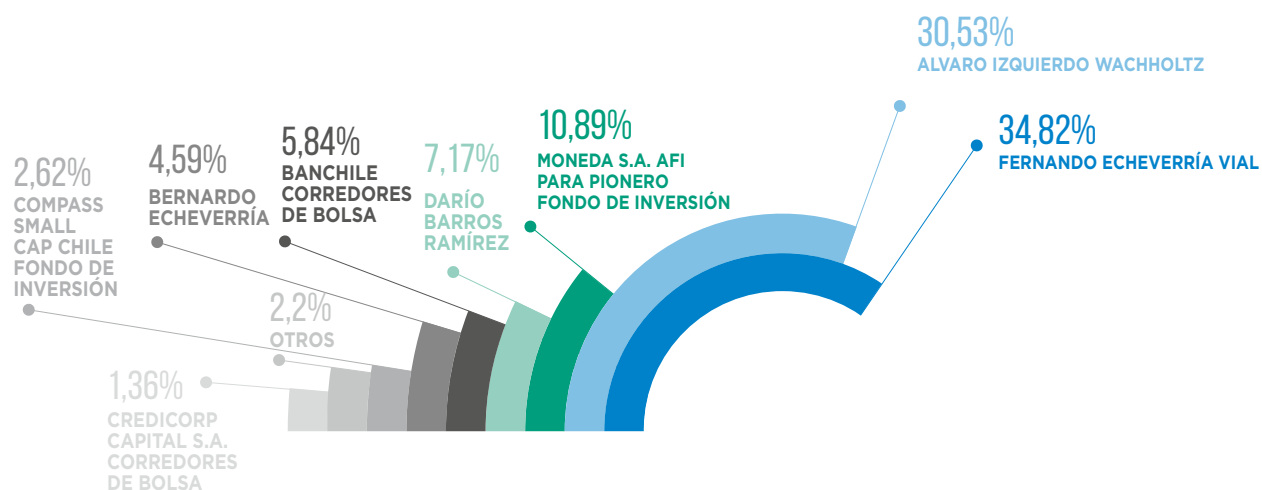
En aquellos contratos en que no se contemplan anticipos, y existe un descalce relevante entre egresos e ingresos, la Sociedad se financia con recursos propios y con líneas de capital de trabajo para cubrir estas eventualidades.

DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocios, Echeverría Izquierdo mantiene como política que el financiamiento de terrenos para el desarrollo de proyectos se realice con capital propio, en asociaciones con terceros o con operaciones puntuales con instituciones financieras. Mientras que en la construcción de los proyectos se utiliza financiamiento bancario para el proyecto, hipotecando el terreno a favor de la institución bancaria.

PROPIEDAD Y CONTROL

La Sociedad tiene emitidas 605.364.800 acciones de una única serie, de las cuales a Diciembre de 2020, se encuentran suscritas, pagadas y distribuidas entre 44 accionistas, donde no existe una persona natural o grupo que tenga la calidad de controlador. Al 31 de Diciembre de 2020, los principales accionistas de Echeverría Izquierdo S.A son los siguientes:



ACCIONISTAS MAYORITARIOS/PRINCIPALES ACCIONISTAS	RUT	FERNANDO ECHEVERRIA VIAL	ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	DARIO BARROS RAMIREZ	BERNARDO ECHEVERRIA	MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	CREDICORP CAPITAL S.A	BCI SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	OTROS	ACCIONES PROPIAS	TOTAL	NÚMERO DE ACCIONES
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LIMITADA	78292690-K		30,289%											30,289%	183.358.126
INM. E INV. PERGUE LIMITADA	78292700-0	26,092%												26,092%	157.954.136
MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	96684990-8					10,886%								10,886%	65.897.500
INVERSIONES LAGO KAMI DOS SPA	76166463-8	8,737%												8,737%	52.890.200
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	9657820-8						5,841%							5,841%	35.357.454
INVERSIONES BAIZ LIMITADA	76044530-4			4,518%										4,518%	27.352.100
INVERSIONES BAIZ DOS LIMITADA	76166434-4			2,647%										2,647%	16.025.499
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	96804330-7							2,622%						2,622%	15.870.088
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	7829270-8				2,305%									2,305%	13.953.166
INVERSIONES CONFLUENCIA LIMITADA	76163198-5				2,285%									2,285%	13.834.855
CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	96-489000-5								1,356%					1,356%	8.205.852
BTG SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	76418822-5									0,768%				0,768%	4.651.557
BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	96966250-7										0,449%			0,449%	2.716.125
ALVARO IZQUIERDO W.	6686307-7		0,237%											0,237%	1.436.324
BERNARDO ECHEVERRIA V.	6638550-7				0,002%									0,002%	12.492
Otros												0,080%		0,080%	486.721
Acciones propias en cartera													0,886%	0,886%	5.562.605
TOTAL		34,829%	30,526%	7,166%	4,592%	10,886%	5,841%	2,622%	1,356%	0,768%	0,449%	0,080%	0,886%	100,000%	605.564.800

ÁREAS DE NEGOCIO Y SUS ESPECIALIDADES

ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES



Fundada formalmente en 1996, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria se ha constituido en una de las líneas de negocios más importante dentro del grupo. Sus primeros pasos fueron exclusivamente en sociedades como inversionistas, pero hoy la filial cuenta con un equipo de alrededor de 100 personas sumando sus colaboradores en Chile y en su filial en Perú -Senda- administrando directamente la mayoría de los proyectos en los que participa. Con los años, la Inmobiliaria ha mejorado sus márgenes a través de un know-how en el desarrollo, gestión y venta de proyectos de vivienda de entre las UF 1.800 y UF 10.000, además de aprovechar una integración vertical con otras filiales del grupo como Echeverría Izquierdo Edificaciones.

Una política de apalancamiento sana, sumada a un riguroso estudio de los mercados y a una estrategia de desarrollo de proyectos en zonas consolidadas de las principales ciudades de la región, ha permitido a Echeverría Izquierdo Inmobiliaria desempeñarse en la industria inmobiliaria con una baja exposición a las volatilidades del mercado, salvando con éxito las crisis económicas y sociales que el país ha enfrentado.

En el mercado residencial de segmentos medios, hace algunos años Echeverría Izquierdo Inmobiliaria ha decidido usar su propia marca en los proyectos en Chile, con lo que se busca aprovechar los atributos positivos de calidad, seriedad y prestigio que el sello Echeverría Izquierdo ha otorgado a las demás filiales por tantos años. Asimismo, la participación en segmentos residenciales de mayores ingresos ha sido cubierta en general a través de sociedades con terceros, con excelentes resultados. En consecuencia, la compañía ha consolidado un negocio rentable, con altos niveles de confiabilidad, innovación y estándares de calidad.

Paralelamente, y como parte de su política de diversificación, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria también participa en proyectos de oficinas y comercio en los principales mercados del país, así como la consolidada operación en Lima, donde la filial Senda ya tiene cuatro edificios residenciales entregados exitosamente a clientes y otros cinco proyectos en distintas etapas de desarrollo.

Durante el año 2019 se creó formalmente el área de viviendas de integración social con el fin de desarrollar proyectos residenciales en el marco del DS19 del Ministerio

de Vivienda y Urbanismo y en 2020 ya inició formalmente el trabajo en ese segmento a través de la adjudicación por parte del SERVIU de Antofagasta de cuatro lotes que totalizarán la construcción de más de mil departamentos en el sector de La Chimba de esa ciudad.

Adicionalmente, se están estudiando alternativas concretas en el segmento de los edificios para renta o proyectos Multifamily, tanto en Chile como en Perú, con lo que se estaría cubriendo prácticamente todas las áreas del negocio inmobiliario residencial.

Finalmente, los resultados del trabajo del área de Innovación y Sustentabilidad lanzada el 2017 dentro de la inmobiliaria ya han entregado resultados concretos con interesantes iniciativas disponibles en los departamentos que se comercializan de la empresa, las que van desde innovaciones en diseño del producto, constructabilidad, prefabricación, industrialización, eficiencia energética, seguridad, accesibilidad universal, etc.

Desde su creación, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria ha participado en más de 80 proyectos en diversos lugares como Santiago Centro, La Florida, Ñuñoa, Macul, Recoleta, Independencia, Conchalí, La Cisterna, Las Condes, Providencia, Lo Barnechea, Providencia, Antofagasta, Concepción, Viña del Mar y Lima, y hoy tiene participación en más de 25 proyectos simultáneamente.



PROYECTO MET
LIMA - PERÚ.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES



Echeverría Izquierdo Montajes Industriales cuenta con una sólida presencia en el sector minero, posicionándose como uno de los actores más relevantes del país. Además, sigue manteniendo el liderazgo en el montaje industrial en los sectores de celulosa y energía.

Dentro de las principales obras ejecutadas a lo largo del tiempo destacan las obras civiles y montaje electromecánico de proyectos mineros de cobre, oro, litio y hierro, plantas de celulosa, centrales térmicas a carbón y gas, terminales de GNL, estanques de LPG, planta de cristalería, planta de cemento, plantas de FGD, mantención de las plantas térmicas, entre otras.

Algunos de los proyectos más relevantes que últimamente ha ejecutado Echeverría Izquierdo Montajes Industriales en Chile corresponden a las obras civiles y electromecánicas para el upgrade de los precipitadores electrostáticos de la caldera recuperadora tanto para la planta Valdivia como para la planta Arauco Horcones de Celulosa Arauco, así como también las obras civiles y montaje electromecánico del proyecto ampliación planta de efluentes de la planta Laja de CMPC. En el sector minero se han desarrollado las obras relacionadas con la construcción y el montaje del proyecto reducción de opacidad de humos de hornos anódicos (ROHHA), planta de secado lecho fluidizado N°2 y manejo de relaves, así como también las obras complementarias Decreto Supremo No28, todas ellas de la División El Teniente de CODELCO.

Actualmente, la empresa se encuentra ejecutando el proyecto más emblemático en la historia de la compañía, correspondiente a las obras civiles y el montaje electromecánico de la caldera recuperadora, caldera de poder, planta de agua desmineralizada, compresores

de aire, planta de caustificación y horno de cal del proyecto MAPA de la Celulosa Arauco y Constitución, para la que también se encuentra desarrollando el montaje electromecánico de dos turbogeneradores de gran potencia. En tanto que en minería continúa con la ejecución del proyecto Quebrada Blanca 2 para Teck, correspondiente a las obras civiles y montaje electromecánico del chancador primario, correas overland, stock pile, planta de cal y túneles de reclamo.

En el área internacional, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales ha desarrollado para la celulosa El Suzano en el norte de Brasil la construcción de la planta de caustificación, horno de cal, patio de maderas, planta de captación de aguas y el montaje de dos turbogeneradores de 80 y 90 Mw cada uno, además de la planta de caustificación y horno de cal de la celulosa de CMPC Guaiba en Porto Alegre. En Perú por su parte, destacan la construcción del ciclo simple de Siemens de 200 Mw de la central térmica Chilca en Lima, el montaje de una central térmica de ciclo simple de 700 Mw en Mollendo para la empresa coreana Posco, y el montaje de una central térmica de ciclo simple de 700 Mw en la localidad de Ilo.

Finalmente, destacamos que la empresa sigue manteniendo estándares de seguridad de excelencia. Es así como en los últimos años, y de forma consecutiva, ha sido reconocida con el diploma 6 estrellas entregado por la Cámara Chilena de la Construcción. Este importante reconocimiento es el resultado de mantener indicadores de excelencia en los últimos años en materia de prevención de riesgos, de acuerdo a las bases establecidas por la CCHC. Esto demuestra la especial y permanente preocupación que la empresa muestra por la integridad de sus trabajadores.



OBRAS CIVILES Y MONTAJES ELECTROMECÁNICO PLANTAS ÁCIDO 3 Y 4
CHUIQCAMATA, CODELCO., CALAMA – CHILE

ECHEVERRÍA IZQUIERDO SOLUCIONES INDUSTRIALES



Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales se ha posicionado como una empresa reconocida en el desarrollo de proyectos EPC, dando respuesta a la necesidad de nuestros clientes de acotar sus proyectos en costo, plazo y desempeño. De esta forma, Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales se ha transformado en

una opción atractiva para proyectos del área minera (en especial con grandes proyectos para la industria del litio y cobre), energética, celulosa, petroquímica y procesos industriales en general.



PLANTA LECHADA DE CAL PARA CODELCO

MINISTRO HALES – CHILE

ECHEVERRÍA IZQUIERDO EDIFICACIONES



Echeverría Izquierdo Edificaciones es una filial de EISA que tiene como misión construir proyectos de edificación, ya sea del sector de oficinas, habitacional, Mixtos, Multifamily o proyectos de infraestructura. El Edificaciones es líder en el sector de oficinas, destacando el gran desarrollo de edificios de este tipo en Santiago Centro y en los sectores de El Golf, Nueva Las Condes y Eje Apoquindo.

La vasta experiencia y los altos estándares alcanzados en las obras realizadas por Echeverría Izquierdo Edificaciones también han permitido desarrollar proyectos de mayor complejidad, como centros comerciales, hoteles, estacionamientos subterráneos, universidades, teatros, clínicas, hospitales y obras aeroportuarias, entre otros. Este importante progreso ha sido posible gracias a la colaboración de un cohesionado equipo humano y a las soluciones de calidad entregadas, satisfaciendo con creces las expectativas de los clientes. Al día de hoy, la empresa cuenta con las certificaciones ISO 9.001 y ISO 45.001, reflejando el énfasis en la calidad operacional de los proyectos y el cuidado en la seguridad y salud de sus trabajadores.

El foco de Echeverría Izquierdo Edificaciones está en el cliente, preocupándose de cumplir sus expectativas y entregando proyectos con un alto estándar de calidad, y mejora continua lo que ha llevado a la empresa a establecer relaciones de largo plazo con las Inmobiliarias más importantes de la industria e incluso involucrarse de forma temprana en los proyectos, aportando desde su

experiencia para generar optimizaciones y acotar riesgos de variaciones en los costos y plazos.

Una de las competencias importantes de Echeverría Izquierdo Edificaciones es su enfoque en la productividad y mediante el gen de la innovación hemos sido pioneros en soluciones industrializadas tales como baños prefabricados, muebles modulares y prefabricados y obra gruesa prefabricada. Por otro lado estamos en un proceso de transformación digital y automatización de procesos con foco en el uso del BIM de cara a aumentar nuestra productividad y competitividad. Nos destacamos por haber sistematizado el know how de la optimización de los proyectos a través de la implementación de un índice de constructabilidad, con el cual es posible realizar una evaluación de qué tan eficiente es el diseño del proyecto en la etapa de construcción y nos entrega una estructura para la búsqueda de optimizaciones y así trabajar en forma temprana y colaborativa con los distintos clientes.

Finalmente, la visión de seguridad de Echeverría Izquierdo Edificaciones tiene como eje principal la valoración de la vida e integridad de sus colaboradores. Dentro de esta visión destaca el desarrollo de habilidades de liderazgo para la línea de mando, la incorporación de la seguridad en el proceso constructivo a través de la planificación, la integración de los subcontratos como socios estratégicos y la generación de un contexto organizacional que propicie cambios en las conductas de nuestros trabajadores. Hemos sido reconocidos con diversos premios entregados por la Cámara Chilena de la Construcción.



EDIFICIO APOQUINDO 5858
SANTIAGO — CHILE

TERRAFFOUNDATIONS

TerraFoundations es una empresa del Grupo Echeverría Izquierdo. Su actividad se centra en el campo de la geotecnia aplicada, siendo una empresa altamente diversificada, que cubre gran parte de la gama de sistemas de excavación especializada, perforación y tratamientos de terreno que existen en la actualidad. Su capacidad y compromiso para proporcionar soluciones integrales, la convierten en líder del rubro, con aproximadamente un 40% de participación de mercado, siendo la más grande y reconocida empresa especialista en geotécnica en los mercados que opera.

Su estrategia está orientada a atender a todo el mercado de fundaciones especiales y tratamientos del terreno de Chile y países vecinos, tales como Perú y Bolivia, como un colaborador altamente especializado, con una capacidad de integración demostrada en la incorporación de nuevas tecnologías, conocimiento y continuo crecimiento.

Desde el 2017 Pilotes Terratest S.A. conforma junto con las filiales de Latinoamérica en Perú y Bolivia, el grupo Terra Foundations. Este grupo de empresas fomenta el intercambio de “know-how” y la innovación tecnológica en la región para ofrecer a sus clientes las mejores soluciones dentro del campo de la geotecnia aplicada.



PILOTES EN PROYECTO REFINERÍA TALARA
TALARA – PERÚ

POSTENSADOS

VSL Sistema Especiales de Construcción S.A., con 33 años de trayectoria en el mercado nacional y con casi 70 internacionalmente, prosigue su crecimiento y posicionamiento en el mundo de la Minería, convirtiéndose en una importante línea de negocios que acompaña a las de Postensados en Edificación, Postensado de Obras Civiles, proyectos de Heavy Lifting & Handling, muros mecánicamente estabilizados VSoL y rehabilitaciones estructurales.

Como indica su mensaje corporativo mundial, “Compartiendo la Innovación”, sus desarrollos, soluciones y productos innovadores en el área de la minería e industria en general, son actualmente importantes desafíos que están permitiendo revolucionar las industrias en términos de plazos de ejecución de los proyectos, reducciones de costos indirectos a sus propietarios y como no, gerenciar de mejor forma todos los recursos relacionados, como ser equipos, recursos humanos, materiales e ingenierías asociadas.



VSL Chile actualmente entrega apoyo, seriedad y responsabilidad de ejecución y financiera en todas sus líneas de negocios, involucrando a todos sus profesionales y principal Staff desde la ejecución y desarrollo de ingenierías, hasta la entrega y servicio postventa de las obras que ejecuta.



LOSAS POSTENSADAS CENTRO CULTURAL GABRIELA MISTRAL ETAPA II,
SANTIAGO – CHILE

ECHEVERRÍA IZQUIERDO OBRAS CIVILES



Esta división está orientada a la ejecución de proyectos de obras civiles mediana a gran envergadura para clientes públicos y privados. Los servicios se han desarrollado en las industrias de infraestructura, energía, obras sanitarias y minería, participando en diversos proyectos como: puentes y estructuras de gran envergadura, obras hidráulicas y pipping, obras viales y movimiento de tierras, embalses y protección de riberas, obras subterráneas, parques eólicos y centrales de paso.

Echeverría Izquierdo Obras Civiles (Ingeniería y Construcción) se orienta a garantizar la satisfacción del cliente, cumpliendo con altos estándares en calidad, seguridad y plazos de ejecución, a través de la constante búsqueda e implementación de innovación y nuevas tecnologías, aprovechando su reconocida experiencia a través de las diversas filiales, buscando siempre las mejores sinergias entre ellas, para así poder brindar soluciones optimas a los distintos tipos de necesidades.

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción en consorcio con la empresa Obras Subterráneas, ha ejecutado importantes obras para el Metro de Santiago, como son la Estación Los Leones de la línea 6, los piques, galerías y túneles de los tramos 2b, 3 y 4 de la Línea 6, los túneles de los tramos 2 y 3 norte de la línea 3, el túnel de enlace entre las líneas 3 y 6, las obras de Ingeniería, suministro y construcción del proyecto modificación de nueve estaciones de la Línea 5 para dotarla de ascensores y facilidades para personas con movilidad reducida, la reconstrucción de las estaciones Plaza Maipú, Las Parcelas y Del Sol en la línea 5, encontrándose actualmente construyendo los tramos B y C de la extensión de la línea 3 hasta la plaza de armas de la comuna de Quilicura. Las obras de túneles ejecutados suman una longitud aproximada de 15 kilómetros de excavación y sostenimiento en suelos blandos, todas ellas realizadas con la más moderna tecnología de excavación y sostenimiento, cumpliendo los estándares de calidad, plazos y seguridad requeridos por el cliente.



OBRAS CIVILES DE PIQUES, GALERÍAS Y TÚNELES DE TRAMOS 2 Y 3 NORTE DE LÍNEA 3
METRO DE SANTIAGO — CHILE

NEXXO S.A.



Nexxo S.A. cuenta con una experiencia acumulada por la gran cantidad de labores realizadas a lo largo de su historia en las industrias de minería, petroquímica, celulosa y generación eléctrica. Esto permite ser reconocida como una empresa proveedora de servicios de mantenimiento mecánico e industriales innovadores, especializados y de alta tecnología, que se destacan en el mercado nacional e internacional.

El trabajo se focaliza en tres líneas de negocios: mantenimiento electromecánico e industrial, montajes electromecánicos menores y servicios industriales de especialidad como limpiezas químicas y con agua a alta presión, flushing, dragados, cambio de catalizadores y decoking, entre otros.

El liderazgo y solidez de Nexxo en sus áreas de especialización, ha trascendido el territorio nacional y es así como se encuentra presente en casi todo LATAM, en países como: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Perú, Uruguay y Surinam.

A mediados de 2017, con el objetivo de fortalecer el capital de trabajo y permitir nuevas inversiones y crecimiento en su filial Nexxo S.A., Echeverría Izquierdo S.A. suscribió un aumento de capital en dicha sociedad, pasando desde un 51% a un 61%. A fines de 2018 esta participación aumentó a un 72%.

Durante el año 2019 se consolidó cambios en la gestión de la empresa iniciados durante 2018 y que incluyeron el cambio de la administración y la reestructuración del área de operaciones, todo con el objeto de revertir la situación de resultados negativos de los años 2017 y 2018. Estos ajustes y una mejor gestión comercial permitieron obtener resultados positivos en 2019, mejorando la posición financiera. El año 2020, a pesar de los inconvenientes generados por el Covid, se logró obtener resultados positivos, además de conseguir numerosas adjudicaciones que tienen a Nexxo con un backlog histórico para el 2021 y años siguientes.

Gracias al gran compromiso con la seguridad, el medio ambiente, la sustentabilidad en las operaciones, la calidad y eficiencia de sus procesos y su permanente enfoque al cliente, actualmente Nexxo ofrece una variedad de prestaciones integrales, enfocándose en solucionar los inconvenientes de sus clientes, con el sello de calidad y solidez que dan sus 39 años de conocer en profundidad a quienes utilizan los servicios de la empresa. La capacidad innovadora hace que la empresa tenga las herramientas para poder responder oportunamente a sus clientes. Todo esto ha permitido a Nexxo crecer y consolidarse como una empresa líder y de gran confiabilidad en el sector industrial y en particular el minero



PARO PROGRAMADO DE PLANTA METHANEX
PUNTA ARENAS – CHILE

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

De acuerdo a lo establecido en la Ley No 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad debe determinar anualmente la remuneración del Directorio.

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 25 abril 2020 acordó que el Directorio perciba remuneración por concepto de dietas por asistencia a sesiones hasta la Junta Ordinaria del año 2020, fijándose como única retribución por su asistencia a sesiones de directorio una dieta mensual equivalente a 100 Unidades de Fomento.

DIRECTORIO VIGENTE DURANTE EL AÑO 2020

RUT	NOMBRE	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	Presidente del directorio	29/04/2019
4.599.313-2	DARIO ARTURO BARROS RAMIREZ	Director	25/04/2019
6.374.984-2	MARCELO AWAD AWAD	Director independiente	25/04/2019
6.638.550-7	BERNARDO ALBERTO ECHEVERRIA VIAL	Director	25/04/2019
6.686.307-7	ALVARO GABRIEL IZQUIERDO WACHHOLTZ	Director	25/04/2019
7.031.728-1	FRANCISCO RAMON GUTIERREZ PHILIPPI	Director	25/04/2019
8.795.355-6	ANDREA ISABEL REPETTO LISBOA	Director	25/04/2019

DIRECTORIO VIGENTE DURANTE EL AÑO 2019

RUT	NOMBRE	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	Presidente del directorio	29/04/2019
4.599.313-2	DARIO ARTURO BARROS RAMIREZ	Director	25/04/2019
6.374.984-2	MARCELO AWAD AWAD	Director independiente	25/04/2019
6.638.550-7	BERNARDO ALBERTO ECHEVERRIA VIAL	Director	25/04/2019
6.686.307-7	ALVARO GABRIEL IZQUIERDO WACHHOLTZ	Director	25/04/2019
7.031.728-1	FRANCISCO RAMON GUTIERREZ PHILIPPI	Director	25/04/2019
8.795.355-6	ANDREA ISABEL REPETTO LISBOA	Director	25/04/2019

REMUNERACIÓN DEL EQUIPO GERENCIAL Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Las remuneraciones percibidas por el Equipo Gerencial y los Ejecutivos Principales de Echeverría Izquierdo ascendieron a M\$6.080.062 (M\$4.728.051 fijas, M\$1.351.161 variables) durante el ejercicio al 31 de Diciembre de 2020. Durante el año 2019 este monto alcanzaba los M\$6.363.441 (M\$4.244.302 fijas, M\$2.199.139 variables).

PLAN DE INCENTIVOS

Echeverría Izquierdo y sus filiales cuentan con esquemas de incentivos económicos para todos sus ejecutivos y profesionales.

Estos incentivos están asociados al desempeño y a los resultados obtenidos. Para su determinación se consideran determinados indicadores de gestión y el cumplimiento de las metas individuales definidas.

Adicionalmente se ha implementado un programa de opciones para adquirir acciones de EISA como plan de compensación para ciertos ejecutivos. Este programa considera opciones para ser ejercidas un 20% el primer año, un 30% el segundo año y un 50% el tercer año. Como consecuencia de esto, al 31 de diciembre de 2020 se ha materializado la venta de **4.317.811** acciones a ejecutivos de la compañía.

INFORMACIÓN SOBRE NUESTROS EJECUTIVOS PRINCIPALES

RUT	NOMBRE	CARGO	CARGO EJECUTIVO PRINCIPAL	FECHA NOMBRAMIENTO
10.426.202-3	DARÍO BARROS IZQUIERDO	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	01/05/2019
9.787.963-K	LUIS ENNIO CAPRILE VENDRELL	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	15/12/2017
10.689.120-6	PABLO ANDRES IVELIC ZULUETA	Gerente General		15/12/2017
11.833.589-9	CRISTIAN ANDRES SAITUA DOREN	Ejecutivo Principal	Gerente Corporativo de Finanzas de Echeverría Izquierdo S.A.	15/12/2017
13.658.290-9	MARÍA FRANCISCA CRUZ URRÁ	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	15/12/2017
13.657.810-3	RAIMUNDO CRUZAT CORREA	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	01/08/2013
10.476.201-8	JUAN FERNANDO PINO HURTADO	Ejecutivo Principal	Gerente General Vsl Sistemas Especiales de Construcción S.A.	01/07/2005
14.632.337-5	ALDO GUZMAN GIULIANI	Ejecutivo Principal	Gerente General Pilotes Terratest S.A.	03/02/1998

ACCIONES EN PODER DE EJECUTIVOS PRINCIPALES

NOMBRE	ACCIONES
Raimundo Cruzat C.	363.000
Cristián Saitua D.	282.895
Aldo Guzmán G.	241.123
Pablo Ivelic Z.	144.113
Fernando Pino H.	15.161

NOMBRE		CARGO	DIETAS (M\$)		HONORARIOS (M\$)		COMITÉ DE DIRECTORES (M\$)		TOTAL (M\$)	
			31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Fernando Echeverría Vial	1-2-3-4	Presidente	85.314	92.072	-	25.371	-	-	85.314	117.443
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1-4	Director	55.125	58.613	-	36.404	-	-	55.125	95.017
Darío Barros Ramírez	1-4-5	Director	66.078	70.631	20.603	88.300	-	-	86.681	158.931
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3-4	Director	78.098	92.072	15.799	66.859	-	-	93.897	158.931
Pablo Ihnen de la Fuente	1	Director	-	8.267	-	-	-	2.893	-	11.160
Francisco Gutiérrez Philppi	1-6	Director	38.720	37.690	-	12.500	12.057	11.710	50.777	61.900
Andrea Isabel Repetto Lisboa	1	Director	34.450	25.193	-	-	12.057	8.817	46.507	34.010
Marcelo Awad Awad	1	Director	34.450	33.464	4.270	16.732	12.057	11.712	50.777	61.908
TOTALES			392.235	418.002	40.672	246.166	36.171	35.132	469.078	699.300

- 1) Echeverría Izquierdo S.A.

2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

3) Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.
- 4) Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A

5) Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A

6) Pilotes Terratest S.A

ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE LA ACCIÓN DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	PRESENCIA BURSÁTIL AL CIERRE DECADA TRIMESTRE
2019	11.099.526	2.994.312.324	269,8	
1ER TRIMESTRE	2.840.726	838.811.197	295,3	23,89%
2DO TRIMESTRE	1.493.994	417.793.027	279,6	16,67%
3ER TRIMESTRE	1.886.391	528.231.089	280,0	17,78%
4TO TRIMESTRE	4.878.415	1.209.477.011	247,9	17,78%
2020	14.638.005	3.161.526.735	216,0	
1ER TRIMESTRE	4.972.411	1.149.113.179	231,1	28,33%
2DO TRIMESTRE	4.052.239	790.020.090	195,0	32,22%
3ER TRIMESTRE	1.841.193	459.605.887	249,6	21,67%
4TO TRIMESTRE	3.772.162	762.787.579	202,2	19,44%

TRANSACCIONES DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD POR PARTE DE PERSONAS RELACIONADAS 2020

NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	FECHA TRANSACCIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	NRO. ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO	MONTO TRANSACCIÓN
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	28/12/2020	A	90.500	197,84	17.904.520
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	28/12/2020	A	53.500	197	10.539.500
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	23/12/2020	A	115.500	195,79	22.613.745
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	22/12/2020	A	139.000	195,79	27.214.810
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	21/12/2020	A	40.000	195,46	7.818.400
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	18/12/2020	A	65.000	196,99	12.804.360
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	17/12/2020	A	142.000	193,95	27.540.900
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	16/12/2020	A	35.500	193	6.851.500
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	15/12/2020	A	18.500	191,98	3.551.630
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	11/12/2020	A	144.000	193,78	27.904.320
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	10/12/2020	A	126.177	193,84	24.458.150
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	09/12/2020	A	52.425	193	10.118.025
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	04/12/2020	A	19.200	194,98	3.743.616
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	06/11/2020	A	19.900	223,09	4.439.491
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	27/10/2020	A	17.000	220,92	3.755.640
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	16/09/2020	A	13.500	239,11	3.227.985
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	14/09/2020	A	13.800	237,38	3.275.760
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	11/09/2020	A	3.000	236	708.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	28/08/2020	A	12.200	238,24	2.906.528
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	04/08/2020	A	3.000	260	780.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	30/07/2020	A	8.300	257	2.133.100
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	29/07/2020	A	8.600	256	2.201.600
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	27/07/2020	A	8.250	252	2.079.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	13/07/2020	A	3.200	250	800.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	09/06/2020	A	6.300	216,41	1.363.383
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	02/06/2020	A	13.000	193,6	2.516.800
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	27/05/2020	A	12.600	191	2.406.600
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	22/05/2020	A	12.000	190	2.280.000
PABLO IVELIC ZULUETA	GG	12/05/2020	A	38.100	247,1	9.414.510
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	30/04/2020	A	10.600	195,08	2.067.848
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	23/04/2020	A	1.000	190,09	190.090
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	20/04/2020	A	30.000	192,37	5.771.100
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	17/04/2020	A	31.000	188	5.828.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	16/04/2020	A	25.000	186	4.650.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	03/03/2020	A	5.200	226,31	1.176.812
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	28/02/2020	A	5.200	224,38	1.166.776
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	27/02/2020	A	4.500	234,99	1.057.455
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	26/02/2020	A	1.000	239,2	239.200
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	25/02/2020	A	3.200	244,9	783.680
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	03/02/2020	E	17.000	250	4.250.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	20/01/2020	A	8.000	242,87	1.942.960
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	17/01/2020	E	30.000	237,51	7.125.300
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	17/01/2020	A	34.000	238	8.092.000
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	13/01/2020	E	12.000	245,01	2.940.101
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	08/01/2020	A	10.000	242,99	2.429.900
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	06/01/2020	E	8.000	240	1.920.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	06/01/2020	A	8.000	240	1.920.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	03/01/2020	A	5.000	240	1.200.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	02/01/2020	A	7.500	241	1.807.500

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

La brecha es la diferencia porcentual de los sueldos brutos promedio de las mujeres respecto a los hombres. A continuación se muestra la diferencia porcentual de sueldos brutos de mujeres respecto a hombres:

CORPORATIVO	SERVICIO Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL	EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES	DESARROLLO INMOBILIARIO
GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES
-2,3 %	- 4,2 %	- 3,2 %	- 4,4 %
PROFESIONALES	PROFESIONALES	PROFESIONALES	PROFESIONALES
-1,2 %	-3,3 %	-3,5 %	-2,5 %
TÉCNICOS	TÉCNICOS	TÉCNICOS	TÉCNICOS
3,9 %	-3,5 %	-1,2 %	3,1 %
PERSONAL EN TERRENO	PERSONAL EN TERRENO	PERSONAL EN TERRENO	PERSONAL EN TERRENO
-	-3,3 %	1,1 %	-

DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO EISA

	DIRECTORIO	GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN AL DIRECTORIO
GÉNERO		
HOMBRES	6	7
MUJERES	1	1
NACIONALIDAD		
CHILENOS	7	7
EXTRANJEROS	0	1
RANGO DE EDAD		
MENOS DE 30 AÑOS	0	0
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	0	0
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	1	6
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	1	2
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	4	0
SUPERIOR A 70 AÑOS	1	0
RANGO POR ANTIGÜEDAD		
MENOS DE 3 AÑOS	1	1
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	2	3
MAS DE 6 Y MENOS DE 9	4	2
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	0	1
MÁS DE 12 AÑOS	0	1

CORPORATIVO

	DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
				
GÉNERO				
	6	4	64	77
NACIONALIDAD				
CHILENOS	6	4	56	69
EXTRANJEROS	0	0	8	8
RANGO DE EDAD				
MENOS DE 30 AÑOS	0	0	16	22
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	2	0	19	23
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	4	4	14	18
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	0	0	8	9
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	0	0	4	5
SUPERIOR A 70 AÑOS	0	0	3	0
RANGO POR ANTIGÜEDAD				
MENOS DE 3 AÑOS	2	1	17	29
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	3	1	12	25
MAS DE 6 Y MENOS DE 9	0	0	12	12
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	3	0	11	5
MÁS DE 12 AÑOS	0	0	12	6

DIVERSIDAD EN LAS UNIDADES DE NEGOCIOS

DIVERSIDAD EN EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES

	DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
				
GÉNERO				
	35	5	3.320	530
NACIONALIDAD				
CHILENOS	22	4	2.732	413
EXTRANJEROS	13	1	588	117
RANGO DE EDAD				
MENOS DE 30 AÑOS	0	0	990	226
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	14	0	845	179
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	11	3	821	72
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	8	2	543	47
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	2	0	101	10
SUPERIOR A 70 AÑOS	0	0	20	1
RANGO POR ANTIGÜEDAD				
MENOS DE 3 AÑOS	7	2	3.065	431
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	7	2	144	53
MÁS DE 6 Y MENOS DE 9	6	1	68	15
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	9	0	31	8
MÁS DE 12 AÑOS	6	0	12	23

DESARROLLO INMOBILIARIO

	DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
				
GÉNERO				
	12	2	42	54
NACIONALIDAD				
CHILENOS	7	0	17	20
EXTRANJEROS	5	2	25	34
RANGO DE EDAD				
MENOS DE 30 AÑOS	0	0	14	21
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	6	1	14	18
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	4	1	11	12
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	2	0	3	3
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	0	0	0	0
SUPERIOR A 70 AÑOS	0	0	0	0
RANGO POR ANTIGÜEDAD				
MENOS DE 3 AÑOS	4	1	26	37
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	6	1	12	14
MÁS DE 6 Y MENOS DE 9	1	0	2	2
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	1	0	1	1
MÁS DE 12 AÑOS	0	0	1	0

SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL

	DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
				
GÉNERO				
	18	0	7.976	325
NACIONALIDAD				
CHILENOS	18	0	7.862	290
EXTRANJEROS	0	0	114	35
RANGO DE EDAD				
MENOS DE 30 AÑOS	0	0	1.250	73
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	2	0	2.116	162
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	9	0	1.845	59
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	6	0	1.654	28
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	1	0	856	3
SUPERIOR A 70 AÑOS	0	0	255	0
RANGO POR ANTIGÜEDAD				
MENOS DE 3 AÑOS	9	-	4.538	253
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	9	1	821	47
MÁS DE 6 Y MENOS DE 9	8	-	121	16
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	6	-	82	7
MÁS DE 12 AÑOS	3	-	45	2

LA INDUSTRIA

La elevada incertidumbre en torno a la crisis sanitaria y la duración y extensión territorial de las medidas de confinamiento de 2020, impactaron sustancialmente tanto la demanda como la oferta del sector construcción. En particular, la inversión y PIB sectorial acumularon caídas de 12,6% y 15,2% anual, respectivamente, en los meses de enero a septiembre de 2020, cifras que no se observaban desde hace más de tres décadas.

No obstante, en lo más reciente, las expectativas de los empresarios de la construcción se han tornado menos pesimistas, vaticinando que el profundo deterioro de la inversión sectorial observado durante el tercer trimestre (-26,1% anual) sería de carácter transitorio. El índice mensual de confianza empresarial para la construcción (IMCE) consolidó su senda de recuperación durante el trimestre septiembre noviembre, superando ágilmente su promedio de los últimos cinco años. Así, el proceso de desconfinamiento gradual y la autorización por parte del Gobierno para que obras privadas de construcción puedan operar en zonas en cuarentena, constituyen uno de los principales factores alentadores de las expectativas empresariales. En este sentido, se estima que la formación bruta de capital fijo de la construcción promediará una contracción de 12,2% en 2020 respecto de 2019.

Para el corto y mediano plazo, el escenario base de proyección augura un mejor desempeño de la industria de la construcción en 2021 respecto de 2020. El escenario estaría explicado, en buena parte, por el efecto de menores bases de comparación, el impulso rezagado de las medidas de políticas económicas, mejora de las expectativas de los empresarios del sector, y el supuesto de medidas de confinamiento menos estrictas respecto de lo observado en 2020. Adicionalmente, la proyección sectorial de corto plazo se sustenta en las mayores iniciativas de inversión aceptadas a tramitación en el Sistema de Evaluación Ambiental (SEA) al tercer trimestre de 2020. Esto es así porque el proceso de aprobación de un proyecto aceptado a tramitación tiene una duración de 12 a 14 meses aproximadamente. Por lo que, el mayor monto de los proyectos aceptados a tramitación en 2020 puede interpretarse como una mejora del ánimo de los inversionistas con mira a 2021.

Es probable que este mejor desempeño de la inversión se prolongue hasta la primera mitad de 2022 – donde el balance

de buenas y malas noticias en torno al avance de la vacuna contra el coronavirus será un factor relevante en la estabilidad del crecimiento e inversión de mediano plazo. Con todo, el escenario base de proyección considera un rango de crecimiento anual de 6,6%/9,6% en 2021, cuya amplitud tiene implícita varias fuentes de incertidumbre: el desenlace de la reforma constitucional; el desempeño de los indicadores sanitarios; y la capacidad administrativa de los Ministerios para ejecutar el gasto de inversión comprometido para el año. Finalmente, en 2022 se proyecta que la tasa de crecimiento anual de la inversión en construcción se aproxime a sus patrones de comportamiento histórico (con un rango de crecimiento de 3,7%/5,7% anual). El proceso de normalización o cierre de brechas de capacidad productiva del sector culminará hacia fines del horizonte de proyección. Ello se condice con la disipación del efecto multiplicador de las medias transitorias de reactivación económica, el cierre de holguras de capacidad del resto de los sectores de la economía, y el proceso de consolidación de la regla de gasto fiscal. (Fuente Informe MACH 55, CCHC).

PRINCIPALES FUENTES DE CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA

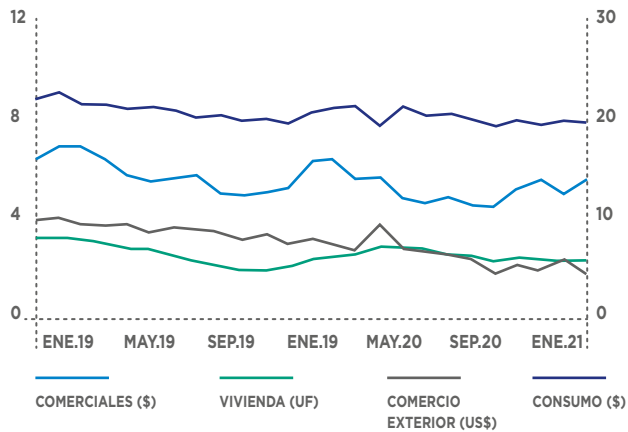
La actividad del área Ingeniería y Construcción se encuentra vinculada a variables como el crecimiento del Producto Interno Bruto y el nivel de tasas de interés. Estas variables inciden directamente en la inversión en capital fijo y en las condiciones de financiamiento que se pueden obtener.

Este mercado se caracteriza por ser pro cíclico, es por lo tanto, más sensible que otras industrias ante variaciones en la actividad económica, la cantidad de proyectos a ejecutar dependen directamente de las expectativas de mercado, crecimiento, costos, y a la vez sus márgenes también dependen de las tasas de interés, desocupación e inflación, y de cómo estos indicadores se mantienen en el tiempo.

La actividad del sector Desarrollo Inmobiliario está correlacionada con variaciones de los índices de desempleo e inflación. Estos índices sensibilizan las decisiones de compra y estrechan las relaciones entre dichas variables y el comportamiento de la industria. El desarrollo de esta área depende de las condiciones de financiamiento que se obtengan, variable que está determinada, entre otros factores, por las tasas de interés.

TASAS DE INTERÉS POR TIPO DE DEUDOR

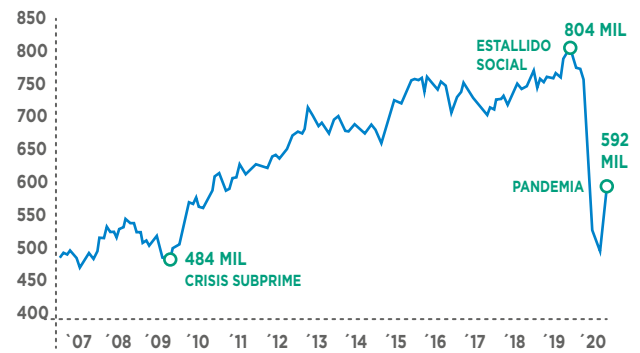
(TASA BASE ANUAL 360 DÍAS) %



FUENTE: BANCO CENTRAL

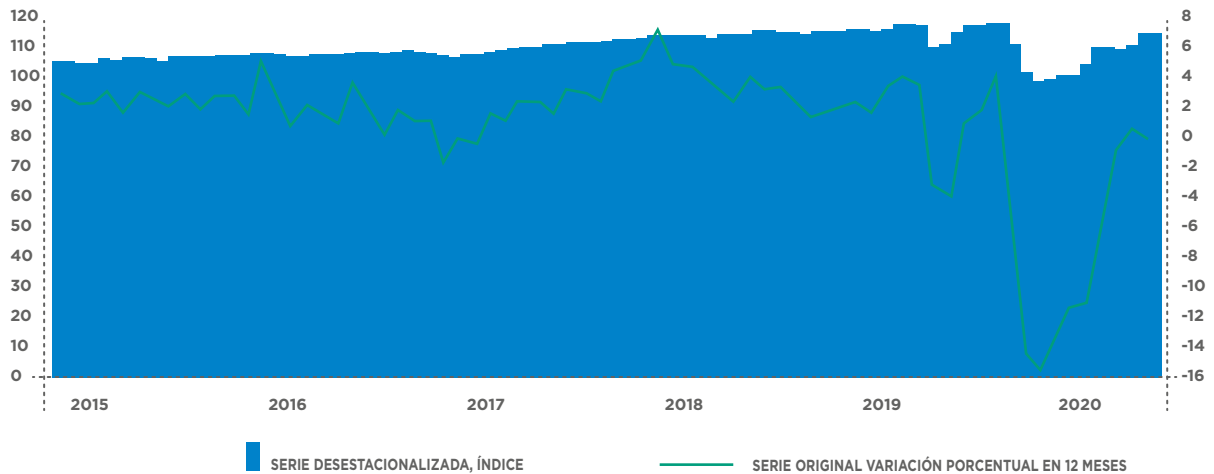
EMPLEO DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

MILES DE TRABAJADORES

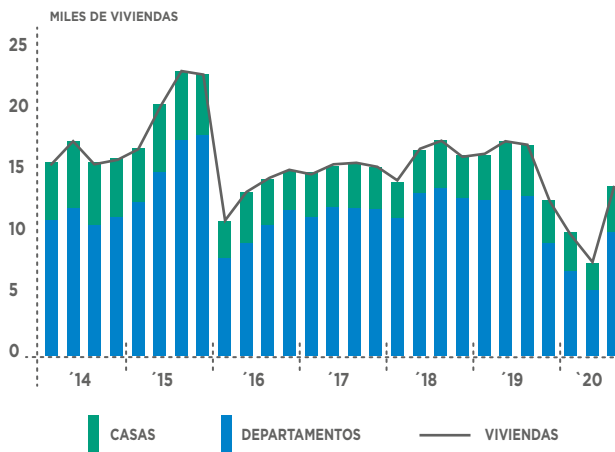


FUENTE: CChC EN BASE A ESTADÍSTICAS DEL INE.

INDICADOR MENSUAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

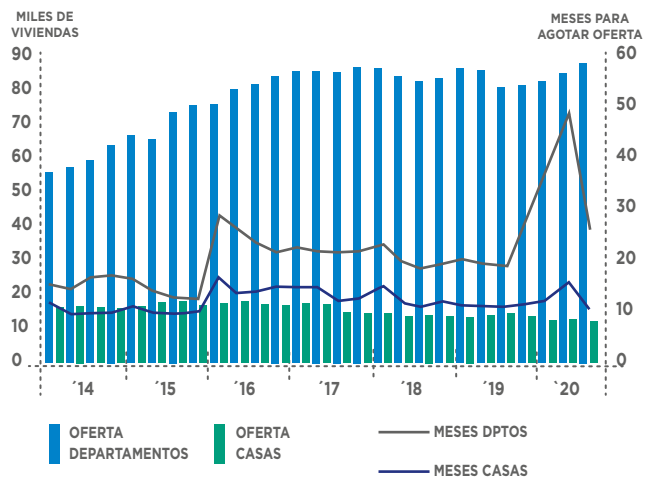


VENTA DE VIVIENDA NACIONAL



FUENTE: CChC

OFERTAS Y VELOCIDAD DE VENTAS NACIONAL



FUENTE: CChC

SECTORES DE LA INDUSTRIA

La actividad de la industria de la construcción se puede separar en dos sectores: vivienda e infraestructura. El área de inversión de infraestructura comprende el total de la inversión en infraestructura pública y privada del país y se divide en dos áreas: pública y productiva. Echeverría Izquierdo participa en el área de infraestructura pública a través de sus filiales y asociadas Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, Pilotes Terratest y VSL Sistemas Especiales de Construcción; y en el área de infraestructura productiva a través de las filiales y asociadas Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, Echeverría Izquierdo

Ingeniería y Construcción, Echeverría Izquierdo Edificaciones, Pilotes Terratest, Nexxo S.A y VSL Sistemas Especiales de Construcción.

El área de inversión de vivienda comprende el total de la inversión pública y privada en vivienda y la compañía participa en este mercado principalmente a través de las filiales Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones y Echeverría Izquierdo Edificaciones.

INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN DESAGREGADA

SECTOR		ESTIMADO	PROYECTADO 2021				ESTIMADO	PROYECTADO 2021		
	2019	2020	SIN FINANC. COVID19	CON FINANC. COVID19	ESCENARIO BASE	2019	2020	SIN FINANC. COVID19	CON FINANC. COVID19	ESCENARIO BASE
	MILLONES DE UF					VARIACIÓN ANUAL (EN %)				
Vivienda	236.8	200.2	213.5	219.7	214.1	3.5	-15.5	6.7	9.8	6.9
Pública (a)	47.6	48.8	50.4	56.6	50.9	5.6	2.6	3.3	16.0	4.4
Privada	189.3	151.4	163.1	163.1	163.1	2.9	-20.0	7.8	7.8	7.8
Copago prog. sociales	33.1	29.7	31.4	31.4	31.4	-3.0	-10.2	5.5	5.5	5.5
Inmobiliaria sin subsidio	156.2	121.7	131.8	131.8	131.8	4.3	-22.1	8.3	8.3	8.3
Infraestructura	450.4	403.3	423.1	474.6	438.3	6.8	-10.4	4.9	17.9	8.7
Pública	171.4	187.7	182.2	234.7	197.3	3.4	9.5	-2.9	25.0	5.1
Pública (b)	115.6	128.0	130.5	183.0	145.7	2.2	10.7	2.0	43.0	13.8
Empresas autónomas (c)	39.9	43.5	32.7	32.7	32.7	4.9	8.9	-24.7	-24.7	-24.7
Concesiones OO.PP.	15.8	16.3	18.9	18.9	18.9	8.9	2.8	16.3	16.3	16.3
Productiva	279.0	215.6	240.9	240.9	240.9	9.1	-22.7	11.8	11.8	11.8
EE. Pública (d)	15.7	10.7	11.5	11.5	11.5	-19.5	-31.4	6.9	6.9	6.9
Privadas (e)	263.4	204.9	229.5	229.5	229.5	11.4	-22.2	12.0	12.0	12.0
Inversión en Construcción	687.2	603.5	636.7	695.3	652.3	5.7	-12.2	5.5	15.2	6.6/9.6

(a) Inversión en programas habitacionales del MINVU, FNDR y mejoramiento de barrios.

(b) Inversión real del MOP; inversión en infraestructura del MINVU (vialidad urbana y pavimentación), Educación (inversión en infraestructura), justicia y Ministerio Público (inversión en infraestructura), Instituto del Deporte, DGAC, programa FNDR y de mejoramiento urbano.

(c) Inversión en Metro, empresa de servicios sanitarios, puertos, EFE y Merval.

(d) Inversión de CODELCO, ENAMI, Gas (ENAP).

(e) Inversión del sector forestal, sector industrial, minería (excluye ENAMI y CODELCO), energía (excluye ENAP), comercio, oficinas, puertos privados, e inversión en construcción de otros sectores productivos.

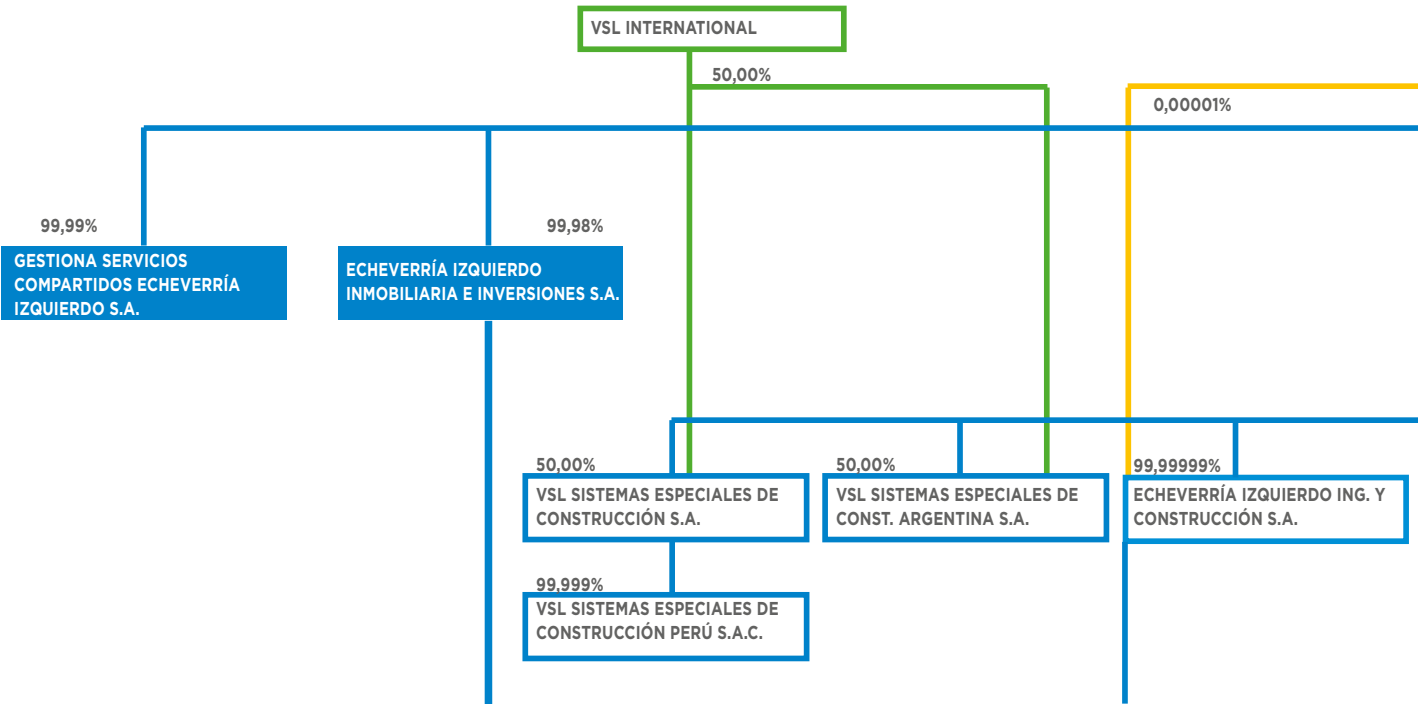
FUENTE: CCHC.



PLANTA LECHADA DE CAL
MINISTRO HALES, CODELCO

ESTRUCTURA CORPORATIVA DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

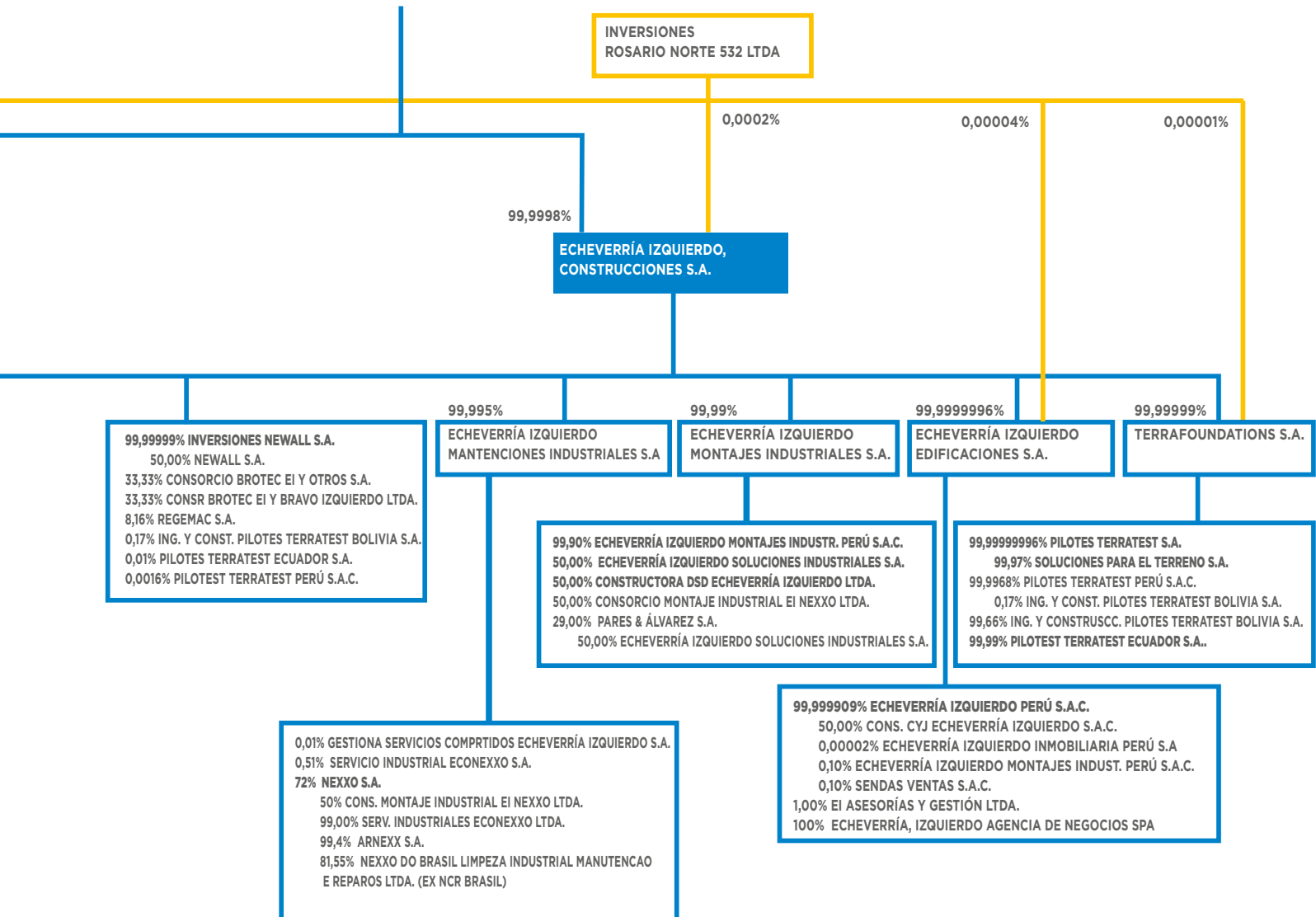
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020



- SOCIEDADES CHILENAS**
- 100% INMOB. Y CONSTR. HUANCHACA SPA
 - 100% INMOB. EL CANAL SPA.
 - 100% INMOB. UNIÓN SPA.
 - 100% INMOB. EL COMBATE SPA.
 - 100% INMOB. EL MARQUÉS SPA
 - 50% INMOB. ISABEL SPA
 - 100% INMOB. EL CANELA SPA.
 - 100% INMOB. EL MINERO SPA
 - 100% INMOB. ALTAZOR SPA
 - 100% INMOB. VICTORINO SPA
 - 99,90% INMOB. MIGUEL CLARO S.A.
 - 99,90% INMOB. JPA S.A.
 - 99,90% INMOB. ARGOMEDO S.A.
 - 99,90% INMOB. LAS TORRES 200 S.A.
 - 99,90% INMOB. MACUL S.A.
 - 99,90% INMOB. CERRO DEL MAR S.A.
 - 99,99% INMOB. SANTA ROSA ESQUINA S.A.
 - 99,99% INMOB. BRIGADIER DE LA CRUZ S.A.
 - 99,99% INMOB. INDEPENDENCIA- ZAÑARTU S.A.
 - 99,99% INMOB. MONEDA S.A.
 - 99,99% INMOB. INES RIVAS LA CISTERNA S.A.
 - 99,90% INMOB. VICMAC S.A.
 - 50,00% INMOB. LA CAPILLA S.A.
 - 50,00% INMOB. RECOLETA 5200 LTDA.
 - 50,00% INMOB. VATICANO ALCÁNTARA LTDA.
 - 40,00% INMOB. VESPUCCIO SUR S.A.
 - 40,00% INMOB. BH S.A.
 - 33,40% ADM. PUERTO NUEVO ANTOFAGASTA S.A.
 - 34,00% CONST. E INMOB. HERMANOS AMUNÁTEGUI S.A.
 - 33,33% INMOB. PUERTO NUEVO ANTOFAGASTA S.A.
 - 33,30% INMOB. SJS S.A.
 - 30,00% INMOB. VICTOR LAMAS S.A.
 - 25,00% INMOB. COUGAR S.A.
 - 35,00% INMOBILIARIA SUR TREINTA SPA.

- FONDO DE INVERSIÓN PRIVADOS**
- 78,29% CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP PLAZA BULNES
 - 37,57% CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP GABRIELA MISTRAL.
- SOCIEDADES EN PERÚ**
- 99,99998% ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOB. PERÚ S.A.C.
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.
 - 99,99999% INVERSIONES EL PLOMO S.A.C
 - 0,10% SENDA VENTAS S.A.C
 - 99,99998% BUENAS INVERSIONES S.A.C.
 - 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUBA S.A.C
 - 99,99998% FLY SAN FELIPE S.A.C
 - 99,99996% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUATRO S.A.C.
 - 99,90% SENDA VENTAS S.A.C.
 - 0,00001% INVERSIONES EL PLOMO S.A.C.
 - 0,00002% BUENAS INVERSIONES S.A.C.
 - 0,00002% FLY SAN FELIPE S.A.C.
 - 0,00004% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUATRO S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUBA S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C.
 - 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C.

- 99,00% EI ASESORIAS Y GESTIÓN LTDA.
- 50,00% CONSORCIO EI OSSA S.A.
- 33,33% CONSORCIO CERRO PROVINCIA S.A.
- 0,000091% ECHEVERRÍA IZQUIERDO PERÚ S.A.C.
- 0,02% ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A.
- 0,01% ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.
- 0,005% ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A.
- 0,03% SOLUCIONES PARA EL TERRENO S.A.
- 0,0016% PILOTES TERRATEST PERÚ S.A.C.



RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO
CONSTRUCCIONES S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.081.976-K

Objeto Social:

La sociedad tendrá por objeto: la construcción de otras obras de ingeniería y de edificación.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:

\$93.952.090.198

Directorio:Fernando Echeverría Vial (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Pablo Ivelic Zulueta (**)**Gerente General:**

Pablo Ivelic Zulueta

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:(*) Director.
(**) Gerente General.**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
53,35%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO
INMOBILIARIA E
INVERSIONES S.A.****Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.816.220-9

Objeto social:

Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, bienes raíces, cuotas de ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza; crear, financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones; la compra venta, fabricación, elaboración, importación, exportación, por cuenta propia o de terceros, de bienes muebles, inmuebles, artículos, productos y materias primas; asumir representaciones, agencias, comisiones y mandatos; promoción y exportaciones y las demás actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$25.834.240.146

Directorio:Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Pablo Ivelic Zulueta (**)**Gerente General:**

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:(*) Director.
(**) Gerente General."**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
25,19%

RAZÓN SOCIAL:

**GESTIONA SERVICIOS
COMPARTIDOS ECHEVERRÍA
IZQUIERDO S.A.****Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.984.506-2

Objeto social:

La Sociedad tiene por objeto el suministro de servicios de administración y gestión a empresas, que a su vez prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: a) Tesorería y finanzas: recaudar, programar y efectuar pagos, administrar flujos de caja, tomar y liquidar documentos, gestionar boletas de garantía, ingresar y procesar información y emitir reportes periódicos b) Administración: la preparación y distribución de informes de gestión, la gestión de compras y ventas del giro administrativo, confección de poderes, ejecución de presupuestos, etc c) Recursos humanos: Efectuar la selección de personal, organización de actividades internas, capacitación del personal y gestión de remuneraciones d) Informática: Administrar y mantener los servidores y equipos computacionales, administración y soporte técnico de infraestructura de redes, telefonía e internet, desarrollo y mantención de sistemas, entre otros e) Contabilidad e impuestos: aplicación de políticas de contabilización, representación de las sociedades clientes ante autoridades fiscales, aduaneras, cambiarias, etc., gestión de la empresa para su control interno, proceso de auditorías y contabilizaciones, emisión de reportes y estados financieros, entre otros f) Desarrollo e implementación de proyectos: Dar suministro permanente de información comercial, apertura de relaciones comerciales y la implementación en terreno de nuevos proyectos y g) Realizar compras y adquisiciones, negociaciones y contratos, gestión de precios, comercio exterior, procesamiento de órdenes de compras necesarias para que las empresas desarrollen sus actividades, entre otros. Realizar las demás actividades que sean necesarias para desarrollar su objeto.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:Fernando Echeverría Vial (*)
Álvaro Izquierdo (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Dario Barros Ramírez (*)**Gerente General:**

Cristián Saitua Doren

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad y prestador de servicio

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,09%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA
IZQUIERDO MONTAJES
INDUSTRIALES S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.870.780-9

Objeto social:

Realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones y montajes industriales, la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios o proyectos que digan relación con la ingeniería, la construcción y el montaje industrial.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$8.682.415.625

Directorio:Fernando Echeverría Vial (Presidente)(*)
Dario Barros Ramírez (*)
Pablo Ivelic Zulueta(**)**Gerente General:**

Dario Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:(*) Director.
(**) Gerente General.**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
15,54%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHVERRÍA IZQUIERDO
MONTAJES INDUSTRIALES
PERÚ S.A.C****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20551271588

Objeto Social:

Realización de montajes Industriales, proyectos de Infraestructura, obras de ingeniería, estructuras, estudios de suelos e ingeniería, construcción de obras civiles, construcción y montaje de cualquier naturaleza, nuevas tecnologías de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción, ingeniería, montajes industriales y demás actividades a fines.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

8.585.713 soles peruanos

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (*)
Pablo Ivelic Zulueta(**)
Darío Barros Ramírez (*)

Gerente General:

Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,95%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHVERRÍA
IZQUIERDO SOLUCIONES
INDUSTRIALES S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.726.020-2

Objeto Social:

Ejecución de todo tipo de proyectos de ingeniería y construcción, sea mediante contratos tipo "E.P.C", contratos tipo llave en mano, de prestación de servicios, de ejecución de obra material, de administración delegada o cualquiera otra forma de contratación; como asimismo, la realización para sí o para terceros, de estudios y proyectos de ingeniería de cualquier tipo, arquitectura, factibilidad en general, prestación de asesorías, gestión de compras de equipos, suministros y consultoría en tales materias; por cuenta propia o ajena, sola o asociada con otras personas naturales o jurídicas, dentro o fuera del país.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

64,50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$2.017.471.848

Directorio:

Darío Barros Ramírez (**)
Darío Barros Izquierdo
Javier Álvarez Pérez
Víctor Contreras Córdano

Gerente General:

Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
1,38%

RAZÓN SOCIAL:

PARES & ÁLVAREZ S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.020.435-8

Objeto Social:

Inversión a cualquier título, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, corporales e incorporeales, muebles o inmuebles que se encuentren destinados a o para destinarlos a : Uno: la inversión propiamente tal mediante la compra y venta de toda clase de acciones, bonos, valores u otros instrumentos mercantiles; Dos: el transporte; Tres: el comercio; Cuatro: la agricultura; Cinco: los servicios y/o asesorías profesionales, en distintas artes, o cios o profesiones; Seis: la pesca; Siete: el rubro forestal o maderero; y Ocho: la industria en general.- En consecuencia, la sociedad podrá realizar todos los actos, contratos y negociaciones tendientes al cumplimiento de su objeto social, cualquiera sea la naturaleza jurídica de estos y sin que sea necesario acreditar a terceros la validez de estas operaciones y en especial podrá asociarse con personas naturales o jurídicas e invertir en sociedades que realicen dichas actividades o por medio de sociedades filiales y coligadas. Domicilio: Comuna de Hualpén, Talcahuano

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

29,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$3.468.654.058

Directorio:

Javier Álvarez (Presidente)
Darío Barros Ramírez (*)
Darío Barros Izquierdo
Marcelo Awad (*)
Marcos Lima Arana

Gerente General:

Víctor Contreras

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
2,48%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHVERRÍA IZQUIERDO
EDIFICACIONES S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.247.273-2

Objeto social:

La realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$9.881.916.245

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (Presidente) (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Francisca Cruz Urrea

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
5,46%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO
PERÚ S.A.C****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20451620011**Objeto Social:**

La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

10.951.080 soles

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Darío Barros Ramírez (*)

Gerente General:

Tito Julio Fuentes Vergara

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

-0,47%

RAZÓN SOCIAL:

**CONSTRUCTORA
CYJ - ECHEVERRÍA
IZQUIERDO S.A.C****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20544416147**Objeto Social:**

La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

1.000.000 soles

Directorio:

Jaime José Rodríguez Larraín
González del Riego
Luis Felipe Benavides Gonzáles del Riego
Tito Julio Fuentes Vergara
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

-0,05%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA
IZQUIERDO AGENCIA DE
NEGOCIOS S.P.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad por Acciones

RUT: 77.184.133-3**Objeto Social:**

La Sociedad tendrá por objeto el agenciamiento de negocios; gerenciamiento y administración de proyectos de construcción por cuenta ajena; asesoría en todas las materias relacionadas con la ingeniería y construcción. En el desempeño de su objeto social en su calidad de Agencia de Negocios, la Sociedad actuará como tal frente al público general, en los términos del artículo tres, número siete del Código de Comercio. La Sociedad, en calidad de Agencia de Negocios, tendrá la finalidad de facilitar a sus clientes una ejecución más eficiente de los negocios de éstos a través de una serie de prestaciones de diversa índole, tanto civiles como mercantiles, que forman un todo integral de servicios de agente de negocios, obligándose a prestar todos los servicios de agente de negocios, obligándose a prestar todos los servicios que sus clientes requieran y que estén directa o indirectamente relacionados con la gestión del negocio respectivo de cada cliente.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,01%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO
INGENIERÍA Y
CONSTRUCCIÓN S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 85.747.000-1**Objeto social:**

Realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$19.165.275.233

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (Presidente) (*)
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Cristián Saitua Doren (***)

Gerente General:

Ennio Caprile Vendrell

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

(**) Gerente General

(***) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:

4,78%

RAZÓN SOCIAL:
CONSORCIO EI-OSSA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.272.866-4

Objeto Social:

Ejecución y construcción de las obras civiles para la Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A., llevar a cabo todos los trabajos, suministros y servicios, incluyendo las obras de infraestructuras y construcción en general, que sean necesarias para el correcto cumplimiento de las obras señaladas.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$2.100.000.000

Directorio:
Luis Ennio Caprile
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Adolfo Sicilia
Enrique Martín

Gerente General:
Antonio Barrau

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,30%

RAZÓN SOCIAL:
CONSORCIO CERRO PROVINCIA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.147.062-0

Objeto Social:

Construcción de la obra "Hospital Clínico Universidad de los Andes" directamente o a través de otras entidades jurídicas, y/o cualquier otro acto relacionado con el objeto social.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
33,33%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$301.570.000

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Luis Bravo G.
Matías Izquierdo M.
Jaime Danús L.
Miguel Luis Lagos Ch.

Gerente General:
Miguel Luis Lagos Charmé

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:
TERRAFFOUNDATIONS S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.927.707-2

Objeto social:

Inversión en toda clase de muebles e inmuebles, corporales e incorporales, su enajenación, adquisición, administración, comercialización, arrendamiento de inmuebles sin instalaciones y cualquier otra forma de explotación, tales como mercaderías, valores mobiliarios, acciones, bonos, debentures, letras hipotecarias, planes de ahorro, fondos mutuos, depósitos, cuotas y demás efectos de comercio, derechos en todo tipo de sociedades, sean civiles o comerciales, comunidades o asociaciones, y en general toda clase de títulos y valores mobiliarios. En general, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios a los fines indicados. Además de la prestación de asesorías tributarias, asesorías financieras y otras a toda clase de personas.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$16.462.797.589

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Cristián Saitua Doren (****)
Sebastián Echeverría Estrella (****)

Gerente General:
Aldo Guzmán Giuliani

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.
(**) Gerente General.
(***) Gerente de Nuevos Negocios.
(****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
8,05%

RAZÓN SOCIAL:
PILOTES TERRATEST S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.588.560-9

Objeto social:

La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería; la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza; la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$12.066.762.819

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Cristián Saitua Doren (****)
Sebastián Echeverría Estrella (****)

Gerente General:
José Ignacio Menchaca

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.
(**) Gerente General.
(***) Gerente de Nuevos Negocios.
(****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
5,09%

RAZÓN SOCIAL:

**PILOTES TERRATEST
PERÚ S.A.C****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20513530481**Objeto Social:**

Prestación de Servicios y asesorías en materia de ingeniería. Ejecución de trabajos, obras y servicios vinculados a la construcción. Construcción por cuenta propia o terceros respecto a obras civiles de cualquier naturaleza. Importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza especialmente aquellos relacionados a la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

11.178.303 soles peruanos

Directorio:

Aldo Guzmán Giuliani
Sebastián Echeverría Estrella (***)
Ángel Martínez

Gerente General:

Ángel Gutiérrez

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director.
(***) Gerente de Nuevos Negocios.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

1,29%

RAZÓN SOCIAL:

**SOLUCIONES PARA EL
TERRENO S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.513.230-3**Objeto Social:**

a) Desarrollar y ejecutar por cuenta propia o ajena, todo tipo de obra de construcción de fundaciones, y, en general, la construcción, por cuenta propia o ajena, de toda clase de obras civiles y de infraestructura; b) Desarrollar proyectos, prestar servicios y realizar asesorías en materia de ingeniería y de obras de construcción en general; c) La importación, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción; y d) La fabricación de productos metálicos de uso estructural.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$3.869.644

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Darío Barros Ramírez (*)

Gerente General:

Aldo Guzmán Giuliani

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,03%

RAZÓN SOCIAL:

**INGENIERIA Y
CONSTRUCCIÓN PILOTES
TERRATEST BOLIVIA S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

CUIT: 294.058.023**Objeto Social:**

Construcción de Edificios Completos o de parte de Edificios; Obras de Ingeniería Civil.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

580.000 Bs

Directorio:

Aldo Daniel Guzman Giuliani
Alvaro Bartsaghi Bender
Sebastián Echeverría Estrella (***)

Gerente General:

Mariano Saucedo Sulzer

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(***) Gerente de Nuevos Negocios

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:

0,40%

RAZÓN SOCIAL:

**PILOTES TERRATEST
ECUADOR S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Ecuador)

RUC: 0992816686001**Objeto Social:**

La realización de obras, estudios y proyectos relacionados con la consolidación de suelos y estructuras y la mecánica del suelo, geología y mecánica de rocas; así como la fabricación de todos los elementos, herramientas, maquinarias y equipos que puedan ser utilizadas en estas obras.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

US\$30.000 pagado US\$7.500

Directorio:

N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

-0,01%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO
MANTENCIONES
INDUSTRIALES S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.578.809-9

Objeto social:

Inversión en todo tipo de sociedades; la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería y construcciones de todo tipo; la prestación de toda clase de servicios y asesorías técnicas; la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción; la mantención y reparación de todo tipo de equipos y maquinaria industrial.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$ 3.000.077.259

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Darío Barros Ramírez (*)

Gerente General:

Verónica Basoalto Walker

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-1,51%

RAZÓN SOCIAL:

NEXXO S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 86.968.900-9

Objeto Social:

Provee servicios industriales de alta especialización enfocada en los servicios de Obras y Montajes Industriales, Limpiezas Químicas & Flushing & Limpieza con agua a alta presión, cambio de Catalizadores y Servicios Industriales, y Contratos de Mantención Industrial, entre otras actividades.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
72,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$25.285.755.037

Directorio:

Pablo Ivelic Zulueta (**)
Claudia Nuñez Muñoz
Verónica Basoalto
Christian Jander Camelio
Sebastián Echeverría Estrella (***)

Gerente General:

Francisco Casas

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(**) Gerente General.

(***) Gerente de Nuevos Negocios.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
6,44%

RAZÓN SOCIAL:

**SERVICIOS INDUSTRIALES
ECONEXXO LTDA.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 76.933.530-7

Objeto Social:

Provee servicios de remediación y bioremediación, recuperación y limpieza de suelos, fosas y aguas contaminadas. Asimismo, la sociedad tiene por objeto el estudio, promoción, desarrollo y ejecución por cuenta propia y ajena de toda clase de proyectos de ingeniería civil industrial y comercial como ser: prestaciones de servicios; mantención, instalaciones industriales y agroindustriales, asesorías, confección, evaluación, desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su giro, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, entre otros

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
71,79%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$20.000.000

Directorio:

Darío Barros Ramírez (*)
Andrés Solari Urquieta
Verónica Basoalto
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Christian Jander Camelio

Gerente General:

Jorge Martínez

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director.

(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:

ARNEXX S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Argentina)

CUIT: 30-71087818-4

Objeto Social:

Provee de servicios de gestión, ingeniería aplicada y ejecución de mantenimiento de sistemas industriales, incluyendo limpiezas químicas y mecánicas, entre otros.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
71,57%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:
Arg \$4.728.000 (pesos Argentinos)

Directorio:

Alejandro Boulin (Presidente)
Cecilia María Victoria

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,02%

RAZÓN SOCIAL:

NEXXO DO BRASIL LIMPEZA INDUSTRIAL MANUTENCAO E REPAROS LTDA. (EX NCR BRASIL)**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad empresaria limitada

RUT: 22.974.980/0001-66**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**
36%**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:**
4.216.247 reales**Gerente General:**

Wanderley Lobianco

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**
Relación de propiedad.**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**
0,18%

RAZÓN SOCIAL:

VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.529.480-5**Objeto Social:**

Construcción de obras civiles, edificios, estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:**
\$150.000.000**Directorio:**Aldo Guzmán Juliani
Jean-Yves Mondon
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Vicente Jarque
Christophe Peltzer**Gerente General:**

Juan Fernando Pino Hurtado

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General.**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**
Relación de propiedad**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**
1,01%

RAZÓN SOCIAL:

VSL SISTEMA ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN PERÚ S.A.C.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20547339097**Objeto Social:**

Construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería y además actividades afines.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:**
S./ 1.493.395 (nuevos soles)**Directorio:**

Vicente Jarque

Gerente General:

Manuel Freyre Delgado

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**
Relación de propiedad**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**
-0,04%

RAZÓN SOCIAL:

INVERSIONES NEWALL S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.427.898-4**Objeto Social:**

La inversión en todo tipo de sociedades, y la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:**
\$ 1.254.621.591**Directorio:**Fernando Echeverría Vial (Presidente) (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Darío Barros Ramírez (*)**Gerente General:**

Pablo Ivelic Zulueta (**)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.
(**) Gerente General.**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**
Relación de propiedad y prestación de servicios.**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**
0,35%

RAZÓN SOCIAL:

**VSL SISTEMAS ESPECIALES
DE CONSTRUCCIÓN
ARGENTINA S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada
(Argentina)

CUIT: 30-69724163-5

Objeto Social:

Tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
Arg \$412.196

Directorio:

Fernando Pino Hurtado
Aldo Fernando Loguercio
José M. Puccinelli

Gerente General:

Guillermo Malvicino

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:

NEWALL S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.170.844-9

Objeto Social:

Importación, exportación, fabricación, comercialización, venta, almacenaje, suministro, transporte, instalación y mantención de muros cortina y/o cualquier otro acto relacionado al cumplimiento de sus objeto social.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$2.659.612.800

Directorio:

José Antonio Pulido Ibáñez
Bernardo Echeverría Vial (*)
Cristián Saitua Doren
Pablo Droguett

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad y prestación de servicios.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,07%

RAZÓN SOCIAL:

**CONSORCIO BROTEC
ECHEVERRÍA IZQUIERDO
Y OTROS S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.546.980-4

Objeto Social:

Construcción de concesiones de obras públicas y la inversión en toda clase de bienes muebles, inmuebles, corporales e incorporeales, instrumentos y efectos de comercio, en derechos y en toda clase de sociedades, entre otros.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
33,33%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$1.200.000

Directorio:

Luis Bravo Garretón
Andrés Beca Frei

Gerente General:

Andrés Beca Frei

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad y prestación de servicios.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,03%

RAZÓN SOCIAL:

**CONSTRUCTORA BROTEC
ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y
BRAVO IZQUIERDO LIMITADA.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad de Responsabilidad Limitada.

RUT: 76.122.900-1

Objeto Social:

La construcción de toda clase de edificios, viviendas y obras civiles. Como así también, la prestación de servicios de ingeniería y construcción, entre otros.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
33,33%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$9.000.000

Directorio:

N/A

Gerente General:

Andrés Beca Frei

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad y prestación de servicios.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,11%

RAZÓN SOCIAL:

CONSORCIO DE MONTAJES INDUSTRIAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO NEXXO LTDA.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad de Responsabilidad Limitada.

RUT: 76.229.971-2

Objeto Social:

La administración y ejecución de obra o servicio de ingeniería o construcción, entre otros.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

86%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$1.000.000

Directorio:Darío Barros Izquierdo
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Francisco Casas
Verónica Basoalto**Gerente General:**

Francisco Casas

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(**) Gerente General

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,00%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA LAS TORRES 200 S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.380.882-3

Objeto Social:

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

99,90%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa**Gerente General:**

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,00%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA MACUL S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.378.097-K

Objeto Social:

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

99,90%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa**Gerente General:**

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

-0,15%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA SANTA ROSA ESQUINA S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.274.724-3

Objeto Social:

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

99,99%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa**Gerente General:**

Raimundo Cruzat Correa (**)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

-0,01%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA BRIGADIER
DE LA CRUZ S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.271.873-1

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,99%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,29%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA
INDEPENDENCIA-
ZANARTU S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.155.496-4

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,99%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,06%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA
MONEDA S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.133.254-6

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,99%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,01%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA INÉS RIVAS
LA CISTERNA S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.125.745-5

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,99%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA CERRO DEL MAR S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.427.618-3**Objeto Social:**

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

99,90%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,06%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA LA CAPILLA S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.676.990-K**Objeto Social:**

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$688.018.188

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
José Agustín Silva Johnson
Tarcisio Silva Johnson
Lucas Silva Johnson

Gerente General:

Bernardo Echeverría Vial

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA RECOLETA 5200 LTDA.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 76.006.369-K**Objeto Social:**

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:

N/A

Gerente General:

Bernardo Echeverría Vial (*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA VATICANO ALCÁNTARA LTDA.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 78.311.720-7**Objeto Social:**

Construcción de inmuebles de todo tipo y el desarrollo de negocios inmobiliarios; realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces agrícolas o urbanos, bienes muebles o valores mobiliarios, divisas, títulos, acciones, mutuos, etc. Realización de todo tipo de inversiones nancieras, comerciales, industriales e inmobiliarias; prestación de asistencia técnica, de asesorías y servicios nancieros, comerciales y administrativos.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$40.000.000

Directorio:

N/A

Gerente General:

Sergio Ramírez

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

N/A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,02%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA
VESPUCIO SUR S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.163.413-5

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
40,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Raimundo Valenzuela Lang
Michael Ellis Estrada

Gerente General:
Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:
INMOBILIARIA BH S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.122.954-0

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
40,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Raimundo Valenzuela Lang
Michael Ellis Estrada

Gerente General:
Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:
**CONSTRUCTORA
E INMOBILIARIA
AMUNÁTEGUI S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.118.623-K

Objeto Social:
Construcción de edificios completos o de partes de edificios, arriendo de inmuebles amoblados o con equipos y maquinarias y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
34,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$366.737.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)
Carlos Gonzalo Sarquis Said
Juan José Cueto Plaza
Fernando Bustos Kaempffer

Gerente General:
Fernando Bustos Kaempffer

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA
PUERTO NUEVO
ANTOFAGASTA S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.249.346-2

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general, compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados y construcción de edificios completos o de partes de edificios.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
33,33%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:
\$9.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Cristián Boetsch Fernández
Juan Carlos Toledo Niño de Zepeda

Gerente General:
Bernardo Echeverría Vial (*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,03%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA SJS S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.361.556-1**Objeto Social:**

Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

33,30%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:

\$10.000.000

Directorio:Bernardo Echeverría Vial (*)
Álvaro Valdés Covarrubias
Raimundo Valenzuela Lang
Michael Ellis Estrada**Gerente General:**

Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

1,01%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA VICTOR LAMAS S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.553.600-5**Objeto Social:**

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

30,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$8.812.934

Directorio:Fernando Echeverría Vial (*)
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)
José Cox Donoso
Ricardo Bachelet Artigues
Miguel Ignacio Guerrero Gutiérrez**Gerente General:**

Ricardo Bachelet Artigues

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,00%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA COUGAR S.A.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.822.480-8**Objeto Social:**

Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

25,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$116.178.560

Directorio:Fernando Echeverría Vial (*)
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)
Nelson del Villar Medina
Luis Felipe Prats Astaburuaga**Gerente General:**

Luis Felipe Prats Astaburuaga

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,09%

RAZÓN SOCIAL:

CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP PLAZA BULNES**Naturaleza Jurídica:**

Fondo de Inversión Privado

RUT: 76.064.277-0**Objeto Social:**

Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

78,29%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$12.294.030

Directorio:

N/A

Gerente General:

N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:

0,00%

RAZÓN SOCIAL:

**CUMBRES BLANCAS
S.A. PARA FIP
GABRIELA MISTRAL**

Naturaleza Jurídica:
Fondo de Inversión Privado

RUT: 76.040.792-5

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
37,57%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$12.294.030

Directorio:
N/A

Gerente General:
N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA JPA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.487.451-K

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,90%.

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,16%

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA
ARGOMEDO S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.466.127-3

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,90%.

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,05%

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA MIGUEL
CLARO S.A.**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad anónima cerrada

RUT: 78.558.425-6

Objeto Social:
Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y, en general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,90%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$10.000.000

Directorio:
Fernando José Echeverría Vial (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,07%

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA
VICMAC S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.592.323-9**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

99,90%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$10.000.000

Directorio:

Fernando Echeverría Vial (*)
Bernando Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
1,10%

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA EL
CANELA SPA****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.287-3**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$1.000.000

Directorio:

Sin Directorio

Gerente General:

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,17%

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA EL
MINERO SPA****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.281-4**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$1.000.000

Directorio:

Sin Directorio

Gerente General:

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,11%

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA
VICTORINO SPA****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.301-2**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

\$1.000.000

Directorio:

Sin Directorio

Gerente General:

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,11%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA
ALTAZOR SPA**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.283-0

Objeto Social:

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,19%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA EL
COMBATE SPA**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.871.312-K

Objeto Social:

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100.0%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,08%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA
ISABEL SPA**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.975.837-2

Objeto Social:

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$2.798.880.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,68%

RAZÓN SOCIAL:
**INMOBILIARIA EL
MARQUÉS SPA**

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.975.833-K

Objeto Social:

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100.0%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,08%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA UNIÓN SPA

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 77.032.306-1

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo comprar, vender, arrendar y en general administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$ 1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA EL CANAL SPA

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 77.057.124-3

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo comprar, vender, arrendar y en general administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$ 1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,03%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA HUANCHACA SPA

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 77.166.744-9

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; b) Realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesoría técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción, en especial aquellos requeridos por los proyectos inmobiliarios de su propiedad y; c) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$ 1.000.000

Directorio:
Bernardo Alberto Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,01%

RAZÓN SOCIAL:

INMOBILIARIA SUR TREINTA SPA

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.899.705-5

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto: a) la prestación y venta de servicios y asesorías vinculados al desarrollo inmobiliario y asesorías en general; b) realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones, ya sea por obra vendida o por administración; c) la organización, promoción, planificación y venta de loteos; d) la compra, venta, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles; e) la inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social, que los acuerden; y f) la formación o integración a todo tipo de sociedades.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
35%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
\$ 579.000.000

Directorio:
Felipe Andrés Cristi Matté
Raimundo Cruzat Correa
Ignacio Schonherr Rivas

Gerente General:
Ignacio Schonherr Rivas

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,22%

RAZÓN SOCIAL:

**ECHVERRÍA IZQUIERDO
INMOBILIARIA PERÚ S.A.C****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20552624468**Objeto Social:**

Prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, disponer de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

42.391.968 soles peruanos

Directorio:

Pablo Ivelic Zulueta (**)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:

Víctor Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
5,44%

RAZÓN SOCIAL:

**INVERSIONES EL
PLOMO S.A.C.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600228316**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

1.000 soles peruanos

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:

**INVERSIONES FLY SAN
FELIPE S.A.C.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600228316**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

1.000 soles peruanos

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,27%

RAZÓN SOCIAL:

**BUENAS
INVERSIONES S.A.C****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600930258**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

7.115.158 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,94%

RAZÓN SOCIAL:

**INVERSIONES INMOBILIARIAS
CUATRO S.A.C.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20601788013**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

4.526.559 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
1,33%

RAZÓN SOCIAL:

SENDA VENTAS S.A.C.**Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20602064591**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

1.000 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,61%

RAZÓN SOCIAL:

**INVERSIONES
INMOBILIARIAS CUBA S.A.C.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20603012110**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

6.211.899 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,01%

RAZÓN SOCIAL:

**INVERSIONES
INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20603903693**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

10.718.830 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
1,08%

RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20604447659

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad podrá dedicarse al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
1.001.000 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,07%

RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20605366849

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad podrá dedicarse al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
6.001.000 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,65%

RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20606435682

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
1.000 (soles peruanos)

Directorio:

Fernando Tomás Echeverría Alcaíno
Bernardo Alberto Echeverría Vial (*)
Fernando José Echeverría Vial (*)
Raimundo Cruzat Correa
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.
(**) Gerente General.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUC: En trámite

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo para un mejor manejo y adecuado cumplimiento de su objeto social. La Sociedad podrá constituir adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, empresas, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:
1.000 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Alberto Echeverría Vial
Fernando José Echeverría Vial
Raimundo Cruzat Correa
Fernando Tomás Echeverría Alcaíno
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,00%

RAZÓN SOCIAL:**INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

RUC: 20607561045

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo para u mejor manejo y adecuado cumplimiento de su objeto social. La Sociedad podrá constituir adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, empresas, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:

100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020:

1.000 (soles peruanos)

Directorio:

Bernardo Alberto Echeverría Vial (*)

Fernando José Echeverría Vial (*)

Raimundo Cruzat Correa

Fernando Tomás Echeverría Alcaíno

Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:

Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

(*) Director

(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:

0,00%

INFORMACIÓN FINANCIERA







PWC Chile
Av. Andrés Bello 2711, piso 5
Las Condes
Santiago - Chile
RUT: 81.513.400-1
Teléfono: (56 2) 2940 0000
www.pwc.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 3 de marzo de 2021

SEÑORES ACCIONISTAS Y DIRECTORES ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados sobre la base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de la asociada Inmobiliaria SJS S.A., que presenta un activo neto total al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de M\$ 1.709.223 y M\$ 1.931.842, respectivamente y una participación en ganancias netas de asociadas reconocidas por el método de la participación ascendente a M\$ 117.077 y M\$ 861.313 por los años terminados en esas fechas, respectivamente. Adicionalmente, no auditamos los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 de la filial Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A., cuyo estado financiero refleja un total de activos que representan un 1% de los activos totales consolidados al 31 de diciembre de 2020 y un total de ingresos ordinarios que representan un 1% del total de los ingresos ordinarios consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha asociada y filial, se basa únicamente en los informes de los otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



PWC Chile
Av. Andrés Bello 2711, piso 5
Las Condes
Santiago - Chile
RUT: 81.513.400-1
Teléfono: (56 2) 2940 0000
www.pwc.cl

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

OPINIÓN

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.



Firmado digitalmente por Renzo Piero Corona Spedaliere RUT: 6.373.028-9. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.



INFORME ANUAL DE GESTIÓN COMITÉ DE DIRECTORES EISA

ANTECEDENTES

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas y sus modificaciones, se detallan a continuación las actividades desarrolladas por el Comité de Directores de la Sociedad, su gestión anual y los gastos incurridos durante el ejercicio 2020.

CONSTITUCIÓN DEL COMITÉ E INTEGRANTES

Los miembros del actual directorio de la sociedad fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad realizada el día 25 de abril de 2019. Estos directores fueron electos por un periodo de tres años, siendo elegidos en dicha ocasión a la señora Andrea Repetto Lisboa y el señor Marcelo Awad Awad, ambos en calidad de directores independientes de la Sociedad.

Por otra parte, y en conformidad a lo dispuesto por el ya mencionado artículo 50 bis de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas y la Circular 1956 de la Comisión para el Mercado Financiero, durante el curso del ejercicio 2020 han ejercido como integrantes del Comité de Directores los señores Francisco Gutiérrez Philippi, Marcelo Awad Awad y la señora Andrea Repetto Lisboa, siendo esta última elegida Presidente del Comité con fecha 29 de octubre de 2019.

ASPECTOS GENERALES DE LA GESTIÓN DEL COMITÉ DURANTE EL EJERCICIO 2020

Durante el transcurso del año 2020, el Comité de Directores se reunió en seis oportunidades, más una sesión que se efectuó en el mes de marzo del año 2021. Durante dichas sesiones, el Comité de Directores se abocó en términos generales a dar cumplimiento a las funciones encomendadas por la ley y los estatutos, a saber:

- Revisar los balances, estados financieros e informes confeccionados por la administración y revisados por los auditores financieros y entidades supervisoras externas;
- Proponer al directorio las firmas encargadas de efectuar la auditoría externa de la Sociedad;
- Examinar los antecedentes de las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas;
- Revisar los planes de remuneraciones y compensaciones de los gerentes y ejecutivos;

- Analizar la conveniencia de contratar a la empresa de auditoría externa respecto de otros servicios que no formen parte de la auditoría externa;
- Revisar las actividades de auditoría interna; y
- Revisar el modelo y las actividades de gestión del Modelo de Prevención de Delitos.

Cabe señalar que en cada sesión del Comité asistieron en calidad de invitados el Director, don Álvaro Izquierdo Wachholtz, el Gerente General Corporativo, el Gerente de Administración y Finanzas Corporativas, el Abogado Fiscal y/o el Oficial de Cumplimiento y el Gerente Corporativo de Auditoría de la Sociedad, asumiendo este último las funciones de Secretario. Cada una de las mencionadas sesiones ha quedado registrada en su correspondiente acta, todas las cuales han sido oportunamente suscritas por los miembros del Comité.

En cada una de las sesiones se trataron las materias que resumidamente se indican a continuación:

- En la sesión del 28 de abril de 2020, fueron revisados los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Echeverría Izquierdo al 31 de marzo de 2020. Se conoció de parte de los auditores externos independientes los alcances y aspectos relevantes de su auditoría a los estados financieros consolidados de EISA al 31 de diciembre de 2019. Se revisaron las actividades efectuadas por el área de Auditoría interna en el período 2020, y el reporte de la gestión del Modelo de Prevención de Delitos presentado por el Encargado de Prevención de Delitos de la Sociedad.
- En la sesión de fecha 07 de julio del 2020, el Comité se reunió con los auditores externos independientes para conocer sus objetivos y alcances de su Plan Anual de la Auditoría 2020. Se reunió con el Encargado de Prevención de Delitos de la Sociedad para conocer el reporte de sus actividades y gestiones realizadas durante el primer semestre del año 2020 del Modelo de Prevención de Delitos. Se revisaron las actividades realizadas por el área de Auditoría Interna y su avance en el Plan de Auditoría 2020.
- Durante la sesión que tuvo lugar el día 28 de julio de 2020, el Comité se reunió con el Encargado de Prevención de Delitos para dar seguimiento a las actividades del Modelo de Prevención de Delitos y al funcionamiento del canal de denuncias, se destacó la obtención de la nueva certificación del

Modelo de Prevención de Delitos adoptado e implementado por la Sociedad, dando cuenta de su cumplimiento con todos los requisitos y buenas prácticas establecidas en la Ley N°20.393 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Se revisaron los Estados Financieros Consolidados Intermedios de la Sociedad al 30 de junio de 2020, se informó respecto del avance y cumplimiento del plan de auditoría y se revisó el reporte de las actividades realizadas por el área de Auditoría Interna.

- Durante la sesión de fecha 27 de octubre del 2020, se reunió con los auditores externos para conocer los alcances y aspectos relevantes de su auditoría a los estados financieros consolidados intermedios de EISA al 30 de junio de 2020. Se revisó y autorizó la contratación de servicios de consultoría por parte de los auditores externos, lo que se enmarca dentro de la normativa vigente. Se revisaron los Estados Financieros Consolidados Intermedios de la Sociedad al 30 de septiembre de 2020, se informó respecto del avance y cumplimiento del plan de auditoría y se revisó el reporte de las actividades realizadas por el área de Auditoría Interna. Por último, se realizó el seguimiento de las actividades de gestión del Modelo de Prevención de Delitos y de las denuncias presentadas.
- En la sesión de fecha 10 de diciembre del 2020, el Comité de Directores se reunió con los auditores externos para conocer los aspectos relevantes de su trabajo y revisar sus observaciones de control interno del período 2020. Se revisó el reporte anual de las actividades de auditoría interna y el cumplimiento del plan de auditoría. Se informó respecto de las actividades del Modelo de Prevención de Delitos 2020, y se aprobó el Plan Anual de Auditoría Interna y de Gestión del Modelo de Prevención de Delitos y su presupuesto 2021.
- En la sesión del día 03 de marzo 2021, se revisaron las remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad, se examinaron los antecedentes de las operaciones de la compañía con partes relacionadas y se acordó proponer al Directorio de la Sociedad, para que éste a su vez lo proponga a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la contratación de la firma Ernst & Young como auditores externos para el año 2021, propuesta que se efectuó en razón de la calidad del equipo de auditoría, la razonabilidad de la oferta económica, su experiencia y conocimiento de las áreas y negocios en que participa la Sociedad. En subsidio de la opción antes expresada y por el mismo período, se propone al Directorio de la Sociedad,

designar como auditores externos a alguna cualquiera de las siguientes empresas: Deloitte, KPMG o PwC. En seguida, se revisaron los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 de la Sociedad y se revisó el texto del presente informe de gestión anual. Finalmente, se examinaron las respuestas a la NCG N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero.

REMUNERACIONES Y GASTOS DEL COMITÉ

Los integrantes del Comité perciben, en conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, una remuneración equivalente a 35 UF mensuales adicionales a su remuneración como miembros del Directorio, la que fue aprobada en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2020.

Finalmente cabe señalar que el Comité de Directores no ha incurrido en gastos extraordinarios durante el ejercicio 2020.

RECOMENDACIONES A LOS ACCIONISTAS

El Comité de Directores manifiesta que no tiene recomendaciones que efectuar a los accionistas de la Sociedad.



Andrea Repetto Lisboa
Presidente



Francisco Gutiérrez Philippi
Director



Marcelo Awad Awad
Director

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019

El presente documento consta de:

- Estado consolidado de situación financiera.
- Estado consolidado de resultados.
- Estado consolidado de resultados integrales.
- Estado consolidado de flujos de efectivo.
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio.
- Notas a los estados financieros consolidados.



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 3 de marzo de 2021

Señores Accionistas y Directores
Echeverría Izquierdo S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados sobre la base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de la asociada Inmobiliaria SJS S.A., que presenta un activo neto total al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de M\$ 1.709.223 y M\$ 1.931.842, respectivamente y una participación en ganancias netas de asociadas reconocidas por el método de la participación ascendente a M\$ 117.077 y M\$ 861.313 por los años terminados en esas fechas, respectivamente. Adicionalmente, no auditamos los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 de la filial Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A., cuyo estado financiero refleja un total de activos que representan un 1% de los activos totales consolidados al 31 de diciembre de 2020 y un total de ingresos ordinarios que representan un 1% del total de los ingresos ordinarios consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha asociada y filial, se basa únicamente en los informes de los otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Santiago, 3 de marzo de 2021
Echeverría Izquierdo S.A.

2

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	51.395.369	49.703.015
Otros activos financieros	7	-	490.232
Otros activos no financieros, corrientes	10	25.332	17.552
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	121.009.659	131.821.912
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11	8.151.190	11.598.087
Inventarios, corrientes	12	59.801.159	39.847.155
Activos por impuestos, corrientes	14	12.699.413	9.165.389
Total activos corrientes		253.082.122	242.643.342
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	9	26.788	26.788
Inventarios, no corrientes	12	53.800.276	71.518.003
Inversiones utilizando el método de la participación	15	9.163.219	9.609.622
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	4.317.389	-
Propiedades, planta y equipos	17	54.949.881	57.556.997
Plusvalía	18	2.906.584	2.906.584
Activos intangibles distintos de la Plusvalía	19	3.396.330	3.516.767
Activo por impuestos diferidos	20.3	15.843.971	19.038.433
Total activos no corrientes		144.404.438	164.173.194
Total activos		397.486.560	406.816.536

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	87.233.693	57.452.282
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	39.874.734	50.070.454
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11	947.099	1.262.491
Provisiones corrientes	24	10.636.590	9.053.391
Pasivos por impuestos, corrientes	14	1.643.924	3.299.347
Otros pasivos no financieros, corrientes	22	49.448.699	67.601.287
Total pasivos corrientes		189.784.739	188.739.252
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	67.439.405	81.514.353
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	7.472.631	7.165.075
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11	650	-
Provisiones no corrientes	24	395.804	362.962
Pasivos por impuestos diferidos	20.3	2.501.499	1.812.844
Otros pasivos no financieros, no corrientes	15	356.330	291.006
Total pasivos no corrientes		78.166.319	91.146.240
Total pasivo		267.951.058	279.885.492
Patrimonio			
Capital emitido	25	80.395.004	80.395.004
Acciones propias en cartera	25	(1.446.936)	(1.100.448)
Otras reservas	25	(906.524)	(713.738)
Resultados acumulados	25	44.452.122	41.140.519
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		122.493.666	119.721.337
Participaciones no controladoras	29	7.041.836	7.209.707
Patrimonio total		129.535.502	126.931.044
Total patrimonio y pasivos		397.486.560	406.816.536

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de resultados por función	Nota	Acumulado 01.01.2020 31.12.2020 M\$	Acumulado 01.01.2019 31.12.2019 M\$
Estado de resultados			
Ingresos de actividades ordinarias	27.1	318.478.603	309.636.552
Costo de ventas	28.1	(287.999.604)	(262.332.758)
Margen bruto		30.478.999	47.303.794
Gasto de administración	28.2	(23.967.713)	(28.315.621)
Otros gastos	28.3	(1.367.833)	(1.183.983)
Ingresos financieros	28.4	218.361	601.782
Gastos financieros	28.5	(4.226.062)	(4.243.933)
Resultado por unidades de reajuste	28.6	(2.069.599)	(1.497.007)
Diferencia de cambio	28.7	(1.009.805)	(208.357)
Otros ingresos	27.2	7.100.477	3.135.735
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	15	(196.812)	2.530.875
Resultado antes de impuestos		4.960.013	18.123.285
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	20.1	847.101	(4.435.342)
Resultado procedentes de operaciones continuadas		5.807.114	13.687.943
Resultado procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado del ejercicio		5.807.114	13.687.943
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Propietarios de la controladora		5.947.696	13.093.690
Participaciones no controladoras	29	(140.582)	594.253
Resultado del ejercicio		5.807.114	13.687.943
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas, \$/acción	25.2	9,91	21,77
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas, \$/acción	25.2	9,91	21,77

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de resultados integrales	Acumulado 01.01.2020 31.12.2020 M\$	Acumulado 01.01.2019 31.12.2019 M\$
Resultado del ejercicio	5.807.114	13.687.943
Componentes de otros resultados integrales que no se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(671.688)	411.817
Total resultado integral	5.135.426	14.099.760
Resultado integral atribuible a:		
Propietarios de la controladora	5.276.008	13.505.507
Participaciones no controladoras	(140.582)	594.253
Total resultado integral	5.135.426	14.099.760

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo	Nota	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		352.742.610	396.529.719
Otros cobros por actividades de operación		6.845.060	-
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(203.388.451)	(254.838.482)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(150.938.433)	(115.711.642)
Otros pagos por actividades de operación		(5.005.949)	(22.645.059)
Impuestos cobrados (pagados) a las ganancias		2.791.681	(1.599.608)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(206.344)	(831.105)
Dividendos pagados	11.2	(3.925.511)	(3.665.245)
Dividendos recibidos	11.2	448.865	1.242.646
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación		(636.472)	(1.518.776)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	11.2	(374.375)	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	11.2	(553.329)	-
Préstamos a entidades relacionadas	11.2	(491.591)	(1.175.682)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	17.2	1.593.237	93.851
Pagos por leasing	21.d	(11.420.100)	(6.445.116)
Compras de propiedades, planta y equipo	17.2	(2.018.111)	(5.033.201)
Compras de activos intangibles	19.2	-	(356.059)
Intereses recibidos		177.342	555.657
Cobros a entidades relacionadas	11.2	594.803	2.974.987
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(12.492.124)	(9.385.563)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos	21.d	63.295.186	109.049.763
Total importes procedentes de préstamos		63.295.186	109.049.763
Pagos de préstamos	21.d	(43.722.083)	(79.674.148)
Aumento de Capital	11.2	-	2.274.196
Préstamos de entidades relacionadas		650	-
Intereses pagados	21.d	(4.589.297)	(2.733.459)
Total Otros importes por pagos de préstamos		(48.310.730)	(80.133.411)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación		14.984.456	28.916.352
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(163.506)	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		1.692.354	18.012.013
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		49.703.015	31.691.002
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	6	51.395.369	49.703.015

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (En miles de pesos - M\$)

Estados de cambios en el Patrimonio Neto	Capital Pagado	Prima por emisión de acciones	Total Capital	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas Varias	Otras reservas total	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo final al 01.01.2020	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.100.448)	495.844	(1.209.582)	(713.738)	41.140.519	119.721.337	7.209.707	126.931.044
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	5.947.696	5.947.696	(140.582)	5.807.114
Otro resultado integral	-	-	-	-	(671.688)	-	(671.688)	-	(671.688)	-	(671.688)
Total resultado integral	-	-	-	-	(671.688)	-	(671.688)	5.947.696	5.276.008	(140.582)	5.135.426
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(1.784.748)	(1.784.748)	-	(1.784.748)
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	(357.324)	-	-	-	-	(357.324)	-	(357.324)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	10.836	-	478.902	478.902	(851.345)	(361.607)	(27.289)	(388.896)
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	(346.488)	(671.688)	478.902	(192.786)	3.311.603	2.772.329	(167.871)	2.604.458
Saldo final al 31.12.2020	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.446.936)	(175.844)	(730.680)	(906.524)	44.452.122	122.493.666	7.041.836	129.535.502

Estados de cambios en el Patrimonio Neto	Capital Pagado	Prima por emisión de acciones	Total Capital	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas Varias	Otras reservas total	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo final al 01.01.2019	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.560.167)	84.027	(1.461.850)	(1.377.823)	31.772.490	109.229.504	4.122.181	113.351.685
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	13.093.690	13.093.690	594.253	13.687.943
Otro resultado integral	-	-	-	-	411.817	-	411.817	-	411.817	-	411.817
Total resultado integral	-	-	-	-	411.817	-	411.817	13.093.690	13.505.507	594.253	14.099.760
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.274.196	2.274.196
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(3.928.107)	(3.928.107)	-	(3.928.107)
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	(196.767)	-	-	-	-	(196.767)	-	(196.767)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	656.486	-	252.268	252.268	202.446	1.111.200	219.077	1.330.277
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	459.719	411.817	252.268	664.085	9.368.029	10.491.833	3.087.526	13.579.359
Saldo final al 31.12.2019	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.100.448)	495.844	(1.209.582)	(713.738)	41.140.519	119.721.337	7.209.707	126.931.044

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integral de los presentes estados financieros consolidados.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES
ÍNDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

1.	INFORMACIÓN GENERAL	11
2.	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO	12
3.	BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	14
3.1	Estados financieros consolidados	14
3.2	Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas por la Administración	14
4.	PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	16
4.1	Presentación de estados financieros consolidados	16
4.2	Período contable	16
4.3	Bases de consolidación	16
4.4	Moneda	24
4.5	Depreciación	25
4.6	Costos de financiamiento	26
4.7	Plusvalía (Goodwill)	26
4.8	Activos intangibles distintos de la plusvalía	26
4.9	Deterioro de activos no financieros	27
4.10	Instrumentos financieros	28
4.11	Medición del valor razonable	31
4.12	Inventarios	32
4.13	Operaciones de factoring	32
4.14	Estado consolidado de flujos de efectivo	32
4.15	Provisiones	33
4.16	Planes de compensación basados en acciones	33
4.17	Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes	33
4.18	Impuesto a la renta y diferidos	34
4.19	Arrendamientos	35
4.20	Arrendamientos por derechos de uso	35
4.21	Contratos de construcción	37
4.22	Información por segmentos	38
4.23	Ganancias por acción	38
4.24	Distribución de dividendos	38



4.25	Nuevos pronunciamientos contables	39
5.	GESTIÓN DE RIESGOS	41
6.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	45
7.	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	49
8.	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES	50
9.	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES	55
10.	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	55
11.	SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS	56
12.	INVENTARIOS	61
13.	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	62
14.	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	65
15.	INVERSIONES UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	66
16.	INFORMACIÓN POR SEGMENTOS	70
17.	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	76
18.	PLUSVALÍA (Goodwill)	80
19.	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	81
19.1	Activos intangibles distintos de la plusvalía	81
19.2	Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía	82
20.	IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS	82
20.1	Impuesto a la renta reconocido en resultados del período	82
20.2	Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal	83
20.3	Impuestos diferidos	83
20.3.1	Activos por impuestos diferidos reconocidos	84
20.3.2	Pasivos por impuestos diferidos reconocidos	84
20.3.3	Movimientos en activos y pasivos por impuestos diferidos	84
21.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	85
22.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	99
23.	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES	99



24. PROVISIONES, CORRIENTES	102
25. PATRIMONIO	104
25.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones	104
25.2 Utilidad por acción	104
25.3 Política de dividendos y resultados acumulados	105
25.4 Acciones propias en cartera	106
25.5 Otras reservas	107
25.6 Administración del capital	107
26. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	108
27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	110
27.1 Ingresos de actividades ordinarias	110
27.2 Otros ingresos	110
28. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES	111
28.1 Costo de ventas	111
28.2 Gastos de administración	111
28.3 Otros gastos	112
28.4 Ingresos financieros	112
28.5 Gastos financieros	112
28.6 Resultado por unidades de reajuste	113
28.7 Diferencia de cambio	113
29. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	114
30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS	115
31. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS	121
32. MEDIO AMBIENTE	123
33. HECHOS POSTERIORES	123
34. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS	124



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de pesos – M\$)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Echeverría Izquierdo S.A. (en adelante “Echeverría Izquierdo”, el “Grupo Echeverría Izquierdo ” o “la Sociedad”) es una sociedad anónima constituida a través de la división de la sociedad Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A., mediante escritura pública de fecha 16 de noviembre de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 51.455 N° 36.424 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de diciembre de 2007. El Rol Único Tributario de la Sociedad es el N° 76.005.049-0 y su domicilio comercial se encuentra en Rosario Norte N° 532 Piso 8, comuna de Las Condes.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 1095, desde el 11 de junio de 2012, estando en consecuencia, sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido modificados por:

- a) Escritura pública de fecha 10 de diciembre de 2007, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 53.928, N° 38.182 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 19 de diciembre de 2007.
- b) Escritura pública de fecha 16 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.311, N° 40.661 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 23 de septiembre de 2011.
- c) Escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 57.094, N° 41.981 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2011.
- d) Escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 73.385, N° 53.692 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 7 de diciembre de 2011.



Principales accionistas de la Sociedad:

Al 31 de diciembre de 2020, los principales accionistas poseen el siguiente número de acciones y porcentaje de participación:

Rut	Principales Accionistas	Número de acciones	% Participación
78292690-K	INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LIMITADA	183.358.126	30,289%
78292700-0	INM. E INV. PERGUE LIMITADA	157.954.136	26,092%
96684990-8	MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	65.897.500	10,886%
76166463-8	INVERSIONES LAGO KAMI DOS SPA	52.890.200	8,737%
96571220-8	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	35.357.454	5,841%
76044530-4	INVERSIONES BAIZ LIMITADA	27.352.100	4,518%
76166434-4	INVERSIONES BAIZ DOS LIMITADA	16.025.499	2,647%
96804330-7	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	15.870.088	2,622%
78292710-8	INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	13.953.166	2,305%
76163198-5	INVERSIONES CONFLUENCIA LIMITADA	13.834.855	2,285%
96489000-5	CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	8.205.852	1,356%
76418822-5	BCI SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	4.651.557	0,768%
96966250-7	BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	2.716.125	0,449%
	OTROS ACCIONISTAS	1.935.537	0,320%
Total acciones con derecho a voto		600.002.195	
ACCIONES PROPIAS EN CARTERA		5.362.605	0,886%
Total acciones:		605.364.800	100,000%
Total Número de accionistas:		41	

Detalle de socios de los principales accionistas:

Socio Relacionado	Participación
Fernando Echeverría V.	34,829%
Álvaro Izquierdo W.	30,526%
Darío Barros R.	7,166%
Bernardo Echeverría V.	4,592%

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Sociedad mantiene sus actividades en las siguientes áreas de negocio: Inversión en obras de ingeniería y construcción, desarrollo inmobiliario y servicios compartidos. Las filiales pertenecientes a estas áreas de negocio son las que a su vez se encargan de desarrollar dichas actividades, donde se mantiene una estructura de administración independiente para cada una de ellas.

(a) Ingeniería y Construcción

Echeverría Izquierdo desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción mediante las empresas de su filial Echeverría Izquierdo Construcciones S.A., a través de Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., Terrafoundations S.A., Nexxo S.A., Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A., y a través de negocios conjuntos, tales como: VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. y Consorcio EI-OSSA S.A. y otras asociadas, cada una de ellas con su propia administración.



El área de Ingeniería y Construcción está compuesto por dos segmentos de negocio.

- **Edificación y Obras Civiles:**

En el negocio de Edificación, la Sociedad presta servicios de construcción y urbanización de proyectos de tipo habitacional y comercial, tales como: proyectos habitacionales (casas y departamentos), edificios de oficinas, hoteles, proyectos hospitalarios, del rubro del retail y otros. En el negocio de Obras Civiles, la Sociedad presta servicios de construcción abarcando obras de infraestructura pública y privada, principalmente desarrolladas en los rubros transporte, forestal, industrial, minería, energía y concesiones.

- **Servicios y construcción industrial:**

En el negocio para el sector Servicios y construcción industrial, la Sociedad se centra en el montaje industrial de estructuras pesadas de alta complejidad. También, se ejecutan obras “llave en mano” (EPC), trabajos de mantenimiento industrial y limpieza química. Participa en las distintas áreas del ámbito industrial tales como energía, celulosa, minería, petroquímica, siderúrgica y cemento. Ejemplos de ello son centrales termoeléctricas, plantas de gas natural licuado, calderas, turbogeneradores, proyectos mineros, proyectos en refinería de petróleo, entre otros.

(b) Desarrollo Inmobiliario

La Sociedad desarrolla el negocio Inmobiliario mediante las empresas de su filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

El negocio se focaliza administrando la actividad inmobiliaria del Grupo Echeverría Izquierdo, participando principalmente en proyectos habitacionales. Su actividad se concentra principalmente en la Región Metropolitana y en otras ciudades de Chile y en Perú, específicamente en la ciudad de Lima. La Sociedad también ha participado en algunos proyectos de oficina.

(c) Servicios compartidos

La Sociedad presta servicios compartidos mediante la empresa Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.

Su función se focaliza en el suministro de servicios de administración y gestión a empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, que a su vez, prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: Tesorería y finanzas, Administración, Recursos humanos, Informática, Contabilidad e Impuestos, Desarrollo e implementación de proyectos, Gestión de compras y adquisiciones.



3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

3.1 Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo Echeverría Izquierdo. Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables vigentes en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada período, como se explica en las políticas contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

La Sociedad ha efectuado ciertas reclasificaciones en la presentación de sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, con el propósito de asegurar la comparabilidad con la presentación actual. A nivel de totales estas reclasificaciones no afectan el resultado del período terminado al 31 de diciembre de 2019. Dichas reclasificaciones, en ningún caso, corresponden a cambios de políticas contables ni errores.

3.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas por la Administración

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. ha tomado conocimiento de la información contenida en estos estados financieros consolidados y se declara responsable respecto de la veracidad de la información incorporada en los mismos.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 3 de marzo de 2021.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones utilizadas por el Grupo Echeverría Izquierdo en los presentes estados financieros consolidados se refieren básicamente a:

(a) Deterioro de activos

El Grupo Echeverría Izquierdo evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro en el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.



(b) Vida útil y valor residual

El Grupo Echeverría Izquierdo ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del período en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de Propiedades, planta y equipos si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que la Sociedad podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

El Grupo Echeverría Izquierdo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados.

(c) Reconocimiento de Ingresos

El Grupo Echeverría Izquierdo, en la aplicación definida en IFRS 15 para el reconocimiento de ingresos, requiere del uso significativo de criterio y/o están sujetos a estimación para:

- i) La determinación de la contraprestación variable altamente probable que se debe incluir en el precio de la transacción.
- ii) El reconocimiento y valorización de modificaciones de contratos de construcción.
- iii) La medición del progreso hacia la satisfacción de las obligaciones de desempeño en servicios de construcción (medición del grado de avance de la obra).

(d) Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en el estado consolidado de situación financiera cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- i) Es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- ii) A la fecha de los estados financieros consolidados es probable que el Grupo Echeverría Izquierdo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y la cuantía de estos recursos puedan medirse de manera fiable.

Un activo o pasivo contingente es toda obligación surgida de hechos pasados cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están bajo el control de la Sociedad.

(e) Activos por impuestos diferidos

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.



(f) Pérdidas crediticias esperadas

El Grupo Echeverría Izquierdo utiliza el modelo de pérdidas crediticias esperadas y un enfoque simplificado para la determinación y reconocimiento del deterioro de sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales y activos de los contratos de acuerdo con lo estipulado en NIIF 9.

Las estimaciones claves requeridas por NIIF 9 y aplicadas por la Administración para la determinación de las pérdidas crediticias esperadas (deterioro), son el uso de información prospectiva y supuestos acerca de la probabilidad de incumplimiento y tasas de pérdidas esperadas.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados .

4.1 Presentación de estados financieros consolidados

Estado consolidado de situación financiera

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera consolidada la clasificación en corriente y no corriente, basado en un período de 12 meses a partir de la fecha de los estados financieros.

Estado consolidado de resultados

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado por presentar sus estado de resultados consolidado clasificados por función.

Estado consolidado de flujos de efectivo

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado presentar sus estado de flujos de efectivo de acuerdo al método directo.

4.2 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Echeverría Izquierdo cubren los siguientes períodos:

- Estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estado consolidado de resultados por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estado consolidado de resultados integrales por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estado consolidado de flujos de efectivo por el año terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

4.3 Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales, los cuales incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y sus filiales.



La Sociedad Matriz controla a una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables de su implicación en esta entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

El poder es alcanzado cuando la Sociedad Matriz posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes que afectan de forma significativa los rendimientos de la entidad.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo Echeverría Izquierdo.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del Grupo Echeverría Izquierdo, son eliminadas en la consolidación.

4.3.1 Filiales

Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad Matriz ejerce, directa o indirectamente control, según se definió anteriormente. En el momento de evaluar si la Sociedad controla a otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Los cambios de la participación en la propiedad de una controladora en una filial que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la dominante. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

La consolidación de una filial comienza cuando la Sociedad tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año, son incluidos en el estado consolidado de resultados y otro resultado integral, desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar a la filial.

Las ganancias o pérdidas de las filiales se atribuyen a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras, aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En el cuadro siguiente se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Nombre Sociedad	N°	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
					31.12.2020			31.12.2019
					Directo	Indirecto	Total	Total
E-O	Annex S.A.	-	Argentina	\$ Argentina	-	99,40	99,40	99,40
E-O	Buenas Inversiones S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.229.971-2	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	17	Chile	\$ Chileno	-	86,00	86,00	86,00
99.519.790-1	Cumbres Blancas S.A. para FIP Plaza Bulnes	-	Chile	\$ Chileno	-	78,29	78,29	78,29
76.081.976-K	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	9,12	Chile	\$ Chileno	100,00	-	100,00	100,00
76.247.273-2	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	7,10,11	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
85.747.000-1	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
96.816.220-9	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	18	Chile	\$ Chileno	99,98	0,02	100,00	100,00
E-O	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.578.809-9	Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.	17	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
96.870.780-9	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	17	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.726.020-2	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	64,50	64,50	64,50
76.083.639-7	El Asesorías y Gestión Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Fly San Felipe S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.984.506-2	Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	2	Chile	\$ Chileno	99,99	0,01	100,00	100,00
E-O	Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	-	Bolivia	\$ Bolivianos	-	100,00	100,00	100,00
76.786.283-0	Inmobiliaria Altazor Spa	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.466.127-3	Inmobiliaria Argomedo S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.271.873-1	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.247.618-3	Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
77.057.124-3	Inmobiliaria El Canal Spa	5	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.786.287-3	Inmobiliaria El Canela Spa	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.871.312-K	Inmobiliaria El Combate Spa	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.975.833-K	Inmobiliaria El Marques Spa	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.786.281-4	Inmobiliaria El Minero Spa	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.155.496-4	Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.125.745-5	Inmobiliaria Inés Rivas - La Cisterna S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.975.837-2	Inmobiliaria Isabel Spa	1	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
76.487.451-K	Inmobiliaria JPA S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.676.990-K	Inmobiliaria La Capilla S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
77.032.306-1	Inmobiliaria La Unión Spa	4	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.380.882-3	Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.378.097-K	Inmobiliaria Macul S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.558.425-6	Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.123.254-6	Inmobiliaria Moneda S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.006.369-K	Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
76.274.724-3	Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.592.323-9	Inmobiliaria VicMac S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.786.301-2	Inmobiliaria Victorino Spa	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones El Plomo S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Cuatro S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C. (ex Porvenir Inmobiliaria S.A.C.)	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	3	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
E-O	Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	6	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
E-O	Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	16	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	-
76.427.898-4	Inversiones Newall S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	NCR Brasil	13	Brasil	Reales	-	81,55	81,55	81,55
86.968.900-9	Nexxo S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	72,00	72,00	72,00
E-O	Pilotes Terratest Ecuador S.A.	-	Ecuador	\$ Dólar	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Pilotes Terratest Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Senda Ventas S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.933.530-7	Servicios Industriales Econexxo Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,00	99,00	99,00
99.513.230-3	Soluciones para el Terrenos S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.927.707-2	TerraFoundations S.A.	8	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.247.273-2	Echeverría, Izquierdo Agencia de Negocios Spa	14	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	-
77.166.744-9	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca Spa	15	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	-
E-O	Inversiones Inmobiliarias Diez S.A.C	19	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	-
E-O	Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C	20	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	-

- Con fecha 14 de agosto de 2019, la filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. vende, cede y transfiere 50 acciones de Inmobiliaria Isabel SpA a BTG Pactual Desarrollo Inmobiliario III Fondo de Inversión en la suma de M\$500, con ello disminuye su participación accionaria de 100% al 50% en la propiedad de Inmobiliaria Isabel SpA.



Con fecha 23 de agosto de 2019, en Junta extraordinaria de Accionista de Inmobiliaria Isabel SpA, se acordó aumentar el capital social mediante la emisión de 279.788 acciones por un monto total de M\$2.797.880, las que fueron suscritas y pagadas por sus accionistas.

- 2) Con fecha 3 de enero de 2019, Echeverría Izquierdo S.A. constituyó la filial Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A., con un aporte de M\$10.000, el cual representa una participación de un 99,99% de Echeverría izquierdo S.A y un 0,01% de Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.
- 3) Con fecha 25 de febrero de 2019, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.; mediante escritura pública de fecha 22 de febrero de 2019, con un 99,90% de participación accionaria de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y el 0,10% de Senda Ventas S.A.C.
- 4) Con fecha 6 de marzo de 2019, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., constituyó la filial Inmobiliaria La Unión SpA., con un aporte de M\$1.000, el cual representa una participación de un 100%.
- 5) Con fecha 30 de julio de 2019, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., constituyó la filial Inmobiliaria El Canal SpA., con un aporte de M\$1.000, el cual representa una participación de un 100%.
- 6) Con fecha 10 de octubre de 2019, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.; mediante escritura pública de fecha 9 de agosto de 2019, con un 99,90% de participación accionaria de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y el 0,10% de Senda Ventas S.A.C.
- 7) Con fecha 27 de septiembre de 2019, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. se acordó aumentar el capital de la sociedad en la suma de M\$3.001.001 mediante la emisión de 68.135.393 nuevas acciones de pago, siendo estas suscritas y pagadas por Echeverría Izquierdo S.A., mediante la capitalización parcial de su deuda con esta última.
- 8) Con fecha 4 de noviembre de 2019, Terrafoundations S.A. vendió, cedió y transfirió 77.557 acciones de Pilotes Terratest Argentina a su filial Pilotes Terratest S.A. Posteriormente, Con fecha 30 de noviembre de 2019, en Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Pilotest Terratest Argentina S.A. se decidió disolver y liquidar la sociedad.

En los últimos meses de 2019, Echeverría Izquierdo S.A. materializó una reorganización empresarial de sus filiales de la unidad de negocio de Ingeniería y Construcción, obedeciendo a una legítima razón de negocio y que por efectuarse bajo un control común no tuvieron efectos en los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A., dicha reorganización apunta a mejorar la forma en que se controla el negocio y la manera de reportar la información financiera de la empresa, facilitando la comprensión de ella.

- 9) Con fecha 27 de noviembre de 2019, Inversiones CHR S.A. vendió 1 acción de Echeverría, Izquierdo Construcciones S.A. a Inversiones Rosario Norte 532 Ltda., el precio total de la compraventa fue la suma de M\$131.
- 10) Con fecha 29 de noviembre de 2019 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y de Inversiones CHR S.A, se acordó la fusión por incorporación de ambas sociedades, absorbiendo Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. (absorbente) a Inversiones CHR S.A. (absorbida), con efecto y vigencia a partir del 1° de diciembre de 2019, adquiriendo todos sus activos, permisos y autorizaciones, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones, incorporándose a la



absorbente la totalidad del patrimonio y accionistas de la absorbida, quedando esta última disuelta y liquidada. Para todos los efectos Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. es la sucesora y continuadora legal de Inversiones CHR S.A.

A continuación, se presenta el patrimonio de Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. fusionada, esto es, luego de ser incorporado el patrimonio de la sociedad absorbida:

	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. Absorbente	Inversiones CHR S.A. Absorbida	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. Fusionada
Capital pagado	4.637.174	5.244.743	9.881.917
Otras reservas	1.286.627	(678.819)	607.808
Resultados acumulados	(762.573)	1.743.639	981.066
Resultado del período	(524.727)	244.648	(280.079)
Total patrimonio	4.636.501	6.554.211	11.190.712

- 11) Con fecha 11 de diciembre de 2019, mediante escritura pública, Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y Echeverría Izquierdo S.A. acordaron la dación de pago, cesión y compraventa de acciones; en la que primeramente Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. reconoce adeudar a Echeverría, Izquierdo S.A. M\$8.059.822, deuda que tiene origen en una cuenta corriente mercantil, ambas sociedades convienen en extinguir la deuda totalmente, con la cesión y traspaso de 61.445 acciones que Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. posee de Echeverría Izquierdo, Construcciones S.A.; y en este mismo acto, Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., vende, cede y transfiere 2.062 acciones que posee de Echeverría Izquierdo, Construcciones S.A. a Echeverría Izquierdo S.A. por un precio de M\$270.495. Con ello, Echeverría Izquierdo S.A. posee un 99,9998% de participación accionaria en su filial Echeverría Izquierdo, Construcciones S.A..
- 12) Con fecha 20 de diciembre de 2019, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo Construcciones S.A., se acordó aumentar el capital de la sociedad en M\$68.231.350 mediante la emisión de 507.338 acciones, las que fueron suscritas y pagadas por Echeverría Izquierdo S.A., aportando en dominio las acciones y derechos que poseía de VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A., Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., Terrafoundations S.A., Inversiones Newall S.A., Consorcio Brotec EI y Otros S.A., Constructora Brotec EI y Bravo Izquierdo Ltda., Regemac, Ing. Y Const. Pilotes Bolivia S.A., Pilotes Terratest Ecuador S.A. y de Pilotes Terratest Perú S.A.C.
- 13) Con fecha 30 de diciembre de 2019, se aumentó el capital social de NCR Brasil en R\$264.406,87, cuyo capital social quedo en R\$ 4.216.247, teniendo Nexxo S.A una participación del 81,55% y un 18,45% CR internacional Limited.
- 14) Con fecha 12 de junio de 2020, se constituyó la filial Echeverría, Izquierdo Agencia de Negocios SpA, con un capital social de M\$10.000, dividido en 10.000 acciones nominativas, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas por Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., el cual representa una participación de un 100%.
- 15) Con fecha 30 de abril de 2020, se constituyó la filial Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA, con un capital de M\$1.000, que se encuentra dividido en 10.000 acciones nominativas, las que se encuentran



totalmente suscritas y pagadas por Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., el cual representa una participación de un 100%.

- 16) Con fecha 28 de febrero de 2020, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C. con un 99,90% de participación (999 accs.) de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y 0,10% (1 accs.) de Sendas Ventas S.A.C.
- 17) Con fecha 18 de noviembre de 2020, Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A. vende, cede y transfiere el 50% de los derechos sociales que tiene sobre Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda. a la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.
- 18) Con fecha 5 de octubre de 2020, la filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. suscribió la cantidad de 7.350 acciones emitidas por la nueva asociada Inmobiliaria Sur Treinta SpA, en la suma de \$374.375.031, cuya participación accionaria representa un 35% de la Sociedad.
- 19) Con fecha 24 de septiembre de 2020, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Diez S.A.C. con un 99,90% de participación (999 accs.) de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y 0,10% (1 accs.) de Sendas Ventas S.A.C.
- 20) Con fecha 2 de octubre de 2020, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C. con un 99,90% de participación (999 accs.) de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y 0,10% (1 accs.) de Sendas Ventas S.A.C.

4.3.2 Asociadas y Negocios Conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos estados financieros consolidados utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF 5 activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto.



4.3.3 Adquisiciones y enajenaciones

Los resultados de los negocios adquiridos durante el período se incorporan a los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición; los resultados de los negocios vendidos durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados para el ejercicio hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas (netos de gastos) y los activos netos atribuibles a la participación que se ha vendido, neto de efectos de resultados integrales.

En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía y se incluirá en el importe en libros de la inversión. No se permitirá la amortización de esta plusvalía.

Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, se incluirá como ingreso para la determinación de la parte de la entidad en el resultado del período de la asociada o negocio conjunto en el período en el que se adquiera la inversión.

4.3.4 Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Sociedad, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida y las participaciones patrimoniales emitidas por la Sociedad a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la Renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo Echeverría Izquierdo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida, se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas, se miden de acuerdo a dicha Norma.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho



exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF. Cuando la contraprestación transferida por la Sociedad en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del período de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Sociedad en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

Combinaciones de negocio bajo control común:

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen.

Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.



4.4 Moneda

4.4.1 Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los presentes estados financieros consolidados de cada una de las entidades que conforman el Grupo Echeverría Izquierdo se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que cada entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional del Grupo Echeverría Izquierdo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados.

4.4.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados Diferencia de cambio.

Las ganancias y pérdidas cambiarias que se relacionan con los préstamos con instituciones financieras y efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en la cuenta de resultados de Diferencias de cambio.

La plusvalía (Goodwill) y los ajustes a valor razonable que surgen de la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se traduce al tipo de cambio de la fecha de cierre.

4.4.3 Entidades del Grupo Echeverría Izquierdo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo Echeverría Izquierdo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada estado financiero presentado se convierten utilizando el tipo de cambio de cierre en la fecha del estado financiero;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten utilizando el tipo de cambio promedio; y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes del proceso de conversión antes descrito se registra en Reserva por diferencia de cambio de conversión separada en el patrimonio.



4.4.4 Tipos de cambio o bases de conversión

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras y unidades de reajustes utilizadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados, son los siguientes:

Pesos Chilenos por unidad de moneda extranjera	31.12.2020	31.12.2019
Dólar Estadounidense	710,95	748,74
Nuevo Sol Peruano	196,36	226,14
Peso Argentino	8,45	12,51
Real Brasileño	137,33	186,51
Peso Boliviano	103,64	109,15
Euro	873,30	839,58

Pesos Chilenos por unidad de reajuste	31.12.2020	31.12.2019
Unidad de fomento	29.070,33	28.309,94
Unidad tributaria mensual	51.029	49.623

4.4.5 Propiedades, planta y equipos

El Grupo Echeverría Izquierdo registra su inmovilizado material al costo histórico menos las depreciaciones acumuladas y, en su caso, pérdidas por deterioros.

El costo incluye tanto los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del inmovilizado material, como también los intereses por financiamiento directa o indirectamente relacionados con ciertos activos calificados. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión vayan a fluir al Grupo Echeverría Izquierdo y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en el resultado del ejercicio cuando son incurridos.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien, se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo y abono a resultados del período.

4.5 Depreciación

Los elementos de propiedades, planta y equipos de las sociedades del Grupo Echeverría Izquierdo se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de arrendamiento financiero se deprecian durante el ejercicio que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil económica.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisados anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.



Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, planta y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultados para aquellos activos registrados al costo.

4.6 Costos de financiamiento

Los costos por interés asociados al financiamiento de la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período que es necesario para que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo a la NIC 23. Los otros costos por intereses se registran en el estado consolidado de resultados (gastos).

4.7 Plusvalía (Goodwill)

La plusvalía generada en la adquisición de una filial representa el exceso del valor de adquisición sobre la participación de la compañía en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la entidad adquirida reconocidos en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada se reconoce inicialmente como un activo al costo y posteriormente es medida al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

Para probar el deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) de la compañía que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36. Si el monto recuperable de las Unidades Generadoras de Efectivo es menor que el valor libro de la unidad, la pérdida por deterioro es asignada, en primer lugar, a disminuir el valor libro de cualquier Goodwill asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad prorrateados sobre la base del valor libro de cada activo en la unidad. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el Goodwill no son reversadas en períodos posteriores.

En la fecha de enajenación de una filial, el saldo de la plusvalía comprada atribuible es incluido en la determinación de las utilidades y pérdidas por la venta.

La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras se controlan en la moneda funcional del país de la inversión.

En el caso de que la determinación definitiva de la plusvalía se realice en los estados financieros del año siguiente al de la adquisición de la participación, los rubros del ejercicio anterior que se presentan a efectos comparativos se modifican para incorporar el valor de los activos y pasivos adquiridos y de la plusvalía definitiva desde la fecha de adquisición de la participación.

4.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

A continuación se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía identificados por el Grupo Echeverría Izquierdo. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.



(a) Marcas comerciales

Las marcas comerciales del Grupo Echeverría Izquierdo las clasifica como Activos Intangibles de vida útil indefinida y las valoriza a sus costos históricos, menos cualquier pérdida por deterioro. La intención de la Administración es seguir usando la marca y potenciar su valor.

(b) Programas informáticos

Las licencias adquiridas de programas informáticos son capitalizadas al valor de los costos incurridos en adquirirlas y prepararlas para usar los programas específicos. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas desde 3 hasta 5 años.

(c) Amortización

La amortización se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual.

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles.

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

4.9 Deterioro de activos no financieros

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupo de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado consolidado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos excluyendo la plusvalía se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad y sus filiales estiman el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida, es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede



exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado consolidado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación.

Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con plusvalía no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Plusvalía– La plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe o no deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro para la plusvalía es determinado por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se ha asignado la plusvalía de la inversión, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en ejercicios futuros. La Sociedad y sus filiales realizan su prueba anual de deterioro al 31 de diciembre de cada año.

(ii) Activos intangibles de vida útil indefinida - El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es evaluado anualmente.

(iii) Inversiones en asociadas (coligadas) - Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad y sus filiales determinan si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus asociadas. La Sociedad y sus filiales determinan a cada fecha del estado financiero si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo Echeverría Izquierdo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado consolidado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no existe deterioro de activos no financieros.

4.10 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que dé lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra entidad.

4.10.1 Activos y pasivos financieros no derivados

El Grupo Echeverría Izquierdo clasifica sus activos financieros no derivados, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de participación y los activos no corrientes mantenidos para la venta, en tres categorías:

(i) Costo amortizado - Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar en fechas específicas únicamente a flujos de efectivo compuestos por pagos de principal e intereses.

Los activos financieros que cumplen con las condiciones establecidas en NIIF 9, para ser valorizadas al costo amortizado en el Grupo Echeverría Izquierdo son: equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar. Estos activos



se registran a costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o un pasivo financiero (o de un grupo de activos o pasivos financieros) y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o cuando sea adecuado, en un período más corto) con el monto neto en libros del activo o pasivo financiero.

(ii) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) se clasifican dentro de un modelo de negocio, cuyo objetivo es mantener los activos financieros tanto para cobrar los flujos de efectivo contractuales como para venderlos y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales cumplen con el criterio de pagos de principal e intereses.

Estas inversiones se reconocen en el estado consolidado de situación financiera por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas o que tienen muy poca liquidez, normalmente el valor razonable no es posible determinarlo de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su costo de adquisición o por un monto inferior si existe evidencia de su deterioro.

Las variaciones del valor razonable, netas de su efecto de impuesto, se registran en el estado consolidado de resultados integrales, en el rubro Otros resultados integrales, hasta el momento en que se produce la enajenación de estas inversiones, momento en el que el monto acumulado en este rubro es imputado íntegramente en la ganancia o pérdida del período.

(iii) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados - Se incluye en esta categoría la cartera de negociación, aquellos activos financieros que han sido designados como tales en el momento de su reconocimiento inicial y que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable y los activos financieros que no cumplen con las condiciones para ser clasificados en las dos categorías anteriores.

Se valorizan en el estado consolidado de situación financiera por su valor razonable y las variaciones en su valor se registran directamente en resultados en el momento que ocurren.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

4.10.2 Efectivo y otros efectivos equivalentes

Bajo este rubro del estado consolidado de situación financiera se registra el efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo, (igual o inferior a 90 días desde la fecha de inversión), de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios de su valor.

4.10.3 Deterioro de valor de los activos financieros

Siguiendo los requerimientos de NIIF 9, el Grupo Echeverría Izquierdo aplica un modelo de deterioro de valor que se basa en pérdidas crediticias esperadas. Este modelo se aplica a los activos financieros medidos a costo amortizado o medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, excepto por las inversiones en instrumentos de patrimonio.



Las provisiones por deterioro se miden en base a:

- las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses, o
- las pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida del activo, si en la fecha de presentación de los estados financieros se produjera un aumento significativo en el riesgo crediticio de un instrumento financiero desde el reconocimiento inicial.

El Grupo Echeverría Izquierdo aplica un enfoque simplificado para cuentas por cobrar comerciales, activos contractuales o cuentas por cobrar por arrendamientos, de modo que el deterioro se registre siempre en referencia a las pérdidas esperadas durante toda la vida del activo.

4.10.4 Pasivos financieros excepto derivados

Los pasivos financieros se registran inicialmente a valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

En el caso particular que los pasivos sean el subyacente de un derivado de cobertura de valor razonable, como excepción, se valoran por su valor razonable por la parte del riesgo cubierto.

4.10.5 Derivados y operaciones de cobertura

Los derivados se registran inicialmente a valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los derivados se registran por su valor razonable en la fecha del estado consolidado de situación financiera. En el caso de derivados financieros, si su valor es positivo se registran en el rubro “Otros activos financieros” y si es negativo en el rubro “Otros pasivos financieros”.

Los cambios en el valor razonable se registran directamente en resultados, salvo en el caso que el derivado haya sido designado contablemente como instrumento de cobertura y se den todas las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura, en cuyo caso su registro es el siguiente:

- **Coberturas de valor razonable:** la parte del subyacente para la que se está cubriendo el riesgo se valora por su valor razonable al igual que el instrumento de cobertura, registrándose en el estado consolidado de resultados integrales las variaciones de valor de ambos, neteando los efectos en el mismo rubro del estado consolidado de resultados integrales.

- **Coberturas de flujos de efectivo:** los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del Patrimonio Total denominada “Coberturas de flujo de caja”. La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa al estado consolidado de resultados integrales en la medida que el subyacente tiene impacto en el estado consolidado de resultados integrales por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado consolidado de resultados integrales. Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado consolidado de resultados integrales.

Cuando un instrumento de cobertura expira o se vende, o cuando deja de cumplir con los criterios para ser reconocido a través del tratamiento contable de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio a esa fecha permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción proyectada afecte al estado consolidado de resultados. Cuando se espere que ya no se produzca una transacción proyectada la



ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se transfiere inmediatamente al estado consolidado de resultados.

El Grupo Echeverría Izquierdo, también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor directamente en el estado consolidado de resultados integrales.

El Grupo Echeverría Izquierdo no aplica contabilidad de cobertura a sus instrumentos financieros.

4.10.6 Baja de activos y pasivos financieros

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los activos han vencido o se han transferido o, aún reteniéndolos, se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más receptores.
- La Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad o, si no los ha cedido ni retenido de manera sustancial, cuando no retenga el control del activo.

Las transacciones en las que el Grupo Echeverría Izquierdo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios, que son inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido, se registran como un pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción se registran en resultados siguiendo el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando se extinguen, es decir, cuando la obligación derivada del pasivo haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

4.10.7 Compensación de activos y pasivos financieros

El Grupo Echeverría Izquierdo compensa activos y pasivos financieros y el monto neto se presenta en el estado consolidado de situación financiera, sólo cuando:

- existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los montos reconocidos y;
- existe la intención de liquidar sobre una base neta, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Estos derechos sólo pueden ser legalmente exigibles dentro del curso normal del negocio o en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de una o de todas las contrapartes.

4.11 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso



al cual tenga acceso la entidad, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibido para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagado para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, el Grupo Echeverría Izquierdo utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables. En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable pueden ser clasificados en los niveles 1, 2 ó 3. Ver Nota 13.

4.12 Inventarios

La valorización de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

Los principales componentes del costo de una vivienda, en el segmento desarrollo inmobiliario, corresponden al terreno, contratos de construcción por suma alzada, honorarios de arquitectos y calculistas, permisos y derechos municipales, gastos de operación, costo de financiamiento y otros desembolsos relacionados directamente con la construcción necesarios para su término.

El costo de adquisición de materiales para la línea de negocio ingeniería y construcción, incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios adquiridos.

El valor neto realizable, es el precio de venta estimado menos los gastos de venta correspondientes.

En aquellos casos que el valor neto realizable es menor al costo de construcción se realiza una provisión por el diferencial del valor con cargo a resultados del período.

La Sociedad presenta en Inventarios no corrientes, terrenos y obras en ejecución cuya fecha de recepción o fecha de inicio de la obra, se espera sea mayor a doce meses al cierre de los estados financieros consolidados.

4.13 Operaciones de factoring

La Sociedad ha factorizado algunas cuentas por cobrar provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”.

4.14 Estado consolidado de flujos de efectivo

El estado consolidado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo.

En este estado consolidado de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo Echeverría Izquierdo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.



- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

4.15 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Echeverría Izquierdo, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados, se registran en el estado consolidado de situación financiera como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo Echeverría Izquierdo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de cada cierre contable.

4.16 Planes de compensación basados en acciones

La Sociedad ha implementado un plan de compensación para ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la Sociedad Matriz. El costo de estas transacciones es medido en referencia al valor justo de las opciones a la fecha en la cual fueron otorgadas. El valor justo es determinado usando un modelo apropiado de valorización de opciones, de acuerdo a lo señalado en la NIIF 2 “Pagos Basados en Acciones”.

El costo de los beneficios otorgados que se liquidarán mediante la entrega de opciones de acciones es reconocido con abono a Otras Reservas en el patrimonio durante el período en el cual las condiciones de servicio son cumplidas, terminando en la fecha en la cual los ejecutivos pertinentes tienen pleno derecho al ejercicio de la opción.

4.17 Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes

Echeverría Izquierdo reconoce sus ingresos procedentes de contratos con clientes cuando da cumplimiento a las obligaciones contraídas con ellos.

Cuando se materializa la transferencia de los bienes o servicios comprometidos, la Sociedad determina el valor que corresponde como contraprestación y a la que tiene derecho en virtud de los contratos.

El reconocimiento se realiza en función de las Áreas de negocio:

(a) Ingeniería y Construcción

Los ingresos procedentes de proyectos de ingeniería y construcción se reconocen, a lo largo del tiempo, cuando se transfieren los bienes o servicios contemplados en los contratos respectivos. Los principales proyectos contemplan montajes industriales, edificación, construcción de infraestructura, obras civiles, distintos servicios industriales y otros afines, que consideran actividades y servicios que integran ingeniería, entrega de materiales, equipamiento, diseño, puesta en marcha y funcionamiento, entre otros, según sea el caso.

En esta área de negocios se establecen distintos tipos de contratos, siendo los más comunes los contratos a suma alzada (o de precio fijo), a serie de precios unitarios, por uso de recursos y llave en mano (EPC).

El reconocimiento de los ingresos se realiza una vez transferidos los bienes y servicios, en concordancia con el grado de avance del proyecto, y cuando existe una alta probabilidad de que éstos no presenten en el futuro un reverso significativo.



La estimación del grado de avance se revisa mensualmente y se realiza considerando fundamentos técnicos y el grado de cumplimiento de las obligaciones con los clientes. Si la estimación del resultado de un proyecto a término arrojará una pérdida, ésta se reconoce tan pronto es detectada.

(b) Desarrollo Inmobiliario:

Los ingresos procedentes del desarrollo inmobiliario se reconocen en un punto del tiempo, cuando se firman las escrituras de compraventa de las unidades inmobiliarias (oficinas, locales comerciales, departamentos, etc.).

Respecto de los dineros recibidos por adelantado, desde que se promesa la unidad inmobiliaria y hasta la firma de la escritura, éstos se contabilizan en el rubro Otros Pasivos No Financieros.

(c) Servicios compartidos:

La Sociedad presta servicios compartidos mediante la empresa Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.

Su función se focaliza en el suministro de servicios de administración y gestión a empresas, que a su vez, prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: Tesorería y Finanzas, Administración, Recursos Humanos, Informática, Contabilidad e Impuestos, Desarrollo e Implementación de Proyectos, gestión de compras y adquisiciones. El reconocimiento del ingreso se realiza al prestar los servicios compartidos establecidos en los respectivos contratos.

4.18 Impuesto a la renta y diferidos

La Sociedad y sus filiales en Chile contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades filiales y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas al final del período sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio en el estado consolidado de situación financiera, en función de donde se hayan



registrado las ganancias o pérdidas que los hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Impuestos corrientes y diferidos para el año

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

4.19 Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes clasificados como propiedades, planta y equipos en los que Echeverría Izquierdo S.A. y filiales tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se registran como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor valor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos por el arrendamiento, incluida la opción de compra. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de las deudas a pagar a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses.

La parte de interés de la carga financiera se imputa a la cuenta de costos financieros en el estado consolidado de resultados durante el período de vigencia del arrendamiento a objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar a cada período.

Los activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento financiero se clasifican en el estado consolidado de situación financiera dentro del rubro de propiedades, planta y equipos y se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vida económica del activo y el plazo de la vigencia del contrato de arrendamiento.

4.20 Arrendamientos por derechos de uso

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como



un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Otros pasivos financieros” del estado consolidado de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

La Sociedad y sus filiales no realizó ninguno de tales cambios durante el período presentado.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualquier costo directo inicial incurrido. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.



Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Propiedades, planta y equipos”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedades, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro “Otros gastos” en el estado consolidado de resultados.

4.21 Contratos de construcción

Los costos de los contratos se reconocen cuando se incurren en ellos. Son parte del costo del contrato aquellos costos directos, costos indirectos atribuibles a la actividad del contrato y costos específicamente cargables al cliente, así como también se incluyen eventualmente costos por asegurar el contrato y costos financieros relacionados con contratos específicos. Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costos del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán. Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el ejercicio del contrato; los ingresos del contrato incluyen ingresos acordados inicialmente y variaciones en el contrato de construcción y pagos adicionales por incentivos. Cuando sea probable que los costos del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Se reconocen en el estado consolidado de resultados todos los costos relacionados directamente con el grado de avance reconocido como ingresos. Esto implicará que los materiales no incorporados a la obra y los pagos adelantados a subcontratistas y en general cualquier costo incurrido relacionado con actividades a ser desarrolladas en el futuro (trabajo en proceso), no forman parte del costo reconocido en resultado en ese período.

El Grupo Echeverría Izquierdo presenta como un activo adeudado por los clientes por los ingresos no pagados y las retenciones, de todos los contratos en curso. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar”.

El Grupo Echeverría Izquierdo presenta como un pasivo el anticipo adeudado a los clientes, de todos los contratos en curso. En estos casos el saldo de Anticipo se presenta en “Otros pasivos no financieros, corrientes”.

El Grupo Echeverría Izquierdo maneja dos tipos de contratos de construcción:

a) Contratos de precio fijo: donde el contratista acordó un precio fijo o cantidad fija por unidad de producto y en algunos casos tales precios están sujetos a cláusulas de revisión si aumentan los costos.



b) Contratos de margen sobre el costo: en el cual el contratista recibe el reembolso de los costos permisibles definidos en el contrato, efectuados por cuenta del cliente, más un porcentaje de estos costos o un honorario fijo.

Respecto de los incumplimientos y/o multas asociadas en la ejecución de contratos con terceros, estos se reconocen al momento de conocerse y afectan la proyección de resultados de la Obra considerando para estos efectos las provisiones de costos necesarias, todo esto de acuerdo a lo descrito en Nota 3.2.

4.22 Información por segmentos

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, los que están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos y servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos de las demás entidades operativas que desarrollan las actividades del negocio. Ver Nota 16.

De acuerdo a esto, ha definido que los segmentos reportables se componen principalmente de Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, los cuales a pesar de ser parte de la misma industria, obedecen a distintos factores que determinan su nivel de actividad y crecimiento.

4.23 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Echeverría Izquierdo S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

4.24 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros y de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.



4.25 Nuevos pronunciamientos contables

(a) Las siguientes nuevas normas, interpretaciones y enmiendas han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

Enmiendas y mejoras	Descripción	Fecha aplicación obligatoria para ejercicios iniciados en:
Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables”	Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.	1 de enero de 2020
Enmienda a la NIIF 3 “Definición de un negocio”	Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.	1 de enero de 2020
Enmienda a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 “Reforma de la tasa de interés de referencia”	Publicado en septiembre 2019. Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia. Las simplificaciones se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen efecto en la reforma IBOR la cual generalmente no debería hacer que la contabilidad de coberturas finalice. Sin embargo, cualquier ineficacia de cobertura debe continuar registrándose en resultados.	1 de enero de 2020
Enmienda a NIIF 16 “Concesiones de alquiler”	Publicado en mayo 2020. Esta enmienda proporciona a los arrendatarios una exención opcional en relación a la evaluación si una concesión de alquiler relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. Los arrendatarios pueden optar por contabilizar las concesiones de alquiler de la misma manera que lo harían si no fueran modificaciones de arrendamiento. En muchos casos, esto dará lugar a la contabilización de la concesión como un pago de arrendamiento variable.	1 de enero de 2020
Marco Conceptual	Revisado para los reportes financieros: El IASB ha emitido un Marco Conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen: - Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera, - Restablecer la prudencia como un componente de neutralidad, - Definir una entidad que informa, que puede ser una entidad legal, o una parte de una entidad, - Revisar las definiciones de activo y pasivo, - Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar orientación sobre la baja en cuentas, - Agregar orientación sobre diferentes bases de medición, y - Declara que la ganancia o pérdida es el principal indicador de rendimiento y que, en principio, los ingresos y gastos en otro resultado integral deben reciclarse cuando esto aumenta la relevancia o la representación fiel de los estados financieros. No se realizarán cambios en ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco Conceptual para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones. Estas entidades deberán considerar si las políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.	1 de enero de 2020



(b) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente y no se ha efectuado adopción anticipada:

Normas e Interpretaciones	Descripción	Fecha aplicación obligatoria para ejercicios iniciados en:
<i>NIIF 17 "Contratos de Seguros".</i>	Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".	<i>1 de enero de 2023</i>
<i>Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos".</i>	Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. En mayo de 2020, el IASB emitió un "Exposure Draft" proponiendo diferir la fecha efectiva de aplicación al 1 de enero de 2023.	<i>1 de enero de 2022</i>
<i>Referencia al Marco Conceptual - Modificaciones a la NIIF 3: Se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 "Combinaciones de negocios"</i>	Se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera y agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" e Interpretación 21 "Gravámenes". Las modificaciones también confirman que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición.	<i>1 de enero de 2022</i>
<i>Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo"</i>	Prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	<i>1 de enero de 2022</i>
<i>Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes"</i>	Aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	<i>1 de enero de 2022</i>
<i>Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:</i>	NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento. NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.	<i>1 de enero de 2022</i>
<i>Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos".</i>	Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	<i>Indeterminado</i>



La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

5. GESTIÓN DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

5.1 Riesgos de Mercado

5.1.1 Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

5.1.2 Riesgo político y regulatorio

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.



Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

5.1.3 Riesgo de competencia

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

5.2 Riesgos operacionales

5.2.1 Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

5.2.2 Riesgos laborales

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados a distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital



humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación de la Política de Gestión Integrada en nuestro segmento Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., con la máxima distinción de 6 estrellas; Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y Nexxo S.A., con el premio de 4 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

5.2.3 Disponibilidad de terrenos

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para proyectos inmobiliarios.

5.2.4 Riesgo de siniestros y fuerza mayor

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

5.3 Riesgos financieros

5.3.1 Riesgo de crédito

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.



Cuando la mora es inferior o superior a los 365 días, se evalúa la situación a través de un análisis y revisión del deterioro de la cuenta. Si luego de él se determina que existe deterioro de la cuenta, se procede a provisionar hasta el 100%. Esto se aplica a ambos segmentos de negocios.

5.3.2 Riesgo de liquidez

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios y operaciones de factoring.

5.3.3 Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

5.3.4 Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

Préstamos Bancarios	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
	82.454.586	60.680.729

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$634.384 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables, se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

5.3.5 Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos pueden transformar un negocio conocido en uno por conocer. Existen



diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

5.3.6 Contingencia por COVID-19

Ante la contingencia sanitaria producida por el COVID-19, tanto el mercado inmobiliario como el de ingeniería y construcción se han visto afectados.

En el caso de Echeverría Izquierdo, algunos proyectos se encuentran en lugares en los que se ha decretado cuarentena (ya sea por la autoridad sanitaria o bien por los clientes). En otros lugares se ha visto comprometida una parte de la dotación de trabajadores y en ciertos casos se ha observado restricciones de entrega de algunos suministros.

Debido a las cuarentenas decretadas por la autoridad, los proyectos desarrollados en Perú y Bolivia fueron paralizados al igual que algunos proyectos de edificación en la Región Metropolitana. En el sector industrial algunos proyectos suspendieron sus actividades por indicación de los mandantes, con el objeto de adaptar los lugares de trabajo y ofrecer condiciones más seguras a los trabajadores.

Echeverría Izquierdo ha seguido un estricto protocolo de seguridad en todas sus obras y ha implementado el teletrabajo para las labores soporte y de oficina central. De la misma forma ha tomado medidas que apuntan a disminuir costos fijos y mantener la liquidez requerida.

Considerando el alto backlog, los esfuerzos se han enfocado en asegurar la operación en todos los proyectos en que sea posible, siendo clave mantener en el largo plazo la capacidad técnica y financiera de la Sociedad, cuidando tanto la salud como la seguridad de sus trabajadores.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Caja	2.510	10.959
Bancos	32.926.589	13.671.321
Depósitos a plazo (a)	57.075	56.781
Fondos mutuos (b)	18.383.531	35.958.304
Otros instrumentos de renta fija (c)	25.664	5.650
Totales	51.395.369	49.703.015



Efectivo y Equivalente al Efectivo por tipo de moneda, es el siguiente:

Moneda	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pesos Chilenos	43.819.353	44.440.602
Dólar Americano	633.310	983.689
Euro	34.267	8.567
Peso Argentino	32.140	104.934
Nuevo Sol Peruano	6.785.486	4.039.423
Pesos Bolivianos	90.732	123.811
Reales	81	1.989
Totales	51.395.369	49.703.015

a) El detalle de los Depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Entidad	Moneda	Capital moneda original	Tasa período %	Vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2020 M\$
Banco Chile	\$	55.554.638	0,005%	06-01-2021	55.555	1.520	57.075
Totales					55.555	1.520	57.075

Al 31 de diciembre de 2019:

Entidad	Moneda	Capital moneda original	Tasa período %	Vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2019 M\$
Banco Chile	\$	55.554.638	0,056%	02-01-2020	55.555	1.226	56.781
Totales					55.555	1.226	56.781



b) El detalle de los Fondos Mutuos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Cantidad de cuotas	Valor cuota cierre moneda original	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2020 M\$
Banco Estado	\$	19.498.589	11.909,00	1.647,62	19.499	123	19.622
Banco Chile	\$	7.587.345	2.779,27	2.783,01	7.587	149	7.736
Banco Corpbanca	\$	4.102.508	2.278,06	1.811,13	4.103	24	4.127
Banco Itau	\$	7.486.048	4.673,01	1.607,66	7.486	29	7.515
Banco Chile	\$	30.000.000	24.688,92	1.218,32	30.000	86	30.086
Banco Estado	\$	1.550.000.000	1.232.703,77	1.269,91	1.550.000	15.425	1.565.425
Banco Estado	\$	2.500.000.000	1.970.829,21	1.269,91	2.500.000	2.778	2.502.778
Banco Estado	\$	500.000.000	368.567,99	1.356,70	500.000	37	500.037
Banco Estado	\$	500.000.000	368.567,99	1.356,70	500.000	37	500.037
Banco Estado	\$	700.000.000	516.810,00	1.356,00	700.000	1.143	701.143
Banco Santander	\$	145.000.000	127.338,00	1.142,00	145.000	370	145.370
Banco Santander	\$	190.000.000	135.107,00	1.406,00	190.000	2	190.002
Banco Chile	\$	380.000.000	513.093,00	1.218,00	380.000	403	380.403
Banco Chile	\$	50.000.000	38.884,68	1.291,83	50.000	232	50.232
Banco Chile	\$	50.000.000	38.884,68	1.291,83	50.000	232	50.232
Banco Chile	\$	199.667.158	164.236,22	1.218,60	199.667	472	200.139
Banco Estado	\$	400.000.000	295.243,98	1.356,67	400.000	550	400.550
Banco Estado	\$	400.000.000	295.243,98	1.356,67	400.000	550	400.550
Banco Estado	\$	300.000.000	221.432,99	1.356,67	300.000	412	300.412
Banco Chile	\$	200.000.000	164.190,48	1.218,60	200.000	81	200.081
Banco del Estado	\$	465.000.000	366.410,77	1.269,89	465.000	300	465.300
Banco del Estado	\$	465.000.000	366.410,77	1.269,89	465.000	300	465.300
Banco Santander	\$	600.000.000	527.449,03	1.141,61	600.000	2.144	602.144
Banco Santander	\$	600.000.000	527.449,03	1.141,61	600.000	2.144	602.144
Banco Santander	\$	600.000.000	527.449,03	1.141,61	600.000	2.144	602.144
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	833.333.333	800.925,79	1.041,53	833.333	857	834.190
Banco Chile	\$	833.333.333	800.925,79	1.041,53	833.333	857	834.190
Banco Chile	\$	833.333.334	800.925,79	1.041,53	833.333	857	834.190
Banco Chile	\$	400.000.000	328.457,90	1.218,60	400.000	259	400.259
Banco Chile	\$	400.000.000	328.457,90	1.218,60	400.000	259	400.259
Banco Estado	\$	540.000.000	425.699,11	1.269,89	540.000	589	540.589
Banco Estado	\$	540.000.000	425.699,11	1.269,89	540.000	589	540.589
Banco Estado	\$	500.000.000	394.098,77	1.269,89	500.000	461	500.461
Banco Santander	\$	502.500.000	440.291,52	1.141,61	502.500	143	502.643
Banco Santander	\$	502.500.000	440.291,52	1.141,61	502.500	144	502.644
Totales					18.348.341	35.190	18.383.531



Al 31 de diciembre de 2019:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Cantidad de cuotas	Valor cuota cierre moneda original	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2019 M\$
Banco Chile	\$	8.587.345	3.138,7201	2.773,0451	8.587	117	8.704
Banco Chile	\$	1.200.105.327	1.166.538,7075	1.033,2906	1.200.105	5.268	1.205.373
Banco Chile	\$	545.901.563	454.173,0086	1.211,8905	545.902	4.506	550.408
Banco Chile	\$	149.947.142	123.866,2738	1.211,8905	149.947	165	150.112
Banco Chile	\$	14.999.999	13.090,3438	1.211,8905	15.000	864	15.864
Banco Chile	\$	530.000.000	439.188,4537	1.211,8905	530.000	2.247	532.247
Banco Chile	\$	300.000.000	14.078,3814	21.309,2679	300.000	-	300.000
Banco Chile	\$	300.000.000	14.078,3814	21.309,2679	300.000	-	300.000
Banco Chile	\$	300.000.000	14.078,3814	21.309,2679	300.000	-	300.000
Banco Chile	\$	300.000.000	14.078,3814	21.309,2679	300.000	-	300.000
Banco Chile	\$	1.000.000.000	967.886,6814	1.033,2906	1.000.000	108	1.000.108
Banco Chile	\$	1.000.000.000	967.886,6814	1.033,2906	1.000.000	108	1.000.108
Banco Chile	\$	1.000.000.000	967.886,6814	1.033,2906	1.000.000	108	1.000.108
Banco Chile	\$	1.000.000.000	971.730,6076	1.033,2906	1.000.000	4.080	1.004.080
Banco Chile	\$	1.000.000.000	967.886,6814	1.033,2906	1.000.000	108	1.000.108
Banco Chile	\$	1.000.000.000	971.207,0142	1.033,2906	1.000.000	3.539	1.003.539
Banco Chile	\$	100.000.000	82.522,1067	1.211,8905	100.000	8	100.008
Banco Chile	\$	100.000.000	82.522,1067	1.211,8905	100.000	8	100.008
Banco Chile	\$	100.000.000	82.522,1067	1.211,8905	100.000	8	100.008
Banco Chile	\$	100.000.000	82.522,1067	1.211,8905	100.000	8	100.008
Banco Chile	\$	500.000.000	486.914,5608	1.033,2906	500.000	3.124	503.124
Banco Chile	\$	500.000.000	485.865,3038	1.033,2906	500.000	2.040	502.040
Banco Chile	\$	500.000.000	485.865,3038	1.033,2906	500.000	2.040	502.040
Banco Chile	\$	800.000.000	774.309,3451	1.033,2906	800.000	87	800.087
Banco Chile	\$	100.000.000	77.769,3512	1.285,9319	100.000	6	100.006
Banco Chile	\$	200.000.000	165.044,2133	1.211,8905	200.000	16	200.016
Banco Corpbanca	\$	4.024.819	2.278,0648	1.800,8740	4.025	78	4.103
Banco Estado	\$	19.080.229	11.908,9962	1.637,2991	19.080	419	19.499
Banco Estado	\$	1.070.000.000	797.470,0850	1.343,0633	1.070.000	1.053	1.071.053
Banco Estado	\$	2.200.000.000	1.749.644,0667	1.257,5332	2.200.000	235	2.200.235
Banco Estado	\$	2.200.000.000	1.749.644,0667	1.257,5332	2.200.000	236	2.200.236
Banco Estado	\$	2.200.000.000	1.749.644,0667	1.257,5332	2.200.000	236	2.200.236
Banco Estado	\$	2.200.000.000	1.749.644,0667	1.257,5332	2.200.000	236	2.200.236
Banco Estado	\$	4.200.000.000	3.346.407,3636	1.257,5332	4.200.000	8.217	4.208.217
Banco Estado	\$	1.550.000.000	1.232.703,7743	1.257,5332	1.550.000	166	1.550.166
Banco Estado	\$	1.550.000.000	1.232.703,7743	1.257,5332	1.550.000	166	1.550.166
Banco Estado	\$	1.550.000.000	1.232.703,7743	1.257,5332	1.550.000	166	1.550.166
Banco Estado	\$	1.550.000.000	1.232.703,7743	1.257,5332	1.550.000	166	1.550.166
Banco Itau	\$	7.372.530	4.673,0062	1.601,9768	7.373	113	7.486
Banco Itau	\$	600.000.000	326.263,0499	1.839,6721	600.000	217	600.217
Banco Larraín Vial	\$	660.000.000	479.625,0553	1.376,7064	660.000	303	660.303
Banco Larraín Vial	\$	400.000.000	301.519,5303	1.327,7669	400.000	348	400.348
Banco Santander	\$	670.000.000	592.696,3357	1.131,1458	670.000	426	670.426
Banco Santander	\$	400.000.000	287.002,3317	1.395,4621	400.000	501	400.501
Banco Santander	\$	30.000.000	24.865,3800	1.211,8905	30.000	134	30.134
Banco Santander	\$	110.000.000	79.498,1781	1.395,4620	110.000	937	110.937
Banco Santander	\$	45.000.000	8.940,7078	5.070,4780	45.000	334	45.334
Banco Santander	\$	30.000.000	647,6727	46.352,2122	30.000	21	30.021
Banco Santander	\$	20.000.000	431,7818	46.352,2122	20.000	14	20.014
Totales					35.915.019	43.285	35.958.304



Los fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados. El valor razonable de estas inversiones corresponde al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión. Los cambios en el valor razonable de otros activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en “Ingresos Financieros” en el estado consolidado de resultados.

- c) El detalle de los Otros instrumentos financieros de renta fija al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2020 M\$
Banco Bice	\$	5.650.102	5.650	-	5.650
Credicorp Capital	\$	20.013.518	20.014	-	20.014
Totales			25.664	-	25.664

Al 31 de diciembre de 2019:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2019 M\$
Banco Bice	\$	5.650.102	5.650	-	5.650
Totales			5.650	-	5.650

No existen restricciones por montos significativos a la disposición del efectivo y equivalentes al efectivo.

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

La composición del rubro Otros activos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Otros Activos Financieros corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Cross Currency Swap	-	490.232
Totales	-	490.232



8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

- (a) La composición del rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Ítem	Segmentos			Total M\$
	Ingeniería y Construcción	Desarrollo Inmobiliario	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Cientes (c)	17.323.977	872.222	-	18.196.199
Cientes por operaciones de factoring (c) ; (h)	127.117	-	-	127.117
Sub Total clientes	17.451.094	872.222	-	18.323.316
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (f)	(1.563.588)	-	-	(1.563.588)
Provisión grado de avance (d)	71.229.782	-	-	71.229.782
Retenciones contratos de construcción	8.405.077	-	-	8.405.077
Préstamos al personal	117.408	-	302.157	419.565
Anticipos proveedores y otros	8.905.946	6.604.216	184.851	15.695.013
Documentos en cartera	5.131	685.553	134.735	825.419
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	1.846.578	5.828.497	-	7.675.075
Totales	106.397.428	13.990.488	621.743	121.009.659

Al 31 de diciembre de 2019:

Ítem	Segmentos			Total M\$
	Ingeniería y Construcción	Desarrollo Inmobiliario	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Cientes (c)	34.853.097	11.435.301	-	46.288.398
Cientes por operaciones de factoring (c) ; (h)	307.098	-	-	307.098
Sub Total clientes	35.160.195	11.435.301	-	46.595.496
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (f)	(6.437.881)	-	-	(6.437.881)
Provisión grado de avance (d)	65.883.342	-	-	65.883.342
Retenciones contratos de construcción	5.901.180	-	-	5.901.180
Préstamos al personal	117.760	-	430.002	547.762
Anticipos proveedores y otros	7.393.655	4.096.672	56.246	11.546.573
Documentos en cartera	1.021.099	787.312	-	1.808.411
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	1.560.889	4.416.140	-	5.977.029
Totales	110.600.239	20.735.425	486.248	131.821.912



(b) Con respecto a “Deudores Comerciales” para el segmento de “Ingeniería y Construcción”, la información segregada según especialidades o áreas de negocios en que se participa, es la siguiente:

Área de Negocio	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Industrial	62.719.748	49.651.876
Edificación y Obras Cíviles	43.677.680	60.948.363
Totales	106.397.428	110.600.239

(c) El detalle de los principales clientes por contratos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 antes de eliminaciones, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período M\$ (*)	Participación del total de cuenta Clientes (%)	Saldo cuenta clientes M\$
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario Y Otros	Teck Quebrada Blanca	36,91%	17.981.919	20,64%	3.782.455
Ce 734 Línea 2 Metro De Lima	Consorcio Constructor M2 Lima	57,00%	3.556.480	10,50%	1.923.869
Edificio Lyon-Concordia	Inmobiliaria Lyon Concordia S.P.A.	99,00%	322.929	6,32%	1.157.465
Edificio Walker Martínez	Inmobiliaria Walker Martínez 1620 S.A	75,60%	3.404.060	4,96%	909.238
Sura	Inmobiliaria Nueva Córdova (Bice Vida Compañía De Seguros S.A.	96,00%	7.268.988	4,89%	896.058
Obras Cíviles Y Montaje Electromecánico Ampliación Planza De Efluentes Laja	Cmpc Pulp S.A.	96,59%	1.834.040	4,11%	752.360
Los Almendros	Inmobiliaria E Inversiones Los Almendros S.A.	38,10%	4.076.838	2,57%	471.288
Cto Mant Aseo Ind. Gfire - Gpla Codeko Dsal 2020-23	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	27,13%	2.710.093	1,96%	358.947
Pgpp - Edificio Manquehue Con Los Militares	Ebeco S.A	95,41%	379.326	1,74%	318.215
Pqap - Concesión Avo, Tramo Avenida El Salto-Príncipe De Gal	Constructora Vespucio Oriente S.A.	76,88%	536.800	1,56%	285.453
Ce 762 Portal Entrada Túnel Chancay -Pgđ	JJ Salinas Contratistas Asociados S.A.C.	99,00%	2.513.113	1,42%	260.104
Green Towers Santa Cruz	Compañía De Inversiones Conversa S.A.	95,00%	2.342.132	1,35%	246.805
Codeko Chuqui, RefElectrolítica, Cto Mant May-18/May-21	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	77,93%	1.764.638	1,24%	227.686
Codeko Chuqui. G Fundición Cto Servicios Mantención	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	99,00%	2.853.736	1,24%	227.585
Ralei Independencia	Inmobiliaria Ralei Independencia	3,29%	377.240	1,20%	219.398
Sub-Total			51.922.332	65,69%	12.036.926
Otros ingeniería y construcción			247.777.159	29,55%	5.414.168
Clientes desarrollo inmobiliario			-	4,76%	872.222
Total			299.699.491	100,00%	18.323.316

Al 31 de diciembre de 2019:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período M\$ (*)	Participación del total de cuenta Clientes (%)	Saldo cuenta clientes M\$
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	61,39%	23.321.010	9,91%	4.617.925
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario y Otros	Teck Quebrada Blanca	3,29%	8.769.715	9,81%	4.571.722
Sura	Inmobiliaria Nueva Córdova (Bice Vida Compañía de Seguros S.A.)	57,81%	12.551.368	4,64%	2.164.129
Obras Cíviles Y Montaje Electromecánico Ampliación Planza De Efluentes Laja	Cmpc Pulp S.A.	56,82%	9.028.042	4,60%	2.141.809
CC 520 Metro De Lima - Línea 2	Consorcio Constructor M2 Lima	48,00%	-	4,19%	1.950.532
Pqsn - Servicio De Sostentamiento De Taludes, Saneamiento Hid	Codeko	95,28%	4.704.413	4,03%	1.876.580
Obras Complementarias Decreto Supremo	Codeko	51,80%	7.115.394	3,27%	1.522.532
Pirque Elevación Y Vaciado	Agua Andinas S.A.	97,02%	5.437.758	3,23%	1.507.063
Edificio Lyon-Concordia	Inmobiliaria Lyon Concordia S.P.A.	99,99%	6.384.050	2,38%	1.107.931
Ce 762 Portal Entrada Túnel Chancay -Pgđ	JJ Salinas Contratistas Asociados S.A.C.	41,06%	1.532.882	2,28%	1.060.954
Thermal Evaporator, Zona Norte	Albemarle	72,36%	13.017.314	2,25%	1.049.474
One Step	Albemarle	33,66%	5.180.772	2,20%	1.026.454
Edificio Walker Martínez	Inmobiliaria Walker Martínez 1620 S.A	33,70%	2.801.198	1,36%	635.983
PGPP - Concesión Avo, Tramo Avenida El Salto-Príncipe De Gal	Constructora Vespucio Oriente S.A	44,12%	1.152.377	1,23%	573.774
Sub-Total			100.996.293	55,38%	25.806.862
Otros ingeniería y construcción			195.396.752	20,07%	9.353.333
Clientes desarrollo inmobiliario			-	24,54%	11.435.301
Total			296.393.045	100,00%	46.595.496



(d) El detalle de la provisión de grado de avance al 31 de diciembre de 2020 y 2019, antes de eliminaciones, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del periodo M\$	Participación del total de cuenta Provisión Grado de Avance (%)	Provisión Grado de Avance M\$
Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	56,96%	99.627.667	38,71%	27.575.177
Planta De Evaporación Termica, Zona Norte	Albemarle	99,99%	13.867.276	14,22%	10.131.307
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	80,72%	16.074.254	7,61%	5.423.175
Construcción y Montaje Turbo Generador Proyecto Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	45,67%	7.120.858	5,80%	4.129.676
Sura	Inmobiliaria Nueva Córdova (Bice Vida Compañía De Seguros	96,00%	7.268.988	1,87%	1.329.897
Los Almendros	Inmobiliaria e Inversiones Los Almendros S.A.	38,10%	4.076.838	1,24%	880.248
Servicio De Mantecion Mecanica y Civil En Erbb	Enap Refinerias S.A.	44,80%	7.191.781	1,22%	866.873
Ed. Departamental	Ed. Departamental	12,58%	1.837.070	1,07%	759.284
Reducción Consumo De Agua y del Caudal De Efluentes En Línea 2, Planta	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	99,99%	5.858.258	1,03%	732.748
CC 734 Línea 2 Metro De Lima	Consortio Constructor M2 Lima	57,00%	3.556.480	1,02%	726.763
Capricornio Project	Rockwood	99,00%	965.168	0,95%	674.511
Sub-Total			167.444.638	74,73%	53.229.659
Otros ingeniería y construcción			132.254.853	25,27%	18.000.123
Total			299.699.491	100,00%	71.229.782

Al 31 de diciembre de 2019:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del periodo M\$	Participación del total de cuenta Provisión Grado de Avance (%)	Provisión Grado de Avance M\$
Planta de Evaporación Termica, Zona Norte	Albemarle	69,2%	9.983.882	16,56%	10.912.139
Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	3,6%	16.895.280	11,08%	7.299.544
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	61,4%	23.321.010	5,87%	3.868.485
Sura	Inmobiliaria Nueva Córdova (Bice Vida Compañía De Seguros	57,8%	12.551.368	5,79%	3.814.320
Obras Civiles Y Montaje Electromecanico Ampliacion Planra De Efluentes Laja	Cmpc Pulp S.A.	56,8%	9.028.042	5,40%	3.554.982
Upgrade Ppt Caldera Recuperadora Planta Valdivia	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	44,6%	6.652.827	4,21%	2.776.778
Thermal Evaporator, Zona Norte	Albemarle	72,4%	13.017.314	3,34%	2.197.467
Obras Complementarias Decreto Supremo	Codeco	51,8%	7.115.394	2,36%	1.557.591
Fernandez Albano	Inmobiliaria El Canela SPA	73,6%	6.139.569	2,06%	1.358.395
Pgpp - Planta Procesadora Australis Mar	Australis Mar S.A.	99,0%	1.194.518	1,81%	1.194.518
Egaña Sustentable	Inmobiliaria Plaza Egaña SPA	99,0%	1.127.533	1,46%	962.898
Ed. Vicuña Mackenna 1385	Inmobiliaria Vicmac S.A.	99,0%	3.456.717	1,07%	707.088
Reducción Consumo De Agua Y Del Caudal De Efluentes En Línea 2, Planta	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	0,0%	914.674	1,07%	705.770
Pqsn - Servicio De Sostentamiento De Taludes, Saneamiento Hid	Codeco	95,3%	4.704.413	0,88%	579.976
Pgpp - Ampliación Aeropuerto Internacional Amb	CJV (Vinci Gp-Astaldi)	97,5%	976.570	0,86%	565.462
Edificio Balmaceda	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	99,0%	6.900.918	0,83%	549.202
Sub-Total			123.980.029	64,67%	42.604.615
Otros ingeniería y construcción			172.413.016	35,33%	23.278.727
Total			296.393.045	100,00%	65.883.342



(e) Saldos a nivel de cuentas por cobrar estratificadas por antigüedad:

A continuación se presentan los saldos a nivel de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 estratificadas por antigüedad sobre el vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2020:

Filiales	Cartera al día	Morosidad 1 a 30 días	Morosidad 31 a 60 días	Morosidad 61 a 90 días	Morosidad 91 a 120 días	Morosidad 121 a 150 días	Morosidad 151 a 180 días	Morosidad 181 a 210 días	Morosidad 211 a 250 días	Morosidad 251 a 360 días	Morosidad mayor a 360 días	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Cientes (c)	8.671.145	4.280.218	1.398.315	1.032.812	7.229	94.357	33.614	81.601	680.728	996.059	920.121	18.196.199
Cientes por operaciones de factoring (c)	127.117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127.117
Sub Total clientes	8.798.262	4.280.218	1.398.315	1.032.812	7.229	94.357	33.614	81.601	680.728	996.059	920.121	18.323.316
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (g)	(315.788)	(5.367)	(1.800)	(693)	(2)	(172)	(40)	(807)	(56.102)	(435.031)	(747.786)	(1.563.588)
Provisión grado de avance (d)	69.164.973	1.785.779	146.440	87.555	45.035	-	-	-	-	-	-	71.229.782
Retenciones contratos de construcción	276.959	4.662.432	462.072	424.522	451.140	-	-	-	167.064	1.027.925	932.963	8.405.077
Préstamos al personal	394.957	6.803	1.487	12.706	1.947	-	-	-	841	824	-	419.565
Anticipos Proveedores y otros	13.672.085	539.305	513.167	658.031	23.951	-	1.938	11.060	72.593	114.127	88.756	15.695.013
Documentos en cartera	821.288	-	-	-	-	-	-	-	-	4.131	-	825.419
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	6.537.034	920.280	56.697	-	-	-	-	-	-	161.064	-	7.675.075
Totales	99.349.770	12.189.450	2.576.378	2.214.933	529.300	94.185	35.512	91.854	865.124	1.869.099	1.194.054	121.009.659

Al 31 de diciembre de 2019:

Filiales	Cartera al día	Morosidad 1 a 30 días	Morosidad 31 a 60 días	Morosidad 61 a 90 días	Morosidad 91 a 120 días	Morosidad 121 a 150 días	Morosidad 151 a 180 días	Morosidad 181 a 210 días	Morosidad 211 a 250 días	Morosidad 251 a 360 días	Morosidad mayor a 360 días	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Cientes (c)	17.999.825	9.841.270	13.473.755	900.235	845.957	25.976	605.373	545.078	202.104	45.341	1.803.484	46.288.398
Cientes por operaciones de factoring (c)	307.098	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	307.098
Sub Total clientes	18.306.923	9.841.270	13.473.755	900.235	845.957	25.976	605.373	545.078	202.104	45.341	1.803.484	46.595.496
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (g)	(414.000)	(24.278)	(5.727)	(16.499)	(34.231)	-	-	(36.521)	-	(3.889)	(5.902.736)	(6.437.881)
Provisión grado de avance (d)	56.917.305	2.737.279	923.084	7.543	40.177	7.400	10.057	6.391	47.969	-	5.186.137	65.883.342
Retenciones contratos de construcción	1.803.966	2.430.849	166.783	388.852	201.834	44.613	39.631	61.154	191.750	377.756	193.992	5.901.180
Préstamos al personal	523.217	16.534	877	405	494	-	950	769	-	-	4.516	547.762
Anticipos Proveedores y otros	4.314.446	5.275.639	1.110.219	541.531	107.858	11.243	10.158	10.369	11.695	47.494	105.921	11.546.573
Documentos en cartera	-	1.337.138	471.273	-	-	-	-	-	-	-	-	1.808.411
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	414.608	1.849.347	3.498.102	-	-	-	-	-	-	172.301	42.671	5.977.029
Totales	81.866.465	23.463.778	19.638.366	1.822.067	1.162.089	89.232	666.169	587.240	453.518	639.003	1.433.985	131.821.912



(f) Deterioro de cuentas por cobrar.

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene definida su política para el registro de la provisión de pérdidas por deterioro del valor de los deudores comerciales en cuanto se presentan indicios de incobrabilidad de tales deudores.

En el caso del segmento de Ingeniería y Construcción, los deudores comerciales son un número acotado, lo que permite el control específico de cada uno. Por tal motivo, el análisis de deterioro se maneja caso a caso, determinándose la provisión de incobrable que fuera necesaria en función de la situación financiera de los clientes y/o de la antigüedad de los saldos que éstos presenten.

En el caso del segmento de Desarrollo Inmobiliario, la provisión se constituye en función de la antigüedad de los saldos con superioridad a un año de cada cliente en particular, tiempo suficiente para establecer que existen dificultades financieras del deudor. También se establecen provisiones cuando se protestan documentos de los deudores comerciales y/o se han agotados todas las instancias de cobro de la deuda en un plazo razonable.

El movimiento de la estimación de pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar, es el siguiente:

Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Saldo inicial	(6.437.881)	(6.019.342)
(Aumentos) disminuciones del ejercicio (*)	4.874.293	(418.539)
Totales	(1.563.588)	(6.437.881)

(*) El reverso de la provisión del 2020, se explica por la recuperación de cuentas por cobrar (ver Nota 27.2).

(g) Clasificación por moneda

UNIDAD DE REAJUSTE	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Unidad de Fomento	4.458.980	4.455.251
Pesos Chilenos	105.646.756	115.239.423
Dólares Estadounidenses	807.700	5.329.397
Euro	-	52.588
Peso Boliviano	822.752	683.521
Reales	83.288	111.906
Peso Argentino	112.466	226.726
Soles Peruanos	9.077.717	5.723.100
Totales	121.009.659	131.821.912

(h) Información adicional

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad ha factorizado facturas por proyectos provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial por M\$127.117, representando un 0,11% del rubro Deudores comerciales y cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad ha factorizado facturas por proyectos provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial por M\$307.098, representando un 0,23% del rubro Deudores comerciales y cuentas por cobrar.



9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre 2020 y 2019, es la siguiente:

Concepto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Acciones Eléctrica Puntilla S.A.	26.788	26.788
Totales	26.788	26.788

10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Gastos Anticipados Proyectos	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Otros gastos anticipados	25.332	17.552
Totales	25.332	17.552

Corresponde principalmente a desembolsos en estudios de futuros proyectos realizados por el segmento inmobiliario, identificados principalmente por la dirección o ubicación del proyecto.



11. SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad con entidades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones entre empresas del Grupo Echeverría Izquierdo consolidado han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

11.1 Saldos con relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

11.1.1 Cuentas por cobrar con entidades relacionadas corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total Corriente	
						31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
88.127.800-6	Boetsch S.A.	Provisión Ingreso	Asociada	Chile	\$ Chilenos	639.547	-
78.348.090-5	Cons. Const. G Y M Echeverría, Izquierdo y Bravo e Izq. Ltda.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	31.988	31.989
76.147.062-0	Consorcio Cerro Provincia S.A.	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	-	552.350
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	1.493.687	1.476.643
76.122.900-1	Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	182.946
E-O	Constructora CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Perú	Soles Peruanos	16	18
E-O	Contract Resources South America Limited	Servicios Prestados	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	336.594	322.422
96.822.480-8	Inmobiliaria Cougar S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	41.872
96.822.480-8	Inmobiliaria Cougar S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	12.616	58.740
96.822.480-8	Inmobiliaria Cougar S.A.	Provisión dividendos por cobrar	Asociada	Chile	\$ Chilenos	5.521	5.462
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	4.479.492	6.355.054
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Provisión Ingreso	Asociada	Chile	\$ Chilenos	6.234	-
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	462.439	692.206
E-O	Inversiones Aricota S.A.C.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Perú	Soles Peruanos	4.768	5.025
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Servicios Prestados	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	7.848	5.225
76.170.844-9	Newall S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	65.403	615.566
76.170.844-9	Newall S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	672	65.463
76.020.435-8	Parés y Álvarez S.A.	Dividendo Mínimo	Asociada	Chile	\$ Chilenos	379.189	463.249
E-O	VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Argentina	\$ Argentinos	23.709	55.621
96.529.480-5	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	201.467	668.236
Totales						8.151.190	11.598.087



11.1.2 Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, no corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total no Corriente	
						31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
76.170.844-9	Newall S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	615.318	-
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	3.222.263	-
76.122.900-1	Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	187.859	-
78.899.705-5	Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	291.949	-
Totales						4.317.389	-

11.1.3 Cuentas por pagar con entidades relacionadas corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total Corriente	
						31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
76.147.062-0	Consorcio Cerro Provincia S.A.	Servicios recibidos	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	-	553.329
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Servicios recibidos	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	407.707	175.135
E-O	Constructora CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C	Servicios recibidos	Asociada	Perú	S/. Peruanos	769	885
E-O	Constructora CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Perú	S/. Peruanos	997	-
E-O	Contract Resources SA	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	2.914	2.914
E-O	Contract Resources South America Limited	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	-	17.826
E-O	Contracts Resources Limited LLC	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	20.844	-
E-O	CR International Limited	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	287.597	225.199
E-O	CR International LLC	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	221.893	20.915
76.598.568-4	Importadora Vemar	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	292
76.598.729-6	Impubxa Capacitaciones SpA	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	1.503
76.031.065-4	Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	87.770
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	2.867	2.795
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Prov. Dividendo Mínimo	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	339	794
76.170.844-9	Newall S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	1.172	972
78.548.230-1	Pares y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	48.844
76.598.808-K	Servicios Maquinarias y Soluciones Técnicas SpA	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	123.318
Totales						947.099	1.262.491



11.1.4 Cuentas por pagar con entidades relacionadas corrientes, no corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total no Corriente	
						31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
76.147.062-0	Consortio Cerro Provincia S.A.	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	650	-
Totales						650	-

Las transacciones con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N° 44 y 89 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. No existen deudas de dudoso cobro, razón por la cual no se ha constituido una provisión de deterioro para estas transacciones.

Los trasposos de fondos desde y hacia la Matriz, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se encuentran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

Estas operaciones no tienen cláusulas de restricciones y/o condiciones contingentes. Las operaciones de financiamiento específicamente en préstamos por cobrar corriente y no corriente existe cobro de intereses.

El Grupo Echeverría Izquierdo, tiene como política interna informar las principales transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el período.



11.2 Transacciones significativas con entidades relacionadas y sus efectos en resultados

Empresa	Tipo de relación	Naturaleza de la transacción	Al 31 de Diciembre 2020		Al 31 de Diciembre 2019	
			Monto de la transacción	Efecto en resultado	Monto de la transacción	Efecto en resultado
			M\$	M\$	M\$	M\$
Anodatec S.P.A.	Asociada	Servicios recibidos	-	-	35.609	(29.924)
BTG Pactual Desarrollo Inmobiliario III Fondo de Inversión	Asociada	Aumento de capital	-	-	1.398.933	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Negocio Conjunto	Cuenta corriente mercantil recibida	650	-	-	-
		Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	552.350	-	44.385	-
		Aumento de capital	553.329	-	-	-
Consorcio El-DSD Ltda	Asociada	Servicios prestados	138	-	-	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	193.396	-
		Cuenta corriente mercantil otorgada	1.400	-	193.396	-
		Aumento de capital	800.000	-	-	-
		Servicios prestados	2.165.521	1.820.177	3.083.198	2.729.070
		Cobro de servicios prestados	1.372.092	-	-	-
Contract Resources SA	Asociada	Servicios recibidos	-	-	2.914	(2.914)
Contract Resources South America Limited	Asociada	Servicios recibidos	-	-	17.825	(17.825)
		Servicios prestados	14.495	-	-	-
Contracts Resources Limited LLC	Asociada	Servicios recibidos	3.019	(3.019)	-	-
CR International Limited	Asociada	Servicios recibidos	316.577	(316.577)	524.876	(524.876)
		Pago de servicios recibidos	254.179	-	-	-
CR International LLC	Asociada	Servicios recibidos	590.670	(590.670)	20.914	(20.914)
		Pago de servicios recibidos	389.691	-	-	-
Importadora Vemar	Asociada	Servicios recibidos	95	(80)	292	(245)
		Pago de servicios recibidos	386	-	-	-
Impubxa Capacitaciones SpA	Asociada	Servicios recibidos	720	(720)	15.510	(13.038)
		Provisión de gastos	722	(722)	-	-
		Pago de servicios recibidos	1.500	-	-	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Servicios prestados	10.767	9.048	17.164	14.423
		Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	42.453	-	394.498	-
		Servicios recibidos	46.070	(46.070)	-	-
		Pago de servicios recibidos	46.070	-	-	-
Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda.	Asociada	Servicios prestados	-	-	540.421	454.135
		Servicios recibidos	559.116	(473.300)	-	-
		Pago de servicios recibidos	646.887	-	-	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Asociada	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	369.750	-
		Cuenta corriente mercantil otorgada	201.336	-	982.026	-
		Servicios prestados	2.321.840	1.951.126	8.861.068	7.446.276
		Cobro de servicios prestados	2.351.688	-	-	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Dividendos recibidos	349.650	-	542.790	-
		Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	1.972.958	-
		Servicios prestados	6.800.532	5.770.768	9.631.325	8.181.067
		Pago de servicios recibidos	2.795	-	-	-
		Cobro de servicios prestados	7.030.299	-	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Cuenta corriente mercantil otorgada	288.855	-	-	-
		Interés ganado	1.247	1.247	-	-
		Aporte de capital	374.375	-	-	-
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Asociada	Dividendos recibidos	86.815	-	120.000	-
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Asociada	Dividendos recibidos	-	-	4.011	-
		Otros cobros por término de giro	3.011	3.011	-	-
Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Asociada	Servicios recibidos	60.759	(53.840)	99.610	(83.706)
		Aumento de capital	-	-	875.263	-
		Pago de servicios recibidos	60.759	-	-	-
Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Socio Común	Dividendos pagados	1.535	-	4.625	-
		Provisión de dividendo	339	-	1.399	-
		Servicios prestados	2.647	2.647	2.570	2.570
Inversiones San Alonso Ltda.	Asociada	Pago de servicios recibidos	580	-	-	-
		Servicios recibidos	580	(580)	-	-
Newall S.A.	Asociada	Cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	260	-
		Pago de servicios recibidos	163	-	-	-
Obras subterráneas S.A. A.CH	Asociada	Servicios prestados	27.813	23.372	27.813	23.372
		Cobro de servicios prestados	27.813	-	-	-
Parés y Álvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Asociada	Servicios recibidos	71.483	(60.070)	135.302	(113.699)
		Pago de servicios recibidos	25.928	-	-	-
Parés y Álvarez S.A.	Asociada	Dividendos pagados	-	-	405.130	-
		Provisión de dividendo	121.026	-	434.719	-
		Dividendos recibidos	-	-	561.645	-
Parés y Álvarez Servicios Profesionales Ltda	Asociada	Servicios recibidos	46.380	(46.380)	67.123	(67.123)
		Pago de servicios recibidos	46.380	-	-	-
Regeneradora De Materiales De Construcción S A	Asociada	Dividendos recibidos	12.400	12.400	-	14.200
		Servicios recibidos	131.468	(110.478)	-	-
		Pago de servicios recibidos	79.973	-	-	-
Servicios Maquinarias y Soluciones Técnicas SpA	Asociada	Servicios recibidos	-	-	335.915	(282.282)
		Pago de servicios recibidos	123.318	-	-	-
Vial y Vives DSD S.A.	Asociada	Servicios recibidos	-	-	18.305	(15.382)
		Servicios prestados	-	-	141.544	118.945
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Servicios prestados	617.922	600.052	390.946	390.946
		Provisión de ingresos	460	460	-	-
		Servicios recibidos	435.334	(365.827)	-	-
		Pago de servicios recibidos	193.881	-	-	-
		Cobro de servicios prestados	588.561	-	-	-



11.3 Directorio y Gerencia de la Sociedad

(a) Administración y Alta Gerencia

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Echeverría Izquierdo, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representa, no han participado durante 2020 y 2019 en transacciones no habituales y/o relevantes de la Sociedad Matriz y/o sus filiales.

La Sociedad es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros.

(b) Remuneración del equipo gerencial y ejecutivos principales

b.1) Los directores de Echeverría Izquierdo S.A., perciben remuneraciones del Grupo Echeverría Izquierdo, según el siguiente detalle:

Nombre		Cargo	Dietas (M\$)		Honorarios (M\$)		Comité de Directores (M\$)		Total (M\$)	
			31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Fernando Echeverría Vial	1-2-3-4	Presidente	85.314	92.072	-	25.371	-	-	85.314	117.443
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1-4	Director	55.125	58.613	-	36.404	-	-	55.125	95.017
Dario Barros Ramírez	1-4-5	Director	66.078	70.631	20.603	88.300	-	-	86.681	158.931
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3-4	Director	78.098	92.072	15.799	66.859	-	-	93.897	158.931
Pablo Ihnen de la Fuente	1	Director	-	8.267	-	-	-	2.893	-	11.160
Francisco Gutiérrez Philippi	1-6	Director	38.720	37.690	-	12.500	12.057	11.710	50.777	61.900
Andrea Isabel Repetto Lisboa	1	Director	34.450	25.193	-	-	12.057	8.817	46.507	34.010
Marcelo Awad Awad	1	Director	34.450	33.464	4.270	16.732	12.057	11.712	50.777	61.908
Totales			392.235	418.002	40.672	246.166	36.171	35.132	469.078	699.300

- 1) Echeverría Izquierdo S.A.
- 2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.
- 3) Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.
- 4) Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.
- 5) Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A
- 6) Pilotes Terratest S.A.

b.2) Costo incurrido por la Sociedad en remuneraciones de sus ejecutivos principales:

Remuneraciones	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Ejecutivos	6.080.062	6.370.439

Desde 2012 Echeverría Izquierdo S.A. tiene implementado un programa de compensaciones basado en stock options (ver Nota 25.4), habiéndose materializado la venta de un total de 4.317.811 acciones a ejecutivos de la Sociedad. De este total, 38.100 acciones corresponden al período terminado al 31 de diciembre de 2020.



12. INVENTARIOS

i) El detalle de los inventarios al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

a) Inventarios, corrientes:

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2020
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	MS	MS	MS
Terrenos (Hipotecas)	5.566.090	-	5.566.090
Inventario de materiales	-	16.172.221	16.172.221
Obras en ejecución (Hipotecas)	24.190.424	-	24.190.424
Terrenos	5.002.593	-	5.002.593
Viviendas terminadas	1.873.318	-	1.873.318
Obras en ejecución	6.996.513	-	6.996.513
Totales	43.628.938	16.172.221	59.801.159

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2019
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	MS	MS	MS
Terrenos (Hipotecas)	4.352.465	-	4.352.465
Inventario de materiales	-	14.363.066	14.363.066
Obras en ejecución (Hipotecas)	12.697.886	-	12.697.886
Viviendas terminadas	8.433.738	-	8.433.738
Totales	25.484.089	14.363.066	39.847.155

b) Inventarios, no corrientes

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2020
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	MS	MS	MS
Terrenos (Hipotecas)	14.533.286	-	14.533.286
Terrenos	23.840.821	-	23.840.821
Obras en ejecución	12.384.472	-	12.384.472
Obras en ejecución (Hipotecas)	3.041.697	-	3.041.697
Totales	53.800.276	-	53.800.276

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2019
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	MS	MS	MS
Terrenos (Hipotecas)	15.746.911	-	15.746.911
Terrenos	31.529.667	-	31.529.667
Obras en ejecución	20.563.938	-	20.563.938
Obras en ejecución (Hipotecas)	3.677.487	-	3.677.487
Totales	71.518.003	-	71.518.003



ii) El costo asociado a los inventarios durante 2020 y 2019, es el siguiente:

Inventarios	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Costo de inventarios reconocidos como gastos durante el ejercicio	(75.873.488)	(54.482.666)

iii) Capitalización de intereses

La Sociedad y sus filiales activan los costos de financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción de los proyectos inmobiliarios (activo calificado) como parte de los costos de dicho activo. Dichos costos son registrados en resultados en la medida que dichos proyectos sean vendidos a terceros.

Proyectos	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Inmobiliaria Isabel Spa.	112.919	29.251
Inmobiliaria Altazor Spa	556.110	216.036
Inmobiliaria El Canela Spa	325.324	218.724
Inmobiliaria El Marques Spa	51.200	25.783
Inmobiliaria El Minero Spa	164.285	87.922
Inmobiliaria El Combate Spa.	68.862	-
Inmobiliaria El Canal Spa.	400.466	-
Inmobiliaria Victorino S.A.	218.395	162.597
Inversiones Inmobiliarias Cuatro S.A.C.	39.918	98.168
Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	27.381	112.200
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	133.939	23.863
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	92.111	24.625
Buenas Inversiones S.A.C.	-	63.681
Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C.	-	69.505
Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	1.347	-
Totales	2.192.258	1.132.356

iv) Información adicional de los inventarios

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene inventarios pignorados (terrenos y departamentos), como garantía de obligaciones financieras ascendentes a M\$47.331.497 (Ver Nota 30 IV).

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad mantiene inventarios pignorados (terrenos y departamentos), como garantía de obligaciones financieras ascendentes a M\$36.474.749 (Ver Nota 30 IV).

13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los instrumentos financieros del Grupo Echeverría Izquierdo están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados: cuotas de fondos mutuos y Otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, obligaciones con el público, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.



(a) Valor razonable de los instrumentos financieros

Instrumentos financieros	31.12.2020		31.12.2019	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
Activos financieros				
Corrientes:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	51.395.369	51.395.369	49.703.015	49.703.015
Otros activos financieros	-	-	490.232	490.232
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	121.009.659	121.009.659	131.821.912	131.821.912
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8.151.190	8.151.190	11.598.087	11.598.087
No Corrientes:				
Otros activos financieros, no corrientes	26.788	26.788	26.788	26.788
Pasivos financieros				
Corrientes:				
Otros pasivos financieros, corrientes	87.233.693	85.318.442	57.452.282	57.452.282
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	39.874.734	39.874.734	50.070.454	50.070.454
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	947.099	947.099	1.262.491	1.262.491
No corrientes:				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.472.631	7.472.631	7.165.075	7.165.075
Otros pasivos financieros, no corrientes	67.439.405	62.646.989	81.514.353	81.514.353

(b) Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinó de la siguiente forma:

Se ha estimado el valor justo para efectos informativos de aquellos instrumentos contabilizados a costo amortizado. Para aquellos instrumentos cuyo vencimiento es menor a un año se ha determinado que el valor justo no difiere significativamente del valor de libro presentado. El criterio adoptado es aplicable para los saldos mantenidos en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas, efectivo y equivalentes al efectivo, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, y la porción corriente de otros pasivos financieros distintos de préstamos bancarios y obligaciones por Bonos.

El valor justo de los instrumentos de deuda (préstamos bancarios) contabilizados a costo amortizado se determinó a través de metodología de análisis de flujo de caja, aplicando las curvas de descuento correspondiente al plazo remanente a la fecha de extinción de la obligación. El valor de los Bonos contabilizados a costo amortizado se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros - A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;



- b. Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente y;
- c. Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

Al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Niveles de Jerarquía	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultados				
Acciones	26.788			26.788
Fondos mutuos	18.383.531	-	-	18.383.531
Total activos medidos a valor razonable	18.410.319	-	-	18.410.319
Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Cross Currency Swap	579.743	-	-	579.743
Total pasivos medidos a valor razonable	579.743	-	-	579.743
Totales netos	17.830.576	-	-	17.830.576

Al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Niveles de Jerarquía	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultados				
Cross Currency Swap	490.232	-	-	490.232
Acciones	26.788	-	-	26.788
Fondos mutuos	35.958.304	-	-	35.958.304
Total activos medidos a valor razonable	36.475.324	-	-	36.475.324
Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Forward	42.324	-	-	42.324
Total pasivos medidos a valor razonable	42.324	-	-	42.324
Totales netos	36.433.000	-	-	36.433.000



14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos, corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

14.1 Activos por impuestos, corrientes

Activos	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Impuestos por recuperar de años anteriores:		
Pago provisional por utilidades absorbidas	1.013.297	1.271.437
Pagos provisionales mensuales	90.323	34.378
Crédito por gastos de capacitación	232.828	280.115
Crédito especial constructoras	969.221	84.752
Otros créditos por imputar	749.877	256.489
Subtotal	3.055.546	1.927.171
Impuestos por recuperar del año actual:		
Pago provisional por utilidades absorbidas	6.429.381	2.578.631
Pagos provisionales mensuales	2.518.890	2.720.472
Crédito por gastos de capacitación	379.123	525.731
Crédito especial constructoras	201.241	1.241.077
Otros créditos por imputar	115.232	172.307
Subtotal	9.643.867	7.238.218
Totales	12.699.413	9.165.389

14.2 Pasivos por impuestos, corrientes

Pasivos	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Provisión impuesto a la renta At 2020	1.936	3.221.510
Provisión impuesto a la renta At 2021	1.601.016	-
Impto único artículo 21 At 2017	8.639	8.639
Impto único artículo 21 At 2020	-	69.198
Impto único artículo 21 At 2021	32.333	-
Totales	1.643.924	3.299.347



15. INVERSIONES UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

15.1 Composición del rubro al 31 de diciembre de 2020

Los estados financieros de todas las sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre de 2020.

Empresa	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Porcentaje poder de Participación	Saldo al 01.01.2020 MS	Déficit Patrimonial 01.01.2020 MS	Participación en ganancia (pérdida) MS	Aumentos y/o disminuciones de Capital 31.12.2020 MS	Dividendos Recibidos 31.12.2020 MS	Otros (*) incrementos o decrementos MS	Saldo al 31.12.2020 MS	Déficit Patrimonial 31.12.2020 MS
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,40%	33,40%	334	-	-	-	-	-	334	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	56.109	-	(664)	-	-	(1)	55.444	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	12.685	-	(531)	-	-	117	12.271	-
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexco Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio El-DSD Ltda	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	28.357	-	2.269	-	-	-	30.626	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	247.958	-	(531.758)	800.000	-	799.999	516.199	-
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	1.030.970	-	252.840	-	-	(1.068.896)	214.914	-
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Asociada	Soles Peruanos	30,00%	30,00%	84.123	-	(1.001)	-	-	(18.370)	64.752	-
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	37,57%	4.015	-	(887)	-	-	(476)	2.652	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	8.948	-	(45)	-	-	(3.600)	5.303	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	25,00%	150.257	-	196	-	-	6.684	157.137	-
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	34,00%	3.802	-	251	-	-	-	4.053	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	1.931.842	-	117.077	-	(349.650)	9.954	1.709.223	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	35,00%	35,00%	-	-	(7.400)	-	-	374.375	366.975	-
Inmobiliaria Vespacio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	6.747	-	(70)	-	-	-	6.677	-
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	30,00%	30,00%	2.961	-	-	-	-	(2.961)	-	-
Newall S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	106.114	-	14.354	-	-	-	120.468	-
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	29,00%	3.516.601	-	433.199	-	(121.026)	388.860	4.217.634	-
Regeneradora De Materiales De Construcción S A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	6,84%	6,84%	56.299	-	-	-	-	-	56.299	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	50,00%	96.294	-	(71.552)	-	-	(5.754)	18.988	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	1.922.540	-	(290.096)	-	-	(29.174)	1.603.270	-
						9.266.956	-	(83.818)	800.000	(470.676)	450.757	9.163.219	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	-	(188.270)	(4.848)	-	-	-	-	(193.118)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	-	(91.773)	(3.780)	-	-	12.597	-	(82.956)
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	342.666	-	(169.797)	-	-	(220.778)	-	(47.909)
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	-	(10.963)	65.431	-	(86.815)	-	-	(32.347)
Sub-Total						342.666	(291.006)	(112.994)	-	(86.815)	(208.181)	-	(356.330)
Totales						9.609.622	(291.006)	(196.812)	800.000	(557.491)	242.576	9.163.219	(356.330)



15.2 Composición del rubro al 31 de diciembre de 2019

Los estados financieros de todas las sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre de 2019.

Empresa	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Porcentaje poder de votos	Saldo al 01.01.2019 M\$	Déficit Patrimonial 01.01.2019 M\$	Participación en ganancia (pérdida) M\$	Dividendos 31.12.2019 M\$	Otros (*) incrementos o decrementos M\$	Saldo al 31.12.2019 M\$	Déficit Patrimonial 31.12.2019 M\$
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,40%	33,40%	334	-	-	-	-	334	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	56.275	-	(159)	-	(7)	56.109	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	-	(550.988)	10.460	-	553.213	12.685	-
Consorcio El-DSD Ltda	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	28.143	-	214	-	-	28.357	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	1.897.628	-	(1.649.672)	-	2	247.958	-
Contrato de asociación en cuenta participación Buenas Inversiones S.A.C.	Perú	Asociada	Soles Peruanos	30,00%	30,00%	1.102.580	-	-	-	(1.102.580)	-	-
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	1.014.342	-	1.657.048	-	(1.640.420)	1.030.970	-
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Asociada	Soles Peruanos	30,00%	30,00%	889.461	-	431.189	(900.960)	(335.567)	84.123	-
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	37,57%	4.015	-	-	-	-	4.015	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	9.046	-	(98)	-	-	8.948	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	25,00%	109.138	-	18.208	(5.461)	28.372	150.257	-
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	34,00%	-	(1.828)	5.630	-	-	3.802	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	161.755	-	180.911	-	-	342.666	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	1.613.319	-	861.313	(542.790)	-	1.931.842	-
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	6.819	-	(72)	-	-	6.747	-
Inmobiliaria Victor Lamas S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	30,00%	30,00%	6.972	-	-	(4.011)	-	2.961	-
Newall S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	84.934	-	21.180	-	-	106.114	-
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	29,00%	2.795.924	-	844.253	(260.334)	136.758	3.516.601	-
Regeneradora De Materiales De Construcción S A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	6,84%	6,84%	56.298	-	-	-	1	56.299	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	50,00%	107.596	-	(13.070)	-	1.768	96.294	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	1.886.458	-	143.438	(107.356)	-	1.922.540	-
						11.831.037	(552.816)	2.510.773	(1.820.912)	(2.358.460)	9.609.622	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	-	(183.361)	(4.908)	-	(1)	-	(188.270)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	-	(79.343)	(3.747)	-	(8.683)	-	(91.773)
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	80.280	-	28.757	(120.000)	-	-	(10.963)
Sub-Total						80.280	(262.704)	20.102	(120.000)	(8.684)	-	(291.006)
Totales						11.911.317	(815.520)	2.530.875	(1.940.912)	(2.367.144)	9.609.622	(291.006)



15.3 Información financiera resumida de asociadas y negocios conjuntos totalizadas al 31 de diciembre de 2020

Asociada	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Pesos	33,40%	1.000	-	-	-	1.000	-	-	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos	33,33%	167.385	-	1.035	-	166.350	-	(1.993)	(1.993)
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos	33,33%	48.248	-	627.660	-	(579.412)	352	(14.898)	(14.546)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Nuevo Soles	50,00%	242.865	1.827	408.960	1.644	(165.912)	-	(7.560)	(7.560)
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Nuevo Soles	50,00%	1.062.256	393	582.796	-	479.853	505.681	-	505.681
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	30,00%	375.874	-	160.034	-	215.840	-	(3.341)	(3.341)
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral.	Chile	Pesos	37,57%	7.069	-	12	-	7.057	-	(2.360)	(2.360)
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Pesos	40,00%	22.257	-	-	-	22.257	-	(113)	(113)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos	25,00%	508.903	241.493	121.847	-	628.549	261.736	(260.950)	786
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Pesos	35,00%	4.125.759	-	3.754.591	-	371.168	1.183.449	(1.204.592)	(21.143)
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Pesos	34,00%	120.917	-	108.997	-	11.920	1.824	(1.087)	737
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos	33,33%	48.134.460	-	47.972.835	-	161.625	2.758.533	(3.285.823)	(527.290)
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos	33,30%	26.098.877	2.591	20.968.666	-	5.132.802	1.139.706	(788.123)	351.583
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	314.938	-	379.632	-	(64.694)	541.325	(410.462)	130.863
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos	40,00%	16.694	-	-	-	16.694	-	(174)	(174)
Newall S.A.	Chile	Pesos	50,00%	630.419	1.210.451	236.357	1.363.576	240.937	28.873	(163)	28.710
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Pesos	29,00%	21.082.829	8.117.930	7.691.294	6.999.254	14.510.211	24.633.730	(23.242.632)	1.391.098
Regeneradora De Materiales De Construcción S A	Chile	Pesos	8,16%	1.018.110	1.270.265	207.982	-	2.080.393	1.224.053	(1.117.867)	106.186
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	255.813	18.343	236.180	-	37.976	171.317	(314.421)	(143.104)
Sub-total				104.234.673	10.863.293	83.458.878	8.364.474	23.274.614	32.450.579	(30.656.559)	1.794.020
Negocios Conjuntos	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio EI-DSD Ltda	Chile	Pesos	50,00%	98.563	-	37.313	-	61.250	4.981	(444)	4.537
Consorcio EI-OSSA S.A.	Chile	Pesos	50,00%	14.104.035	3.223.308	14.568.283	1.726.664	1.032.396	21.317.751	(22.381.267)	(1.063.516)
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos	33,33%	66.788	252	30.386	-	36.654	-	(1.591)	(1.591)
VSI Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos	50,00%	5.166.247	1.414.853	2.533.725	840.834	3.206.541	4.506.574	(5.086.768)	(580.194)
Sub-total				19.435.633	4.638.413	17.169.707	2.567.498	4.336.841	25.829.306	(27.470.070)	(1.640.764)
Totales				123.670.306	15.501.706	100.628.585	10.931.972	27.611.455	58.279.885	(58.126.629)	153.256



15.4 Información financiera resumida de asociadas y negocios conjuntos totalizadas al 31 de diciembre de 2019

Asociada	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes MS	Activos no corrientes MS	Pasivos corrientes MS	Pasivos no corrientes MS	Patrimonio neto MS	Ingresos ordinarios MS	Gastos ordinarios MS	Ganancia (pérdida) neta MS
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Pesos	37,57%	10.695	-	9	-	10.686	-	-	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Pesos	40,00%	22.381	-	-	-	22.381	-	(234)	(234)
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos	33,33%	168.343	-	-	-	168.343	-	(477)	(477)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Nuevo Soles	50,00%	278.588	3.301	464.370	1.893	(184.374)	-	(7.493)	(7.493)
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos	33,33%	48.053	-	612.919	-	(564.866)	356	(15.080)	(14.724)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos	25,00%	974.363	11.482	388.830	-	597.015	1.117.447	(1.044.616)	72.831
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Pesos	34,00%	119.309	-	108.126	-	11.183	21.288	(4.729)	16.559
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos	33,33%	44.645.001	634.106	27.103.102	17.148.007	1.027.998	21.079.789	(20.537.056)	542.733
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos	33,30%	19.973.830	4.812	14.177.315	-	5.801.327	10.273.193	(7.686.666)	2.586.527
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	321.264	-	320.330	934	-	237.974	(180.460)	57.514
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos	40,00%	16.869	-	-	-	16.869	-	(179)	(179)
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Chile	Pesos	30,00%	23.239	-	-	-	23.239	-	-	-
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Pesos	33,40%	1.000	-	-	-	1.000	-	-	-
Contrato de asociación en cuenta participación Buenas Inversiones S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	30,00%	10.858.781	1.069	5.427.547	2.266.443	3.165.860	152.454	(284.754)	(132.300)
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	30,00%	2.135.492	800	620.938	-	1.515.354	2.336.701	(1.658.498)	678.203
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Nuevo Soles	50,00%	3.595.834	1.293	1.674.324	-	1.922.803	9.647.661	(6.952.665)	2.694.996
Contrato de Asociación en participación Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	45,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
Newall S.A.	Chile	Pesos	50,00%	615.905	1.195.490	235.755	1.363.412	212.228	43.961	(1.601)	42.360
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Pesos	29,00%	14.189.083	6.787.553	4.836.244	3.915.361	12.225.031	30.694.687	(27.696.622)	2.998.065
Regeneradora De Materiales De Construcción S.A	Chile	Pesos	8,16%	1.189.182	1.239.827	378.843	-	2.050.166	2.664.838	(2.391.981)	272.857
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	395.913	27.176	230.501	-	192.588	570.815	(596.954)	(26.139)
Sub-total				99.583.125	9.906.909	56.579.153	24.696.050	28.214.831	78.841.164	(69.060.065)	9.781.099
Negocios Conjuntos	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes MS	Activos no corrientes MS	Pasivos corrientes MS	Pasivos no corrientes MS	Patrimonio neto MS	Ingresos ordinarios MS	Gastos ordinarios MS	Ganancia (pérdida) neta MS
Consorcio EI-DSD Ltda	Chile	Pesos	50,00%	93.683	-	36.970	-	56.713	1.020	(591)	429
Consorcio EI-OSSA S.A.	Chile	Pesos	50,00%	12.168.368	3.533.667	15.206.122	-	495.913	15.964.479	(19.263.823)	(3.299.344)
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos	33,33%	69.973	252	1.138.639	-	(1.068.414)	40.677	(9.294)	31.383
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos	50,00%	8.129.312	2.165.825	4.563.442	1.886.616	3.845.079	10.267.087	(9.980.212)	286.875
Sub-total				20.461.336	5.699.744	20.945.173	1.886.616	3.329.291	26.273.263	(29.253.920)	(2.980.657)
Totales				120.044.461	15.606.653	77.524.326	26.582.666	31.544.122	105.114.427	(98.313.985)	6.800.442



16. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad Matriz ha estructurado la segmentación de sus negocios en tres áreas: Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la información segmentada por unidad de negocio del Estado Consolidado de Situación Financiera y Estado Consolidado de Resultados se presenta a continuación:

(a) Activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre 2020 :

Estados de Situación Financiera al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
ACTIVOS					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.747.460	36.855.257	6.792.652	-	51.395.369
Otros activos no financieros, corrientes	25.332	-	-	-	25.332
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	13.990.488	106.397.428	626.466	(4.723)	121.009.659
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	3.767.784	6.252.049	4.902.507	(6.771.150)	8.151.190
Inventarios	43.628.938	16.172.221	-	-	59.801.159
Activos por Impuestos, corrientes	1.284.071	9.618.067	1.797.275	-	12.699.413
Total de Activos corrientes	70.444.073	175.295.022	14.118.900	(6.775.873)	253.082.122
Activos no corrientes					
Otros activos financieros, no corrientes	26.788	-	-	-	26.788
Inventarios no corrientes	54.398.396	-	(598.120)	-	53.800.276
Inversiones utilizando el metodo de la participación	2.532.020	6.635.858	133.641.659	(133.646.318)	9.163.219
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	3.513.870	1.674.013	25.222.474	(26.092.968)	4.317.389
Propiedades, planta y equipo	1.222.566	51.610.288	2.117.027	-	54.949.881
Plusvalía	-	2.906.584	-	-	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	106.958	3.262.853	26.519	-	3.396.330
Activo por impuestos diferidos	1.735.366	13.675.887	432.718	-	15.843.971
Total de Activos no corrientes	63.535.964	79.765.483	160.842.277	(159.739.286)	144.404.438
Total de activos	133.980.037	255.060.505	174.961.177	(166.515.159)	397.486.560



Estados de Situación Financiera al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
PATRIMONIOS Y PASIVO					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	48.439.966	29.790.193	9.003.534	-	87.233.693
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	3.513.679	35.757.433	603.622	-	39.874.734
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	3.489.662	3.871.004	386.419	(6.799.986)	947.099
Provisiones corrientes	1.447.272	8.141.726	1.047.592	-	10.636.590
Pasivos por impuestos corrientes	1.288.874	354.422	628	-	1.643.924
Otros pasivos no financieros, corrientes	9.850.792	37.813.159	1.784.748	-	49.448.699
Total de Pasivos Corrientes	68.030.245	115.727.937	12.826.543	(6.799.986)	189.784.739
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros, no corrientes	13.918.634	17.692.048	35.828.723	-	67.439.405
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.472.631	-	-	-	7.472.631
Provisiones no corrientes	-	395.804	-	-	395.804
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	451.514	21.949.960	3.663.930	(26.064.754)	650
Pasivos por Impuestos diferidos	11.171	2.490.328	-	-	2.501.499
Otros pasivos no financieros, no corrientes	80.256	276.074	-	-	356.330
Total de Pasivos no corrientes	21.934.206	42.804.214	39.492.653	(26.064.754)	78.166.319
Total de pasivos	89.964.451	158.532.151	52.319.196	(32.864.740)	267.951.058
Patrimonio					
Capital emitido	25.834.240	93.952.090	80.405.004	(119.796.330)	80.395.004
Acciones propias en cartera	-	-	(1.446.936)	-	(1.446.936)
Otras Reservas	67.549	(820.344)	(906.524)	752.795	(906.524)
Ganancias acumuladas	16.921.781	(2.453.210)	44.590.437	(14.606.886)	44.452.122
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	42.823.570	90.678.536	122.641.981	(133.650.421)	122.493.666
Participaciones no controladoras	1.192.016	5.849.818	-	2	7.041.836
Patrimonio total	44.015.586	96.528.354	122.641.981	(133.650.419)	129.535.502
Total de patrimonio y pasivos	133.980.037	255.060.505	174.961.177	(166.515.159)	397.486.560



(b) Activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2019:

Estados de Situación Financiera al 31.12.2019	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
ACTIVOS					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.160.253	34.602.972	3.939.790	-	49.703.015
Otros activos financieros, corrientes	479.345	10.887	-	-	490.232
Otros activos no financieros, corrientes	17.552	-	-	-	17.552
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	20.735.425	110.600.239	491.874	(5.626)	131.821.912
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6.131.414	13.172.685	34.772.758	(42.478.770)	11.598.087
Inventarios	25.484.089	14.363.066	-	-	39.847.155
Activos por Impuestos, corrientes	758.841	6.552.680	1.853.868	-	9.165.389
Total de Activos corrientes	64.766.919	179.302.529	41.058.290	(42.484.396)	242.643.342
Activos no corrientes					
Otros activos financieros, no corrientes	26.788	-	-	-	26.788
Inventarios no corrientes	72.180.342	-	(662.339)	-	71.518.003
Inversiones utilizando el metodo de la participación	3.566.665	6.042.957	127.475.334	(127.475.334)	9.609.622
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	4.604.331	(4.604.331)	-
Propiedades, planta y equipo	1.085.568	54.767.390	1.704.039	-	57.556.997
Plusvalía	-	2.906.584	-	-	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	63.244	3.398.861	54.662	-	3.516.767
Propiedades de Inversión	-	-	-	-	-
Activo por impuestos diferidos	1.223.802	17.460.411	354.220	-	19.038.433
Total de Activos no corrientes	78.146.409	84.576.203	133.530.247	(132.079.665)	164.173.194
Total de activos	142.913.328	263.878.732	174.588.537	(174.564.061)	406.816.536



Estados de Situación Financiera al 31.12.2019	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
PATRIMONIOS Y PASIVO					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	37.745.689	18.475.808	1.230.785	-	57.452.282
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	4.079.706	45.302.290	688.458	-	50.070.454
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	8.371.570	33.719.538	6.087.085	(46.915.702)	1.262.491
Provisiones corrientes	1.428.215	7.104.012	685.401	(164.237)	9.053.391
Pasivos por impuestos corrientes	2.730.409	439.077	129.861	-	3.299.347
Otros pasivos no financieros, corrientes	16.940.209	46.732.971	3.928.107	-	67.601.287
Total de Pasivos Corrientes	71.295.798	151.773.696	12.749.697	(47.079.939)	188.739.252
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros, no corrientes	19.953.038	19.461.841	42.099.474	-	81.514.353
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.165.075	-	-	-	7.165.075
Provisiones no corrientes	-	362.962	-	-	362.962
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-
Pasivos por Impuestos diferidos	19.700	1.793.144	-	-	1.812.844
Otros pasivos no financieros, no corrientes	10.963	280.043	-	-	291.006
Total de Pasivos no corrientes	27.148.776	21.897.990	42.099.474	-	91.146.240
Total de pasivos	98.444.574	173.671.686	54.849.171	(47.079.939)	279.885.492
Patrimonio					
Capital emitido	25.834.240	93.952.090	80.405.004	(119.796.330)	80.395.004
Acciones propias en cartera	-	-	(1.100.448)	-	(1.100.448)
Otras Reservas	624.792	(1.184.690)	(713.738)	559.898	(713.738)
Ganancias acumuladas	16.626.621	(8.386.960)	41.148.548	(8.247.690)	41.140.519
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	43.085.653	84.380.440	119.739.366	(127.484.122)	119.721.337
Participaciones no controladoras	1.383.101	5.826.606	-	-	7.209.707
Patrimonio total	44.468.754	90.207.046	119.739.366	(127.484.122)	126.931.044
Total de patrimonio y pasivos	142.913.328	263.878.732	174.588.537	(174.564.061)	406.816.536



c) Información sobre resultados clasificados por segmentos:

Estados de Resultados al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
Estado de Resultados					
Ingresos de actividades ordinarias	33.106.311	297.749.495	5.440.126	(17.817.329)	318.478.603
Costo de ventas	(24.280.184)	(276.536.020)	(5.000.729)	17.817.329	(287.999.604)
Margen bruto	8.826.127	21.213.475	439.397	-	30.478.999
Gastos de administración	(4.312.090)	(17.301.697)	(2.353.926)	-	(23.967.713)
Otros gastos, por función	(479.799)	(845.924)	(42.110)	-	(1.367.833)
Ingresos financieros	51.734	160.451	530.917	(524.741)	218.361
Costos financieros	(311.897)	(3.073.731)	(1.365.175)	524.741	(4.226.062)
Resultados por unidades	(256.894)	(1.128.002)	(684.703)	-	(2.069.599)
Diferencia de Cambio	(506.899)	(467.994)	(34.912)	-	(1.009.805)
Otros ingresos, por función	72.319	6.951.215	77.513	(570)	7.100.477
Utilidad (Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	256.595	(453.407)	-	-	(196.812)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.339.196	5.054.386	(3.432.999)	(570)	4.960.013
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	(726.649)	634.805	938.945	-	847.101
Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas	2.612.547	5.689.191	(2.494.054)	(570)	5.807.114
Resultado del período	2.612.547	5.689.191	(2.494.054)	(570)	5.807.114
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.723.484	5.718.835	892.232	(3.386.855)	5.947.696
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	(110.937)	(29.644)	-	(1)	(140.582)
Resultado del ejercicio	2.612.547	5.689.191	892.232	(3.386.856)	5.807.114



Estados de Resultados al 31.12.2019	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
Estado de Resultados					
Ingresos de actividades ordinarias	30.141.749	294.395.052	3.724.586	(18.624.835)	309.636.552
Costo de ventas	(19.927.861)	(258.200.964)	(2.828.768)	18.624.835	(262.332.758)
Margen bruto	10.213.888	36.194.088	895.818	-	47.303.794
Gastos de administración	(5.152.216)	(19.991.074)	(3.172.331)	-	(28.315.621)
Otros gastos, por función	(303.714)	(832.990)	(47.279)	-	(1.183.983)
Ingresos financieros	133.244	283.098	812.662	(627.222)	601.782
Costos financieros	(427.677)	(3.147.384)	(1.296.094)	627.222	(4.243.933)
Resultados por unidades	(136.349)	(950.399)	(410.259)	-	(1.497.007)
Diferencia de Cambio	283.055	(491.991)	579	-	(208.357)
Otros ingresos, por función	472.446	2.645.608	18.955	(1.274)	3.135.735
Utilidad (Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	3.182.886	(652.011)	-	-	2.530.875
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	8.265.563	13.056.945	(3.197.949)	(1.274)	18.123.285
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	(1.957.006)	(3.068.815)	590.479	-	(4.435.342)
Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas	6.308.557	9.988.130	(2.607.470)	(1.274)	13.687.943
Resultado del período	6.308.557	9.988.130	(2.607.470)	(1.274)	13.687.943
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	6.359.322	9.343.112	13.101.719	(15.710.463)	13.093.690
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	(50.765)	645.018	-	-	594.253
Resultado del ejercicio	6.308.557	9.988.130	13.101.719	(15.710.463)	13.687.943



17.PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

17.1 Composición

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Edificaciones	835.897	196.961
Maquinarias y equipo	11.583.893	13.098.722
Activos en arrendamiento financiero	31.515.155	27.957.226
Vehículos	1.385.598	822.770
Muebles de oficina	530.899	452.711
Maquinaria de oficina	-	50.002
Activos derechos de uso	6.472.796	6.421.398
Otras propiedades, planta y equipo	2.625.643	8.557.207
Total propiedades, planta y equipo neto	54.949.881	57.556.997

La composición por clase de propiedades, planta y equipos a valores brutos,es el siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Edificaciones	1.189.765	448.989
Maquinarias y equipo	35.379.489	38.438.371
Activos en arrendamiento financiero	41.141.346	34.920.756
Vehículos	3.501.621	2.536.875
Muebles de oficina	1.109.790	815.420
Maquinaria de oficina	-	331.145
Activos derechos de uso	9.620.905	8.217.911
Otras propiedades, planta y equipo	4.287.911	9.495.086
Total propiedades, planta y equipo bruto	96.230.827	95.204.553

La depreciación acumulada por clase de propiedades, planta y equipos, es la siguiente:

Depreciación acumulada	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Edificaciones	(353.868)	(252.028)
Maquinarias y equipo	(23.795.596)	(25.339.649)
Activos en arrendamiento financiero	(9.626.191)	(6.963.530)
Vehículos	(2.116.023)	(1.714.105)
Muebles de oficina	(578.891)	(362.709)
Maquinaria de oficina	-	(281.143)
Activos derechos de uso	(3.148.109)	(1.796.513)
Otras propiedades, planta y equipo	(1.662.268)	(937.879)
Total depreciación acumulada	(41.280.946)	(37.647.556)



17.2 Revelación de cambios en propiedades, planta y equipos:

(a) Los movimientos durante el 2020, de propiedades, planta y equipos netos, son los siguientes:

Movimientos por el período terminado al 31.12.2020	Edificaciones M\$	Maquinarias y equipo M\$	Activos en arrendamiento Financieros M\$	Vehículos M\$	Muebles de oficina M\$	Maquinaria de oficina M\$	Activos Derechos de Uso M\$	Otras propiedades, planta y equipo M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo al 01.01.2020	196.961	13.098.722	27.957.226	822.770	452.711	50.002	6.421.398	8.557.207	57.556.997
Cambios:									
Adiciones	640.218	1.045.392	2.713.518	374.663	253.711	-	2.062.667	1.272.448	8.362.617
Desapropiaciones	(173.849)	(700.005)	(399.404)	(22.422)	(14.294)	-	-	(2.545)	(1.312.519)
Trasposos	310.865	1.522.401	4.824.750	163.814	68.879	(50.002)	(4.619)	(6.836.088)	-
Gasto por depreciación	(124.732)	(2.991.862)	(3.956.879)	(389.894)	(224.452)	-	(1.959.526)	(847.240)	(10.494.585)
Incrementos (disminuciones) de revaluaciones	-	185.491	411.927	480.742	-	-	-	-	1.078.160
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	-	(31.209)	(1.915)	-	512	-	152.365	471.305	591.058
Otros Incrementos (decrementos)	(13.566)	(545.037)	(34.068)	(44.075)	(6.168)	-	(199.489)	10.556	(831.847)
Saldo al 31.12.2020	835.897	11.583.893	31.515.155	1.385.598	530.899	-	6.472.796	2.625.643	54.949.881

(b) Los movimientos durante el 2019, de propiedades, planta y equipos netos, son los siguientes:

Movimientos por el período terminado al 31.12.2019	Edificaciones M\$	Maquinarias y equipo M\$	Activos en arrendamiento Financieros M\$	Vehículos M\$	Muebles de oficina M\$	Maquinaria de oficina M\$	Activos Derechos de Uso M\$	Otras propiedades, planta y equipo M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo al 01.01.2019	411.818	13.615.327	9.782.238	911.071	158.211	61.934	-	1.340.240	26.280.839
Cambios:									
Adiciones	-	4.480.675	20.574.254	180.037	382.863	24.360	8.396.461	7.833.417	41.872.067
Desapropiaciones	-	(1.630.714)	(248.781)	(51.030)	(413)	-	-	(59.915)	(1.990.853)
Trasposos	-	104.791	(236.067)	136.337	18.578	(8.630)	-	(15.009)	-
Gasto por depreciación	(214.856)	(3.586.394)	(1.914.417)	(341.300)	(106.527)	(27.658)	(1.919.501)	(499.697)	(8.610.350)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	(1)	115.037	(1)	(12.345)	(1)	(4)	(55.242)	(41.829)	5.614
Otros Incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	(320)	-	(320)
Saldo al 31.12.2019	196.961	13.098.722	27.957.226	822.770	452.711	50.002	6.421.398	8.557.207	57.556.997



17.3 Propiedades, planta y equipos por activos de derecho de uso

La composición del rubro por activo de derecho de uso al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Edificios, Plantas y Equipos, Neto	5.277.777	6.375.763
Vehículos de Motor, Neto	1.195.019	45.635
Total propiedades, planta y equipo neto	6.472.796	6.421.398

Duración del Contrato	31.12.2020			31.12.2019		
	Valor Presente M\$	Interés M\$	Bruto M\$	Valor Presente M\$	Interés M\$	Bruto M\$
Menor a un año	1.906.099	125.990	2.084.939	1.784.164	257.539	2.041.703
Entre 1 año y 10 años	4.566.697	275.621	4.988.246	4.637.234	426.475	5.063.709
Total	6.472.796	401.611	7.073.185	6.421.398	684.014	7.105.412

Al 31 de diciembre de 2020 el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene en prenda ni tiene restricciones sobre propiedades, planta y equipos excepto por los activos de derecho de uso presentados en el cuadro anterior.

No existen cuotas contingentes reconocidas en el resultado del período.

No existen pagos futuros por subarriendos.

Los activos por derecho de uso, en su mayoría asociados a maquinarias, no presentan covenants, restricciones asociadas a dividendos ni restricciones asociadas a nuevos contratos de leasing.

Por lo anteriormente expuesto, no existen acuerdos significativos que involucren mayores restricciones.

17.4 Información adicional

i. Seguros

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedades, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad; dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

ii. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las vidas útiles estimadas para las propiedades, planta y equipos son las siguientes:



Tipo de bien	Vida útil
Edificios	Hasta 50 años
Maquinarias y equipos	Hasta 15 años
Activos en arrendamiento financiero	Hasta 15 años
Vehículos	Entre 5 y 10 años
Muebles de oficina	Hasta 5 años
Maquinaria oficina	Hasta 5 años
Otras propiedades, planta y equipos	Entre 7 y 15 años
Derecho de Uso	Entre 2 y 9 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de año de los estados financieros consolidados.

Durante 2020 y 2019, el valor de la depreciación de propiedades, planta y equipos y amortización de derecho de uso para los períodos asciende a M\$10.494.585 y M\$8.610.350, respectivamente. A dichas fechas no existe depreciación activada en el rubro inventarios.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de propiedades, planta y equipos incluidos en los costos de explotación y gasto de administración, es el siguiente:

Acumulado	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MS	01.01.2019 31.12.2019 MS
Gasto de administración:		
Depreciación en gasto de administración	(388.535)	(424.687)
Depreciación derecho de uso	(1.037.485)	(798.067)
Costos operacionales:		
Depreciación en costo de explotación	(8.146.524)	(6.266.162)
Depreciación derecho de uso	(922.041)	(1.121.434)
Total Depreciación	(10.494.585)	(8.610.350)

iii. Compromisos de adquisición en Propiedades, Planta y equipos

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo Echeverría Izquierdo no presenta obligaciones para adquisición de propiedades, planta y equipos.

iv. Restricciones de titularidad

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene bienes con restricción de titularidad en propiedades, planta y equipos, comprometidos como garantía de pasivos financieros.

v. Bienes temporalmente fuera de servicio

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene bienes de propiedades, planta y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.



vi. Bienes depreciados en uso

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo Echeverría Izquierdo mantiene bienes de propiedades, planta y equipos depreciados que se encuentran en uso.

vii. Activos con derechos de uso

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponde a los montos obtenidos por la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera N°16, de la cual se han identificado “activos derecho de uso”.

18.PLUSVALÍA (Goodwill)

El detalle al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Rut	Sociedad	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	1.752.535	1.752.535
86.968.900-9	Nexxo S.A.	1.154.049	1.154.049
Totales		2.906.584	2.906.584

El Grupo Echeverría Izquierdo efectúa pruebas de deterioro anualmente, o antes si existen indicios de deterioro, para determinar si tanto el Goodwill y Marcas han sufrido pérdidas por deterioro. Las pruebas de deterioro se efectúan para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a las cuales dichos activos intangibles han sido asignados.

Las UGEs que se procedieron a testear al 31 de diciembre de 2020 fueron las siguientes :

Plusvalía:

- Pilotes Terratest S.A.
- Nexxo S.A.

Marcas :

- Pilotes Terratest S.A.
- Nexxo S.A.

Metodología aplicada en los test de deterioro

El valor recuperable de las UGEs testeadas se ha estimado mediante el cálculo del Valor en Uso, el cual se basa en proyecciones de flujos de caja consistentes con los presupuestos y proyecciones de la Administración. Los flujos de caja de dichas UGEs fueron proyectados sobre un período explícito de 5 años. Los flujos de caja a contar del 5 año son extrapolados utilizando una perpetuidad por concepto de empresa en marcha. Los flujos proyectados fueron descontados a la fecha del test, utilizando una tasa de descuento que corresponde al costo promedio ponderado del capital (WACC) que refleja el riesgo de las UGEs.

Por su parte, las proyecciones de ventas del sector ingeniería y construcción involucradas en las pruebas relacionadas con la plusvalía, marcas e intangibles de acuerdos comerciales, se sustentaron, para el año 2019 de manera importante por el presupuesto. Para el período 2021 a



2026, las proyecciones de ingresos consideraron, para efectos del test, con tasas de crecimiento de 2,0 % nominal. Para perpetuidad, se ha considerado un crecimiento conservador nominal del 2,0%. Las proyecciones consideraron márgenes brutos en línea con lo observado en proyectos de la cartera vigente de contratos.

Descripción de otros supuestos utilizados

Tasa de descuento: La tasa de descuento utilizada corresponde a la tasa WACC nominal en pesos chilenos, que corresponde al costo promedio ponderado del capital.
WACC Nominal Chile 7.03%.

Resultado de las pruebas de deterioro

El resultado de estos estudios arrojó que no existe evidencia de deterioro que afecten estos activos (plusvalía y marcas).

19.ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

19.1 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a. La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Activos intangibles neto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Licencia/software	336.330	456.767
Marcas comerciales (1)	3.060.000	3.060.000
Totales	3.396.330	3.516.767
Activos intangibles , bruto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Licencia/software	1.108.912	1.703.266
Marcas comerciales	3.060.000	3.060.000
Totales	4.168.912	5.699.266
Amortización y deterioro del valor	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Licencia/software	(772.582)	(1.246.499)
Totales	(772.582)	(2.182.499)

(1) Corresponde a activos intangibles adquiridos en combinación de negocios (según se indica en Nota 18). La determinación de su valor justo ha sido realizada por terceros. La vida útil ha sido asignada en función del plan de negocio de largo plazo, estableciendo una vida útil indefinida para la Marca.



- b. El detalle de vidas útiles aplicadas al rubro por el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Vidas útiles (años) o tasas de amortización utilizadas	31.12.2020	31.12.2019
Programas Informáticos (licencias Software)	3-5	3-5
Nexxo S.A.	6	6
Pilotes Terratest S.A.	5	5

19.2 Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Movimientos en activos intangibles por el período terminado al 31.12.2020	Licencia/software	Valor Marca	TOTAL
Saldo inicial	456.767	3.060.000	3.516.767
Adiciones	78.588	-	78.588
Amortización	(198.960)	-	(198.960)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(65)	-	(65)
Total cambios	(120.437)	-	(120.437)
Activos intangibles neto	336.330	3.060.000	3.396.330

Movimientos en activos intangibles por el período terminado al 31.12.2019	Licencia/software	Valor Marca	Acuerdo Comercial	TOTAL
Saldo inicial	474.422	3.060.000	130.000	3.664.422
Adiciones	337.520	-	-	337.520
Amortización	(355.770)	-	(130.000)	(485.770)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	595	-	-	595
Total cambios	(17.655)	-	(130.000)	(147.655)
Activos intangibles neto	456.767	3.060.000	-	3.516.767

20. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

20.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del período

Conceptos	01.01.2020 31.12.2020 MS	01.01.2019 31.12.2019 MS
Gastos por impuesto corrientes a las ganancias:		
Gastos por impuestos corrientes	(1.601.016)	(3.221.510)
Otros incrementos (decrementos) por impuestos legales	(32.333)	(69.198)
Beneficio fiscal por recuperación de impuestos	6.429.381	2.578.631
Ajustes al impuesto corriente del ejercicio anterior	(84.555)	132.208
Total ingreso (gastos) por impuestos corrientes, neto	4.711.477	(579.869)
Utilidad (gasto) por impuestos diferidos a las ganancias:		
Ingreso (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(3.883.117)	(4.209.470)
Efecto por impto. diferido por ajustes de ejercicios anteriores	18.741	353.997
Total ingreso (gastos) por impuestos diferidos, neto	(3.864.376)	(3.855.473)
Total gastos por impuestos a las ganancias	847.101	(4.435.342)
Atribuibles a:		
Operaciones continuadas	847.101	(4.435.342)
Operaciones descontinuadas	-	-



20.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad y sus filiales, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Utilidad (Pérdida) de las operaciones continuadas	4.960.013	18.123.285
Utilidad de las operaciones descontinuadas	-	-
Utilidad (Pérdida) de las operaciones antes de impuestos	4.960.013	18.123.285
Gastos de impuesto a la renta calculado al 27%	(1.339.204)	(4.893.287)
Efecto de los ingresos (gastos) no deducibles al determinar la utilidad tributaria	2.186.305	457.945
Ingreso (gastos) de impuestos a la renta reconocido en los resultados	847.101	(4.435.342)

La tasa impositiva utilizada para las conciliaciones corresponde a 27% para el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente para ambos períodos.

	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Tasa impositiva legal (%)	27,00%	27,00%
Efecto impositivo de ingresos (gastos) no deducibles impositivamente	(44,08%)	(2,53%)
Tasa impositiva efectiva (%)	(17,08%)	24,47%

20.3 Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos compensados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Concepto	Activos/ Pasivos Brutos M\$	Valores compensados M\$	Saldos Netos M\$
Activos por impuestos diferidos	51.198.072	(35.354.101)	15.843.971
Pasivos por impuestos diferidos	(37.855.600)	35.354.101	(2.501.499)
Saldo al 31/12/2020	13.342.472	-	13.342.472
Activos por impuestos diferidos	50.486.794	(31.448.361)	19.038.433
Pasivos por impuestos diferidos	(33.261.205)	31.448.361	(1.812.844)
Saldo al 31/12/2019	17.225.589	-	17.225.589



20.3.1 Activos por impuestos diferidos reconocidos

	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Provisiones avance de obras	21.426.282	9.215.499
Provisiones incobrables	446.301	1.740.026
Provisión de vacaciones	1.498.159	1.467.161
Obligaciones por leasing	5.251.770	6.875.652
Pérdida tributaria	17.083.619	23.707.792
Activo por derecho de uso	1.732.589	1.740.728
Valor neto activo fijo	3.069.964	3.199.661
Otros	689.388	2.540.275
Totales	51.198.072	50.486.794

20.3.2 Pasivos por impuestos diferidos reconocidos

	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Activos en leasing, neto	12.027.164	8.596.570
Propiedades, planta y equipos, neto	3.325.357	4.311.236
Provisiones obras en curso	19.421.304	17.168.670
Pasivo por derecho de uso	1.732.589	1.738.271
Goodwill	826.160	826.160
Otros	523.026	620.298
Totales	37.855.600	33.261.205

20.3.3 Movimientos en activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos de impuestos diferidos se derivan de los siguientes movimientos:

	Activo M\$	Pasivo M\$
Saldo al 1° de enero de 2019	22.155.857	720.798
Aumentos (disminuciones), netos	(3.117.424)	1.092.046
Saldo al 31 de diciembre de 2019	19.038.433	1.812.844
Aumentos (disminuciones), netos	(3.194.462)	688.655
Saldo al 31 de diciembre de 2020	15.843.971	2.501.499



21. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Obligaciones con entidades financieras

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y su clasificación en el estado consolidado de situación financiera, son los siguientes:

Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Préstamos bancarios (a)	\$ / UF / S.	63.438.447	40.997.426
Arrendamiento financiero (b)	\$ / USD /UF	11.074.824	10.089.168
Líneas de crédito	\$	-	418.457
Carta de crédito	USD	-	2.686.054
Forward	USD	-	42.324
Cross Currency Swap	\$ / USD /UF	579.743	-
Obligaciones con el público (c)	UF	8.815.530	1.097.038
Obligación por arrendamiento derecho de uso	\$/UF	2.061.647	1.813.383
Obligaciones con factoring	\$	1.263.502	308.432
Totales		87.233.693	57.452.282

No Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Préstamos bancarios (a)	\$ / UF	19.016.139	19.683.303
Arrendamiento financiero (b)	\$ / USD	9.329.518	16.023.699
Obligaciones con el público (c)	UF	34.657.354	41.121.733
Obligación por arrendamiento derecho de uso	\$/UF	4.436.394	4.685.618
Totales		67.439.405	81.514.353



(a) Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras

El detalle de los vencimientos y monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras											Corriente				No Corriente	
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	Hasta 30 Días MS	30 a 90 Días MS	más de 90 Días MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	1 a 3 Años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	24-08-2020	19-08-2021	1,48%	1,48%	-	-	1.935.274	1.935.274	-	-
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	22-07-2020	18-01-2021	1,44%	1,44%	-	-	8.763.455	8.763.455	-	-
Buenas Inversiones S.A.C.	20600930258	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	08-02-2019	30-06-2021	7,15%	7,15%	-	-	5.786.961	5.786.961	-	-
Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C.	20603012110	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	28-02-2020	31-07-2021	7,30%	7,30%	-	-	1.244.692	1.244.692	-	-
Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	20603903693	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	28-02-2020	31-01-2022	6,50%	6,50%	-	-	-	-	1.959.308	1.959.308
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	20604447659	Perú	Banco Internacional del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	04-12-2020	31-07-2022	6,50%	6,50%	-	-	-	-	2.620.158	2.620.158
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	20605366849	Perú	Banco Continental	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	21-01-2020	31-03-2022	5,95%	5,95%	-	-	-	-	1.195.442	1.195.442
Senda Ventas S.A.C.	20602064591	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	18-05-2020	17-05-2023	1,06%	1,06%	-	-	-	-	71.111	71.111
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	5,04%	5,04%	-	-	1.359.901	1.359.901	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	246.840	246.840	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	174.845	174.845	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	215.985	215.985	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	-	-	476.585	476.585	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	613.912	613.912	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	4,50%	4,50%	-	-	460.688	460.688	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	-	-	527.831	527.831	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	538.934	538.934	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	-	-	1.173.526	1.173.526	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	401.115	401.115	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	329.120	329.120	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	-	-	598.998	598.998	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	-	-	174.235	174.235	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	02-07-2020	07-01-2021	4,68%	4,68%	-	-	220.087	220.087	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	20-08-2020	16-02-2021	4,92%	4,92%	-	-	447.998	447.998	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	23-09-2020	15-03-2021	4,60%	4,60%	-	-	481.009	481.009	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	UF	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	1,75%	1,75%	-	-	275.802	275.802	-	-



Al 31 de diciembre de 2020 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	Hasta 30 Días MS	30 a 90 Días MS	más de 90 Días MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	1 a 3 Años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-10-2020	16-02-2021	1,22%	1,22%	-	-	157.441	157.441	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	125.122	125.122	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	121.178	121.178	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	105.155	105.155	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	125.184	125.184	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	15-10-2020	13-04-2021	1,25%	1,25%	-	-	438.167	438.167	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	420.622	420.622	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	310.459	310.459	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	500.740	500.740	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	589.110	589.110	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-11-2020	13-04-2021	1,24%	1,24%	-	-	570.943	570.943	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-10-2020	16-02-2021	1,19%	1,19%	-	-	481.363	481.363	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	10-11-2020	13-04-2021	1,22%	1,22%	-	-	319.550	319.550	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-11-2020	13-04-2021	1,24%	1,24%	-	-	400.758	400.758	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	931.377	931.377	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	100.147	100.147	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-11-2020	09-02-2021	1,25%	1,25%	-	-	842.317	842.317	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	-	1.026.517	1.026.517	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-12-2020	17-05-2021	1,25%	1,25%	-	-	178.136	178.136	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-10-2020	18-02-2021	1,01%	1,01%	-	-	1.397.493	1.397.493	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	0,97%	0,97%	-	-	287.833	287.833	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	22-10-2020	19-04-2021	1,68%	1,68%	-	-	300.980	300.980	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	11-12-2020	06-12-2021	1,68%	1,68%	-	-	1.000.933	1.000.933	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	26-02-2020	22-02-2021	3,48%	3,48%	-	-	350.155	350.155	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	26-03-2020	18-03-2021	3,72%	3,72%	-	-	195.498	195.498	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	08-06-2020	03-06-2021	2,04%	2,04%	-	-	239.766	239.766	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	30-06-2020	24-06-2021	1,80%	1,80%	-	-	252.299	252.299	-	-



Al 31 de diciembre de 2020 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	Hasta 30 Días MS	30 a 90 Días MS	más de 90 Días MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	1 a 3 Años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	06-08-2020	02-08-2021	1,68%	1,68%	-	-	156.063	156.063	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	02-10-2020	27-09-2021	1,80%	1,80%	-	-	244.093	244.093	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	20-10-2020	14-10-2021	1,68%	1,68%	-	-	194.652	194.652	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	11-12-2020	06-12-2021	1,68%	1,68%	-	-	71.670	71.670	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	02-11-2020	20-07-2021	1,74%	1,74%	-	-	150.428	150.428	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	21-12-2020	02-09-2021	1,74%	1,74%	-	-	993.385	993.385	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	23-12-2020	02-09-2021	1,74%	1,74%	-	-	180.070	180.070	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	17-07-2020	10-05-2021	1,74%	1,74%	-	-	151.210	151.210	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	09-12-2020	15-09-2021	1,74%	1,74%	-	-	649.663	649.663	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	30-12-2020	15-09-2021	1,74%	1,74%	-	-	374.018	374.018	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	UF	A día Fijo	28-05-2020	11-05-2021	1,27%	1,27%	-	-	1.578.365	1.578.365	-	-
Inmobiliaria El Marques Spa	76.975.833-k	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	10-11-2020	07-05-2021	1,55%	1,55%	-	-	2.241.125	2.241.125	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	16-04-2020	20-04-2021	2,70%	2,70%	-	-	2.014.894	2.014.894	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	26-08-2020	16-06-2021	1,80%	1,80%	-	-	419.668	419.668	-	-
Inmobiliaria Isabel Spa	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	Constante	23-08-2019	23-02-2022	4,14%	4,14%	-	-	-	-	7.882.263	7.882.263
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-07-2020	31-05-2021	1,54%	1,54%	-	-	404.602	404.602	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-06-2020	04-01-2021	2,37%	2,37%	-	-	401.034	401.034	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	06-07-2020	31-05-2021	1,34%	1,34%	-	-	166.626	166.626	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-06-2020	26-05-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	-	1.121.798	1.121.798
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	05-06-2020	22-05-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	-	1.083.241	1.083.241
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	21-08-2020	22-08-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	-	1.114.036	1.114.036
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Dolares	Constante	02-11-2020	25-01-2021	5,00%	5,00%	-	746.379	-	746.379	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	03-11-2020	25-01-2021	2,76%	2,76%	-	108.940	-	108.940	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	15-12-2020	10-03-2021	2,79%	2,79%	-	17.712	-	17.712	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	15-12-2020	10-03-2021	2,79%	2,79%	-	220.364	-	220.364	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	30-04-2020	15-01-2021	6,00%	6,00%	-	-	106.859	106.859	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Soles	Constante	07-05-2020	01-05-2023	1,14%	1,14%	-	-	404.698	404.698	1.073.562	1.073.562
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	294058023	Bolivia	Banco Bisa	1006939024	Bolivianos	Constante	08-05-2020	04-11-2021	3,34%	3,34%	-	-	31.981	31.981	-	-
Echeverría Izquierdo Ingeniería y construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-06-2020	18-06-2024	3,50%	3,50%	-	-	337.361	337.361	895.220	895.220
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	30-03-2020	24-03-2021	1,31%	1,31%	-	-	726.758	726.758	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-04-2020	02-04-2021	1,57%	1,57%	-	-	651.642	651.642	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	20-04-2020	05-04-2021	2,88%	2,88%	-	-	324.598	324.598	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	01-07-2020	15-02-2021	2,16%	2,16%	-	-	988.698	988.698	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	08-10-2020	06-04-2021	2,00%	2,00%	-	-	353.884	353.884	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	08-10-2020	06-04-2021	2,04%	2,04%	-	1.436.637	-	1.436.637	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	13-10-2020	06-01-2021	3,24%	3,24%	-	-	7.504.821	7.504.821	-	-
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	30-07-2020	26-01-2021	2,30%	2,30%	868.513	-	-	868.513	-	-
Totales											868.513	2.530.032	60.039.902	63.438.447	19.016.139	19.016.139



Al 31 de diciembre de 2019:

Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras												Corriente			No Corriente	
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	Hasta 30 Días MS	30 a 90 Días MS	más de 90 Días MS	Total Corriente al 31.12.2019 MS	1 a 3 Años MS	Total no corriente al 31.12.2019 MS
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	UF	A día Fijo	06-05-2019	07-05-2020	1,80%	1,80%	-	8.772.923	-	8.772.923	-	-
Buenas Inversiones S.A.C	20600930258	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	Constante	18-07-2019	14-01-2021	7,30%	7,30%	-	-	-	-	4.742.552	4.742.552
Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C.	20603012110	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	Constante	18-07-2019	14-01-2021	8,00%	8,00%	-	-	-	-	1.363.450	1.363.450
Inversiones Inmobiliarias Ses S.A.C.	20603903693	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	Constante	18-07-2019	14-01-2021	8,00%	8,00%	-	-	-	-	2.294.030	2.294.030
Inversiones Inmobiliarias Ses S.A.C.	20604447659	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	Constante	18-07-2019	14-01-2021	6,50%	6,50%	-	-	-	-	3.031.911	3.031.911
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	23-01-2019	16-06-2020	5,04%	5,04%	-	-	1.385.821	1.385.821	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	27-02-2019	20-08-2020	4,92%	4,92%	-	-	-	458.461	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-04-2019	28-04-2020	4,92%	4,92%	-	-	-	248.233	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	03-04-2019	27-04-2020	4,92%	4,92%	-	-	-	176.319	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	01-07-2019	26-05-2020	4,32%	4,32%	-	-	-	214.612	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	28-08-2019	14-05-2020	3,96%	3,96%	-	-	-	471.394	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	10-10-2019	27-05-2020	3,60%	3,60%	-	-	-	601.795	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	29-10-2019	26-05-2020	3,96%	3,96%	-	-	-	453.119	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	15-11-2019	11-05-2020	3,96%	3,96%	-	-	-	517.606	-	-
Inmobiliaria Alazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	UF	A día Fijo	16-05-2019	30-04-2020	2,03%	2,03%	-	-	-	269.550	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	29-11-2019	10-02-2020	1,00%	1,00%	-	-	-	841.548	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-10-2019	09-10-2020	3,06%	3,06%	-	-	-	157.988	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-12-2019	10-01-2020	2,78%	2,78%	-	-	-	125.241	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	10-01-2019	03-01-2020	4,69%	4,69%	-	-	-	126.597	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	30-07-2019	20-07-2020	4,31%	4,31%	-	-	-	106.936	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-12-2019	03-12-2020	3,48%	3,48%	-	-	-	125.266	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	21-10-2019	15-10-2020	4,25%	4,25%	-	-	-	440.663	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	10-07-2019	06-01-2020	3,66%	3,66%	-	-	-	427.430	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	25-07-2019	17-07-2020	3,54%	3,54%	-	-	-	314.847	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-09-2019	04-09-2020	3,06%	3,06%	-	-	-	504.675	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-10-2019	07-01-2020	2,38%	2,38%	-	-	-	591.462	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	15-11-2019	14-11-2020	3,54%	3,54%	-	-	-	572.578	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	25-10-2018	18-10-2020	1,89%	1,89%	-	-	-	1.392.731	-	-
Inmobiliaria El Canela Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	29-05-2019	22-05-2020	1,61%	1,61%	-	-	-	312.797	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	05-11-2019	28-10-2020	3,24%	3,24%	-	-	-	301.511	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	26-12-2019	15-12-2020	3,48%	3,48%	-	-	-	1.000.483	-	-
Inmobiliaria El Marques Spa	76.975.833-k	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	17-09-2019	11-09-2020	1,10%	1,10%	-	-	-	2.197.935	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	28-10-2019	02-11-2020	3,48%	3,48%	-	-	-	150.928	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	19-12-2019	21-12-2020	3,60%	3,60%	-	-	-	994.097	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	23-12-2019	23-12-2020	3,67%	3,67%	-	-	-	180.147	-	-
Inmobiliaria Isabel Spa	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	Constante	23-08-2019	23-02-2021	4,14%	4,14%	-	-	-	-	8.251.360	8.251.360
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-12-2019	09-03-2020	2,80%	2,80%	-	-	-	1.384.285	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	-	1.777.175	-	-



Al 31 de diciembre de 2019 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	Hasta 30 Días MS	30 a 90 Días MS	más de 90 Días MS	Total Corriente al 31.12.2019 MS	1 a 3 Años MS	Total no corriente al 31.12.2019 MS
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	166.804	166.804	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	3,18%	3,18%	-	-	167.730	167.730	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	3,18%	3,18%	-	-	176.824	176.824	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	234.537	234.537	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	230.493	230.493	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	3,18%	3,18%	-	-	828.547	828.547	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	766.793	766.793	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	519.620	519.620	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	3,18%	3,18%	-	-	466.816	466.816	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	3,18%	3,18%	-	-	587.460	587.460	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	3,18%	3,18%	-	-	779.036	779.036	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	26-08-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	653.475	653.475	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	271.638	271.638	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	116.257	116.257	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	291.556	291.556	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	523.903	523.903	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-09-2019	04-03-2020	3,28%	3,28%	-	-	232.934	232.934	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	10-10-2019	07-01-2020	2,84%	2,84%	-	-	95.318	95.318	-	-
Inmobiliaria VicMac S.A.	76.592.323-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-09-2019	04-03-2020	1,00%	1,00%	-	-	695.662	695.662	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	01-11-2019	21-03-2020	3,24%	3,24%	-	-	1.987.172	1.987.172	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	28-05-2019	17-04-2020	3,99%	3,99%	-	-	550.844	550.844	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Scotiabank	97.036.000-8	\$	A día Fijo	27-05-2019	20-05-2020	4,98%	4,98%	-	-	257.539	257.539	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	22-03-2019	02-04-2020	6,00%	6,00%	-	-	112.584	112.584	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	04-04-2019	21-05-2020	5,56%	5,56%	-	-	112.584	112.584	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	04-04-2019	21-05-2020	5,56%	5,56%	-	-	112.584	112.584	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	27-05-2019	14-05-2020	5,46%	5,46%	-	-	75.056	75.056	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	12-04-2019	14-05-2020	5,46%	5,46%	-	-	97.573	97.573	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	26-04-2019	17-03-2020	6,00%	6,00%	-	-	90.067	90.067	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	30-04-2019	17-03-2020	6,00%	6,00%	-	-	112.584	112.584	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	23-05-2019	11-01-2020	6,06%	6,06%	-	23.210	-	23.210	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	28-10-2019	10-01-2020	5,00%	5,00%	-	-	639.135	639.135	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	26-11-2019	10-02-2020	5,00%	5,00%	-	-	525.711	525.711	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Dolares	Constante	09-12-2019	10-03-2020	5,00%	5,00%	-	280.773	-	280.773	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	E-O	Dolares	Constante	24-12-2019	10-03-2020	5,20%	5,20%	-	614.975	-	614.975	-	-
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	294058023	Bolivia	Banco Bisa	E-O	Bolivianos	Constante	18-05-2019	13-01-2020	6,50%	6,50%	-	-	2.479	2.479	-	-
Totales											-	9.691.881	31.305.545	40.997.426	19.683.303	19.683.303

Las tasas de interés nominal de los préstamos bancarios informados, coinciden con la tasa de interés efectiva de cada una de ellos, debido a que no existen incrementos asociados con dichas obligaciones.



(b) Vencimientos y moneda de los arrendamientos financieros

b.1 El detalle al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Reconciliación de los pagos mínimos del arrendamiento financiero, arrendatario	Bruto M\$	Interés M\$	Valor presente al 31.12.2020 M\$
Menor a un año	11.453.162	(378.338)	11.074.824
Entre un año y cinco años	9.537.504	(207.986)	9.329.518
Totales	20.990.666	(586.324)	20.404.342

Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Pilores Terratest Perú	Barra Kelly	Banco de Crédito	8,48%	8,48%	5.300	5.300	-	36	\$	01-02-2021
Pilores Terratest Perú	Leaseback PerforA Hidráulica BG28	Banco de Crédito	5,86%	5,86%	350.419	111.339	239.080	36	\$	02-01-2024
Pilores Terratest Perú	Leaseback Bauer BG24	Banco Santander	7,45%	7,45%	92.534	92.534	-	36	\$	02-09-2021
Pilores Terratest Perú	Leaseback Barra Kelly Telescopica	Banco Santander	7,45%	7,45%	54.052	54.052	-	36	\$	02-09-2021
Pilores Terratest Perú	Leaseback 2Gnas Orugas	Banco Santander	7,75%	7,75%	775.580	388.023	387.557	48	\$	08-01-2023
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bg 28# 2815 Bauer	Banco Chile	2,28%	2,28%	73.454	73.454	-	37	UF	23-05-2021
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Hidráulica Morath Modelo Bw 600-3	Banco Estado	1,94%	1,94%	80.429	80.429	-	25	UF	22-08-2021
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer Bg 24 1778 Año 2010	Banco Santander	3,34%	3,34%	108.304	108.304	-	20	UF	23-11-2021
Pilotes Terratest S.A.	Bauer, Modelo Bg 36 V3651	Banco Chile	1,62%	1,62%	224.295	224.295	-	49	UF	28-09-2021
Pilotes Terratest S.A.	Bg 30 Serie 3656 Año 2019 Bauer	Banco Santander	3,01%	3,01%	495.075	279.759	215.316	29	UF	20-09-2022
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora bauer BG 36 #2524 Año 2011	Banco Chile	3,19%	3,19%	393.995	108.177	285.818	49	UF	19-06-2024
Nexo S.A.	Bomba De Desplazamiento Marca Jetstream	Banco de Chile	0,45%	0,45%	10.763	10.763	-	49	\$	10-08-2021
Nexo S.A.	Bomba De Desplazamiento Marca Jetstream	Banco de Chile	0,45%	0,45%	12.512	12.512	-	49	\$	28-09-2021
Nexo S.A.	Chasis Axor, Grua Fassi	Banco de Chile	0,49%	0,49%	50.719	35.362	15.357	37	\$	17-05-2022
Nexo S.A.	3 Camiones Freightliner Modelo SD 114, 1 Chasis Cabina Freightliner Modelo M2 112, 2 Chasis Cabina Freightliner Modelo SD 114	Santander	0,38%	0,38%	1.090.642	421.291	669.351	40	\$	10-06-2023
Nexo S.A.	Camión marca Freightliner Modelo SD 114 6x4	Santander	0,41%	0,41%	281.470	104.769	176.701	37	\$	08-07-2023
Nexo S.A.	Chasis Cabina, Marca Mercedes Benz, Modelo Atego 14726/48	Santander	0,46%	0,46%	41.818	15.493	26.325	37	\$	01-07-2023
Nexo S.A.	Camión Tolda Marca Scania Modelo P 410 B	Scania Finance Chile S.A.	0,56%	0,56%	96.403	35.431	60.972	37	\$	20-07-2023
Nexo S.A.	2 Retroexcavadoras Marca John Deere Modelo 310 L	Lage Landen Chile S.A.	0,57%	0,57%	116.694	35.212	81.482	37	\$	05-01-2024
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Reach Stackler, año 2019, 4 Camiones marca International, modelo 6.600, 2 Camiones marca Mitsubishi, 2 Grúa Torre marca Liebherr, 2 Dos Retroexcavadoras marca JCB modelo tres CxG, año 2019 y, 10 torres de iluminación de arrastre marca JCB modelo LTM 9 1 Generador marca JCB, 3 Compresor Portatil, 10 camionetas marca FORD, 10 accesorios KIT Mineros	Banco Chile	1,83%	1,83%	877.859	523.414	354.445	37	UF	05-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Torre marca Liebherr y 1 Grúa Torre marca Liebherr, modelo 280 EC-H diésel.	Banco Chile	1,83%	1,83%	601.815	341.470	260.345	38	UF	05-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Accesorio de Contrapeso rodante marca Liebherr equipado con base y puntal de mastil, malacate / winch carrocería con llantas, contrapesos y unidad telescópica, para ser usado con aditamento de incremento de capacidad para Grúa Liebherr LR 1300 SX, incluye cable nuevo.	Banco Chile	1,83%	1,83%	144.191	81.907	62.284	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa sobre orugas Marca Liebherr, modelo LR mil trescientos SX, año 2013, número de serie 138179, trescientas toneladas	Banco Chile	1,83%	1,83%	578.678	328.714	249.964	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Manipuladores Telescópicos marca Faresin modelo ALO LIFT BY, año 2019 nuevo y sin uso	Banco Chile	1,83%	1,83%	161.225	91.583	69.642	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Celosía marca Terex Demag modelo CC tres mil ochocientos guón 1, número de serie 36.219, año 2019 nueva, capacidad máxima de 650 toneladas	Banco Chile	1,83%	1,83%	2.835.550	1.534.552	1.300.998	34	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Todo terreno marca Terex, Modelo AC 306 capacidad máxima 300 toneladas, año 2019 nueva sin uso, incluye Kit Minero.	Banco Chile	1,83%	1,83%	1.029.200	532.349	496.851	37	UF	05-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Descripción Una Grúa Celosía Marca Terex Demag Modelo CC 3800-1, Capacidad Máxima 650 Toneladas, serie 36177, año 2017.	Banco Chile	1,83%	1,83%	27.867	15.833	12.034	37	UF	22-09-2022



Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés	Tasa de interés	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	3 Brazos Articulados marca JLG , modelo 800 AJ 4x4 , diesel Numero de serie 0300189788 , 0300199143 y 0300193104, todos año 2015 usados.	Banco Chile	1,83%	1,83%	59.616	33.871	25.745	37	UF	08-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Grua Terex Mod. Rt670 Grua Terex Mod. Quadstar 1075L	Banco Chile	1,83%	1,83%	143.422	74.184	69.238	31	UF	04-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camioneta Marca Ford Modelo Ranger Crew Cab DSL XLT 4x2 3,2 Año 2018 nueva sin uso, 1 Camioneta Marca Ford Modelo Ranger Crew Cab DSL XL 4x2 3,2 Año 2018 nueva sin uso	Banco Chile	2,07%	0,03%	116.937	60.485	56.452	37	UF	14-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Generadores marca Himoinsa modelo diesel HFW 100 T 5, todos nuevos y sin uso	Banco Chile	1,83%	1,83%	133.513	69.059	64.454	37	UF	22-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Manipulador Telescopico Marca Alo Lift By Faresin Modelo 17/40. Año 2020. Nuevo Y Sin Uso	Banco Chile	2,07%	1,83%	66.149	24.369	41.780	37	UF	17-08-2023
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camu Baja Marca EAGER BEAVER modelo 60GSL/3 + 4 EJE FLIP Nuevo y Sin Uso.	Banco Itau	2,07%	1,83%	624.631	372.511	252.120	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camionetas marca toyota Modelo Hilux , 2,8 MT 4x4 MT AG - BK 30 , nuevas sin uso.	Banco Itau	1,83%	1,83%	61.613	36.744	24.869	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Compresor Diesel Portatil U190 Nuevo sin Uso , Incluye Kit Minero , Calefactor 12/24v de Filtro Combustible , Bateria AGM , Aceite Sintetico.	Banco Itau	1,83%	1,83%	250.232	142.017	108.215	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Martillo Hidraulico Epiroc Modelo EC 155T , Incluye Placa Adaptadora , Nuevo Sin Uso .	Banco Itau	1,83%	1,83%	10.206	5.525	4.681	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 THOR ING En Ahorro de Neumaticos Ltda , Precio Total 297.980 Euros , Descripción : Manipulador Telescopico Marca Magni Modelo HTH 16,10 Con Accesorios , Año 2019 sin uso. 1 JLG Brazo Articulado Diesel Serie Ultra Booms 1350 SJP . Altura de Trabajo 42,95 MTS Equipo Nuevo y sin uso.	Banco Itau	1,83%	1,83%	31.066	16.808	14.258	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 JLG Brazo Articulado Diesel 800 AJ 4x4 Altura de Plataforma 24,38 MTS Nuevo y sin uso. Kit Minero , Accesorios para incorporar en Brazo Telescopico , Nuevo Sin Uso. Accesorios Kit Minero nuevos y Sin Uso.	Banco Itau	1,75%	1,75%	378.296	195.802	182.494	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grua Todo terreno de carretera Marca Terex Modelo Demag AC 220-5 año 2019 nueva sin uso , según cotización COD. AEE= 33,463 = 2019	Banco Itau	1,75%	1,75%	762.058	394.433	367.625	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grua Todo Terreno Marca Terex Modelo AC 300-6 , Año 2019 Nueva Sin Uso . Incluye Kit Minero.	Banco Itau	1,80%	1,80%	1.048.047	460.609	587.438	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Minibus Mercedes Benz 3 Camión MITSUBISHI 3 generadores 5 torres de iluminación 1 grua horquilla 4 camiones International 2 Tracto Volvo 2 Camión volvo 1 Excavadora hidraulica kit Calefortor 1 maquina industrial 2 maquinarias industriales retroexcavadora cargadora 2 grua Terex	Banco Itau	1,75%	1,75%	1.162.685	576.300	586.385	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camión Marca Volvo Modelo FMX 8x4 500 , año 2019, Grua Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019 , b) Una Grua fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT100US , año 2019 ; c) Dos Gruas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670, año 2019. 2 Autobombas Cifa modelo K38C Nuevas sin uso. 4 Carrocerías Minera 6,3 mts nueva sin uso , b) Dos Gruas Hidraulicas Marca Hiab , modelo X Hpro 302EP-5 ; c) Dos Gruas Hidraulicas Marca HIAB , modelo X Hiduo298EP-5 Todas nuevas sin uso	Banco Itau	1,53%	1,53%	47.766	25.875	21.891	37	UF	10-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camión Marca Volvo modelo fm8x4 quinientos , año 2019 nuevo y sin uso. 1 Grua fuera de Carretera, Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grua todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grua todo terreno marca Terex Demad , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Banco Itau	1,53%	1,53%	152.267	82.485	69.782	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Generador Marca JCB Modelo G 115 Nuevo	Banco Itau	1,53%	1,53%	10.287	5.324	4.963	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un minibús marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 515 CDI 16+1 SOFT AÑO 2019 1 Camión Marca MITSUBISHI-FUSO MODELO CANTER 915 EV AÑO 2019 con carceria minera. 1 Camión Marca Mitsubishi -FUSO CANTER 915 EV. AÑO 2019 Incluye plataforma fabricadora . 3 generadores marca JCB Modelo G330QX AÑO 2019.5 Torre de Iluminación HIGHLIGHT V5	Scotiabank	2,01%	2,01%	1.774.600	1.114.286	660.314	37	UF	25-07-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo Modelo FMX 8x4 500 , año 2019. Una grúa Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019 , b) Una grúa fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT100US , año 2019 ; c) Dos Gruas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670, año 2019. Dos Autobombas Cifa modelo K38C Nuevas sin uso. Cuatro Carrocerías Minera 6,3 mts nueva sin uso, b) Dos Grúas hidráulicas Marca Hiab , modelo X Hpro 302EP-5 ; c) Dos Grúas hidráulicas Marca HIAB , modelo X Hiduo298EP-5 Todas nuevas sin uso	Scotiabank	2,31%	2,31%	1.307.059	778.258	528.801	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo modelo fm8x4 quinientos , año 2019 nuevo y sin uso. Una Grua fuera de Carretera, Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grúa todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grua todo terreno marca Terex Demad , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Banco BICE	1,60%	1,60%	1.535.609	872.193	663.416	37	UF	12-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Winch Prowinch 23.700 kg Winche Izaje Industrial Heavy duty 2 fienos Serie: G006032020G007032020 – Dos Unidades. Winch Prowinch 12.600 kg Winche Izaje Industrial Heavy duty 2 fienos Serie: K456032020K457032020 – Dos Unidades. Movitrac VDF Sew 41.2kva 60amp. + Res. frenado + Choke Serie: 295801000211484707000118 – Dos Unidades. Movitrac VDF sew 46,2kva 65amp. Res. frenado y Choke Serie: 446401000218446401000118 – Dos Unidades.	Banco Internacional	4,46%	4,46%	117.440	87.365	30.075	25	UF	15-04-2022
Totales					20.404.342	11.074.824	9.329.518			



b.2 El detalle al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Reconciliación de los pagos mínimos del arrendamiento financiero, arrendatario	Bruto M\$	Interés M\$	Valor presente al 31.12.2019 M\$
Menor a un año	10.547.091	(457.923)	10.089.168
Entre un año y cinco años	16.339.913	(316.214)	16.023.699
Totales	26.887.004	(774.137)	26.112.867

Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Pluma Distribuidora Hg 35 Metros Marca Truemax	Banco Estado	1,93%	0,16%	18.188	18.188	-	25	UF	10-02-2020
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	3 Grúas Marca Palfinger, Modelo PK38502E, Full Minera, Año 2018, Nuevas Sin Uso. 2. 3 Camiones, Marca Freightliner, Modelo M2 112 EPA 10, Año 20183 Camiones, Marca Freightliner, Modelo M2 112 EPA 10, Año 20183 Camiones, Marca Freightliner, Modelo M2 112 EPA 10, Año 20183 Camiones, Marca Freightliner, Modelo M2 112 EPA 10, Año 2018	Banco Chile	0,17%	0,17%	66.454	66.454	-	4	UF	21-04-2020
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Reach Stackers año 2019, 4 Camiones marca International, modelo 6,600 Dos Camiones marca Mitsubishi, 2 Grúa Torre marca Liebherr, 2 Dos Retroexcavadoras marca JCB modelo tres CxG, año 2019 y, 10 torres de iluminación de arrastre marca JCB modelo LTM 9 1 Generador marca JCB, 3 Compensador Portátil, 10 camionetas marca FORD, 10 accesorios KIT Mineros	Banco Chile	1,83%	1,83%	1.355.134	500.237	854.897	32	UF	05-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Torre marca Liebherr y 1 Grúa Torre marca Liebherr, modelo 280 EC-H dieciséis	Banco Chile	1,83%	1,83%	912.424	326.350	586.074	33	UF	05-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Accesorio de Contrapeso rodante marca Liebherr equipado con base y puntal de mastil, malacate / winch carrocería con llantas, contrapesos y unidad telescópica, para ser usado con aditamento de incremento de capacidad para Grúa Liebherr LR 1300 SX, incluye cable nuevo	Banco Chile	1,83%	1,83%	218.935	78.515	140.420	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa sobre orugas Marca Liebherr, modelo LR mil trescientos SX, año 2013, número de serie 138179, trescientas toneladas	Banco Chile	1,83%	1,83%	878.642	315.101	563.541	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Manipuladores Telescópicos marca Faresin modelo ALO LIFT BY, año 2019 nuevo y sin uso	Banco Chile	1,83%	1,83%	244.799	87.791	157.008	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Celosía marca Terex Demag modelo CC tres mil ochocientos guón 1, número de serie 36,219, año 2019 nueva, capacidad máxima de 650 toneladas	Banco Chile	1,83%	1,83%	3.889.013	1.349.020	2.539.993	34	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Todo terreno marca Terex, Modelo AC 306 capacidad máxima 300 toneladas, año 2019 nueva sin uso, incluye Kit Minero.	Banco Chile	1,83%	1,83%	1.511.056	508.777	1.002.279	35	UF	05-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Descripción Una Grúa Celosía Marca Terex Demag Modelo CC 3800-1, Capacidad Máxima 650 Toneladas, serie 36177, año 2017.	Banco Chile	1,83%	1,83%	42.322	15.184	27.138	33	UF	22-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Generadores marca Himoinsa modelo diesel HFW 100 T 5, todos nuevos y sin uso	Banco Chile	1,83%	1,83%	90.541	32.484	58.057	33	UF	22-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Una Grúa Horquilla Diesel marca Hyundai, modelo 130 D 7 E, Cabinada 2019 nueva sin uso	Banco Chile	1,83%	1,83%	210.569	70.899	139.670	35	UF	08-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Grúa Terex Mod. Rt670 Grúa Terex Mod. Quadstar 1075L	Banco Chile	1,83%	1,83%	164.806	55.490	109.316	35	UF	04-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camioneta Marca Ford Ranger Crew Cab DSL XLT 4x2 3,2 Año 2018 nueva sin uso, 1 Camioneta Marca Ford Modelo Ranger Crew Cab DSL XL 4x2 3,2 Año 2018 nueva sin uso	Banco Chile	2,07%	0,03%	196.021	66.001	130.020	35	UF	14-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa fuera de Carretera Marca TEREX Modelo RT 780 Nueva Año 2019, Nuevo y sin uso. Incluye Kit Minero.	Banco Scotiabank	1,83%	1,83%	172.856	172.856	-	8	UF	20-08-2020



Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Cama Baja Marca EAGER BEAVER modelo 60GSL/3 + 4 EJE FLIP Nuevo y Sin Uso.	Banco Itau	1,83%	1,83%	746.785	275.820	470.965	31	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camionetas marca toyota Modelo Hilux , 2,8 MT 4x4 MT AG - BK 30 , nuevas sin uso.	Banco Itau	1,83%	1,83%	73.663	27.208	46.455	32	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Compresor Diesel Portatil U190 Nuevo sin Uso , Incluye Kit Minero , Calefactor 12/24v de Filtro Combustible , Batería AGM , Aceite Sintetico.	Banco Itau	1,83%	1,83%	296.830	106.229	190.601	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Martillo Hidraulico Epiroc Modelo EC 155T , Incluye Placa Adaptadora , Nuevo Sin Uso .	Banco Itau	1,83%	1,83%	12.018	4.172	7.846	34	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 THOR ING En Ahorro de Neumaticos Ltda , Precio Total 297,980 Euros , Descripción : Manipulador Telescopico Marca Magni Modelo HTH 16,10 Con Accesorios , Año 2019 sin uso. 1 JLG Brazo Articulado Diesel Serie Ultra Booms 1350 SJP , Altura de Trabajo 42,95 MTS Equipo Nuevo y sin uso.	Banco Itau	1,83%	1,83%	35.348	12.651	22.697	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 JLG Brazo Articulado Diesel 800 AJ 4x4 Altura de Plataforma 24,38 MTS Nuevo y sin uso. Kit Minero , Accesorios para incorporar en Brazo Telescopico , Nuevo Sin Uso. Accesorios Kit Minero nuevos y Sin Uso.	Banco Itau	1,75%	1,75%	442.706	149.270	293.436	35	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grua Todo terreno de carretera Marca Terex Modelo Demag AC 220-5 año 2019 nueva sin uso , según cotización COD. AEE = 33,463 = 2019	Banco Itau	1,75%	1,75%	891.808	300.694	591.114	35	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grua Todo Terreno Marca Terex Modelo AC 300-6 , Año 2019 Nueva Sin Uso . Incluye Kit Minero.	Banco Itau	1,80%	1,80%	1.138.237	362.321	775.916	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Minibus Mercedes Benz 3 Camión MITSUBISHI 3 generadores 5 torres de iluminación 1 grua horquilla 4 camiones Internationl 2 Tracto Volvo 2 Camion volvo 1 Excavadora hidraulica kit Calefortor 1 maquina industrial 2 maquinarias industriales retroexcavadora cargadora 2 grua Terex	Banco Itau	1,75%	1,75%	1.352.025	442.881	909.144	33	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camión Marca Volvo Modelo FMX 8x4 500 , año 2019 , Grua Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019 , b) Una Grua fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT100US , año 2019 ; c) Dos Gruas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670, año 2019. 2 Autobombas Cifa modelo K38C Nuevas sin uso. 4 Carrocerías Minera 6,3 mts nueva sin uso , b) Dos Gruas Hidraulicas Marca Hiab , modelo X Hipo 302EP-5 ; c) Dos Gruas Hidraulicas Marca HIAB , modelo X Hiduo298EP-5 Todas nuevas sin uso	Banco Itau	1,53%	1,53%	56.331	19.605	36.726	34	UF	10-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camión Marca Volvo modelo fm8x4 quinientos , año 2019 nuevo y sin uso. 1 Grua fuera de Carretera , Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grua todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grua todo terreno marca Terex Demad , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Banco Itau	1,53%	1,53%	179.574	62.499	117.075	34	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Generador Marca JCB Modelo G 115 Nuevo	Banco Itau	1,53%	1,53%	12.042	4.068	7.974	34	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un minibus marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 515 CDI 16+1 SOFT AÑO 2019 1 Camión Marca MITSUBISHI-FUSO MODELO CANTER 915 EV AÑO 2019 con carrocería minera. 1 Camion Marca Mitsubishi -FUSO CANTER 915 EV. AÑO 2019 Incluye plataforma lubricadora . 3 generadores marca JCB Modelo G330QX AÑO 2019.5 Torre de Iluminación HILIGHT V5	Banco Scotiabank	2,01%	2,01%	2.791.940	1.063.758	1.728.182	31	UF	25-07-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo Modelo FMX 8x4 500 , año 2019. Una Grua Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019 , b) Una Grua fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT100US , año 2019 ; c) Dos Gruas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670, año 2019. Dos Autobombas Cifa modelo K38C Nuevas sin uso. Cuatro Carrocerías Minera 6,3 mts nueva sin uso , b) Dos Gruas Hidraulicas Marca Hiab , modelo X Hipo 302EP-5 ; c) Dos Gruas Hidraulicas Marca HIAB , modelo X Hiduo298EP-5 Todas nuevas sin uso	Banco Scotiabank	2,31%	2,31%	2.013.662	740.791	1.272.871	32	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo modelo fm8x4 quinientos , año 2019 nuevo y sin uso. Una Grua fuera de Carretera , Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grua todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grua todo terreno marca Terex Demad , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Banco BICE	1,53%	1,53%	2.331.265	835.821	1.495.444	33	UF	12-09-2022



Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Nexo SA	Brazo Articulado	Banco Chile	0,51%	0,51%	7.587	7.587	-	49	\$	13-05-2020
Nexo SA	03 Bombas Centrífugas (Tank Farm)	Banco Chile	0,49%	0,49%	61.922	61.922	-	49	\$	16-09-2020
Nexo SA	Camioneta Marca Hyundai	Banco Chile	0,54%	0,54%	3.411	3.411	-	37	\$	22-07-2020
Nexo SA	Camioneta Marca Hyundai (Modelo Porter)	Banco Chile	0,54%	0,54%	3.888	3.888	-	37	\$	05-08-2020
Nexo SA	Bomba De Desplazamiento Marca Jetstream	Banco Chile	0,45%	0,45%	27.444	15.362	12.082	49	\$	10-08-2021
Nexo SA	Bomba De Desplazamiento Marca Jetstream	Banco Chile	0,45%	0,45%	28.422	15.910	12.512	49	\$	28-09-2021
Nexo SA	Chasis Axor, Grúa Fassi	Banco Chile	0,49%	0,49%	84.065	33.347	50.718	37	\$	17-05-2022
Nexo SA	Chasis Cabina Marca Internacional	Banco Santander	0,55%	0,55%	9.812	9.812	-	49	\$	02-05-2020
Nexo SA	Grúa Marcalfassi Modelo F275A	Banco Santander	0,55%	0,55%	7.106	7.106	-	49	\$	11-05-2020
Nexo SA	Chasis Cabina Marca Internacional Modelo 4400	Banco Santander	0,54%	0,54%	8.138	8.138	-	49	\$	11-06-2020
Nexo SA	Maquina Industrial Rdx-600Tank	Banco Santander	0,53%	0,53%	40.791	40.791	-	49	\$	20-06-2020
Nexo SA	03 Camiones 7306 X 4 341 Hp Año 2017	Banco Scotiabank	0,36%	0,36%	12.622	12.622	-	37	\$	20-02-2020
Nexo SA	Equipo Hidrolavdor Uhp Jetstream	Banco Scotiabank	0,52%	0,52%	7.174	7.174	-	37	\$	20-03-2020
Pilotes Terratest Perú	Leasing Camioneta Pick Up Mitsubishi L200 Año 2016	Banco de Credito	7,50%	7,50%	5.351	5.351	-	48	S/	01-09-2020
Pilotes Terratest Perú	Barra Kelly	Banco de Credito	8,48%	8,48%	37.920	32.336	5.584	36	\$	01-02-2021
Pilotes Terratest Perú	Leaseback Bauer Bg24	Banco Santander	7,45%	7,45%	140.325	78.372	61.953	36	\$	02-09-2021
Pilotes Terratest Perú	Leaseback Barra Kelly Telescopica	Banco Santander	7,45%	7,45%	81.976	45.784	36.192	36	\$	02-09-2021
Pilotes Terratest Perú	Leaseback 2Grúas Orugas	Banco Santander	7,75%	7,75%	1.024.872	311.239	713.633	36	\$	08-01-2023
Pilotes Terratest S.A.	Grúa Sennebogen 643	Banco Estado	2,25%	2,25%	7.886	7.886	-	37	\$	28-01-2020
Pilotes Terratest S.A.	2 Grúas Hs855 - 2 Grúas Lb 108	Banco Chile	3,99%	3,99%	38.638	38.638	-	49	\$	06-02-2020
Pilotes Terratest S.A.	Sonda Diamantina Subteranea Serbo Modelo Km1	Banco Estado	1,63%	1,63%	10.244	10.244	-	37	\$	21-03-2020
Pilotes Terratest S.A.	Planta Fabricación Armaduras Cm Pro 1600 (Jaula Schenell)	Banco Estado	1,55%	1,55%	16.580	16.580	-	37	\$	16-04-2020
Pilotes Terratest S.A.	Excavadora Komatsu Pc 350 Nlc- Vibrador Hidraulico Movac(Usados)	Banco Estado	1,77%	1,77%	22.806	22.806	-	37	\$	24-06-2020
Pilotes Terratest S.A.	Viga Con Perforadora Marca Cornacchio Mc-E-60 Serie #2818 (Nueva)	Banco Chile	2,07%	2,07%	23.526	23.526	-	37	\$	06-07-2020
Pilotes Terratest S.A.	Equipamiento Ccfla Para Bg 36 #3651	Banco Chile	1,62%	1,62%	114.709	114.709	-	37	\$	07-10-2020
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer Bg28 #2550	Banco Chile	3,33%	3,33%	135.984	135.984	-	25	\$	14-12-2020
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bg 28# 2815 Bauer	Banco Chile	2,28%	2,28%	240.492	168.963	71.529	37	\$	23-05-2021
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Hidráulica Morath Modelo Bw 600-3	Banco Estado	1,94%	1,94%	193.944	115.619	78.325	25	\$	22-08-2021
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer Bg 24 1778 Año 2010	Banco Santander	3,34%	3,34%	187.611	111.333	76.278	25	\$	23-08-2021
Pilotes Terratest S.A.	Bauer, Modelo Bg 36 V3651	Banco Chile	1,62%	1,62%	505.611	287.183	218.428	37	\$	28-09-2021
Pilotes Terratest S.A.	Bg 30 Serie 3656 Año 2019 Bauer	Banco Chile	3,01%	3,01%	676.016	264.410	411.606	37	\$	20-06-2022
Totales					26.112.867	10.089.168	16.023.699			



(c) Obligaciones con el público:

En el mes de junio de 2019 se efectuó una colocación de Bonos serie A con cargo a la Línea N°918, por un monto de UF500.000 a un plazo de 7 años con dos de gracia, a una tasa de interés nominal de 2,60% anual (la tasa efectiva asciende a 2,26% anual).

Echeverría Izquierdo S.A., en el mes diciembre de 2018 efectuó una colocación de Bonos serie A con cargo a la Línea N°918, por un monto de UF1.000.000 a un plazo de 7 años con dos de gracia, a una tasa de interés nominal de 2,60% anual (la tasa efectiva asciende a 3,24% anual).

Esta emisión no contempla garantía, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo a los Artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil.

El detalle se presenta a continuación:

N° Inscripción o Identificación del documento	Serie	Tasa interés contrato nominal %	Tasa interés efectiva %	Moneda	Monto Nominal vigente	Plazo inicio	Plazo final	Pago de Interés	Pago de capital	Hasta 1 año	Suma Corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Suma no Corriente	Total Bonos al 31.12.2020
					MS			MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS		MS
BEISA-A	Serie A	2,60%	3,24%	UF	28.752.846	01-11-2018	01-11-2025	Semestral	Semestral	5.808.942	5.808.942	11.404.370	11.539.534	-	22.943.904	28.752.846
BEISA-A	Serie A	2,60%	2,26%	UF	14.720.038	01-05-2019	01-11-2025	Semestral	Semestral	3.006.588	3.006.588	5.875.332	5.838.118	-	11.713.450	14.720.038
Totales										8.815.530	8.815.530	17.279.702	17.377.652	-	34.657.354	43.472.884

N° Inscripción o Identificación del documento	Serie	Tasa interés contrato nominal %	Tasa interés efectiva %	Moneda	Monto Nominal vigente	Plazo inicio	Plazo final	Pago de Interés	Pago de capital	Hasta 1 año	Suma Corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Suma no Corriente	Total Bonos al 31.12.2019
					MS			MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS		MS
BEISA-A	Serie A	2,60%	3,24%	UF	32.793.302	01-11-2018	01-11-2025	Semestral	Semestral	731.359	731.359	12.567.286	11.982.199	7.512.458	32.061.943	32.793.302
BEISA-A	Serie A	2,60%	2,26%	UF	9.425.469	01-05-2019	01-11-2025	Semestral	Semestral	365.679	365.679	3.032.119	2.958.983	3.068.688	9.059.790	9.425.469
Totales										1.097.038	1.097.038	15.599.405	14.941.182	10.581.146	41.121.733	42.218.771



(d) Conciliación de pasivos que surgen de las actividades de financiamiento corrientes y no corrientes:

d.1 El detalle al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo						
	Saldo inicial al 01.01.2020 corriente y no corriente	Adiciones (Obtención de flujos)	Pagos Capital	Pago de Interés	Total	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste	Conversión de Moneda	Nuevos arrendamientos financieros y Trasposos	Cartas de crédito abiertas , Factoring y Trasposos	Otros aumentos (disminuciones)	Interés Devengado	Saldo Final al 31.12.2020
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Préstamos Bancarios	60.680.729	48.332.248	(25.241.817)	(1.717.952)	82.053.208	(901.210)	(446.189)	-	-	459.300	1.289.477	82.454.586
Líneas de crédito	418.457	1.324.927	(1.743.363)	(5.613)	(5.592)	-	-	-	-	-	5.592	-
Arrendamientos Financieros	26.112.867	-	(9.389.840)	(530.779)	16.192.248	560.559	(31.302)	2.979.258	-	451.926	251.653	20.404.342
Obligaciones con Factoring	308.432	13.638.011	(12.681.128)	(101.672)	1.163.643	-	-	-	15.447.761	(15.448.789)	100.887	1.263.502
Forward	42.324	-	(42.324)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cross Currency Swap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	579.743	-	579.743
Obligación por arrendamiento derecho de uso	6.499.001	-	(2.030.260)	(216.557)	4.252.184	158.755	(51.977)	2.135.010	-	(143.107)	147.176	6.498.041
Obligación con el público	42.218.771	-	-	(1.115.097)	41.103.674	1.141.380	-	-	-	-	1.227.830	43.472.884
Cartas de crédito y otros	2.686.054	-	(4.013.451)	(67.630)	(1.395.027)	(28.359)	-	-	1.360.163	46.681	16.542	-
Totales	138.966.635	63.295.186	(55.142.183)	(3.755.300)	143.364.338	931.125	(529.468)	5.114.268	16.807.924	(14.054.246)	3.039.157	154.673.098

d.2 El detalle al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo					
	Saldo inicial al 01.01.2019 corriente y no corriente	Adiciones (Obtención de flujos)	Pagos Capital	Pago de Interés	Total	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste	Conversión de Moneda	Nuevos arrendamientos financieros y Trasposos	Cartas de crédito abiertas , Factoring y Trasposos	Interés Devengado	Saldo Final al 31.12.2019
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Préstamos Bancarios	31.264.385	44.679.554	(27.932.428)	(781.526)	47.229.985	(412.770)	-	-	14.106.325	175.646	61.099.186
Arrendamientos Financieros	4.657.699	-	(4.693.671)	(406.910)	(442.882)	(21.260)	-	27.168.105	-	(591.096)	26.112.867
Obligaciones con Factoring	2.435.334	50.071.918	(51.735.053)	(463.766)	308.433	(1)	-	-	-	-	308.432
Forward	-	-	-	-	-	-	-	-	42.324	-	42.324
Obligación por arrendamiento derecho de uso	-	-	(1.751.445)	(180.046)	(1.931.491)	513.862	-	8.415.769	-	(499.139)	6.499.001
Obligación con el público	26.957.363	14.298.291	-	(901.211)	40.354.443	-	-	-	1.176.278	688.050	42.218.771
Cartas de crédito y otros	-	-	(6.667)	-	(6.667)	-	-	-	2.692.721	-	2.686.054
Totales	65.314.781	109.049.763	(86.119.264)	(2.733.459)	85.511.821	79.831	-	35.583.874	18.017.648	(226.539)	138.966.635



(e) Otros pasivos Financieros Corrientes

El Grupo Echeverría Izquierdo siguiendo su política de gestión de riesgos, realiza fundamentalmente contrataciones de derivados de tipos de cambio.

La Compañía clasifica sus coberturas en:

- **Coberturas de flujos de caja:** Aquellas que permiten cubrir los flujos de caja del subyacente cubierto.
- **Coberturas de valor razonable:** Aquellas que permiten cubrir el valor razonable del subyacente cubierto.
- **Derivados no cobertura:** Aquellos derivados financieros que no cumplen los requisitos establecidos por las NIIF para ser designados como instrumentos de cobertura, se registran a valor razonable con cambios en resultados (activos mantenidos para negociar).

(f) Restricciones a las obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad por sus obligaciones con el público deberá cumplir con ciertos límites de indicadores financieros. Ver Nota 30 II.

(g) Líneas de crédito

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponden a los montos girados de las líneas de crédito autorizadas por las distintas instituciones financieras.

(h) Cartas de crédito

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponden a los montos cursados por los bancos para el pago de las importaciones realizadas durante estos períodos.

(i) Obligación por el arrendamiento derechos de uso

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponde a los montos obtenidos por la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera N°16, de la cual se han identificado “activos derecho de uso” y su correspondiente “obligación por el arrendamiento derechos de uso” que se clasifica en el pasivo corriente y no corriente.

(j) Obligaciones con Factoring

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Sociedad ha factorizado algunas cuentas por cobrar provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”.



22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Obligaciones por departamentos (1)	9.850.792	16.940.209
Obligaciones anticipo clientes (2)	37.813.159	46.732.971
Dividendos por pagar (3)	1.784.748	3.928.107
Totales	49.448.699	67.601.287

- 1) Las obligaciones por departamentos están compuestas principalmente por anticipos de clientes de los proyectos de Chile; Vanguardia (Inmob. Altazor) y Humana (Inmob. El Canela); y de Perú los proyectos Met, Vemiá, Side y Audacity al 31 de diciembre del 2020;

Los proyectos inmobiliarios de Chile; Flow (Inmob. VicMac), Vanguardia (Inmob. Altazor) y Humana (Inmob. El Canela); y de Perú los proyectos Met, Vemiá y Side al 31 de diciembre del 2019.

- 2) Obligaciones por anticipos de clientes, representan las obligaciones que tiene la Sociedad por los dineros anticipados para ejecutar los proyectos de ingeniería y construcción que se encuentran en proceso de construcción.
- 3) Corresponde al saldo de provisión de dividendo mínimo a 31 de diciembre de 2020 por M\$1.784.748. Ver Nota 25.3.a.

23. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

- (a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Corrientes	Segmentos			Total Consolidado M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Proveedores	14.399.661	3.264.978	299.789	17.964.428
Provisión de costo	8.279.289	-	-	8.279.289
Documentos por pagar	105.620	385	-	106.005
Retenciones	5.012.558	-	-	5.012.558
Otras cuentas por pagar	7.960.305	248.316	303.833	8.512.454
Totales	35.757.433	3.513.679	603.622	39.874.734



Al 31 de diciembre de 2019:

Corrientes	Segmentos			Total Consolidado M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Proveedores	23.850.563	3.869.763	386.263	28.106.589
Provisión de costo	7.810.910	-	-	7.810.910
Documentos por pagar	692.332	385	283.542	976.259
Retenciones	4.876.213	-	-	4.876.213
Otras cuentas por pagar	8.072.272	209.558	18.653	8.300.483
Totales	45.302.290	4.079.706	688.458	50.070.454

(a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales no corrientes al 31 de diciembre 2020 y 2019, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020 :

No Corrientes	Segmentos			Total Consolidado M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Cuentas por pagar a FIP (Perú)	-	7.472.631	-	7.472.631
Totales	-	7.472.631	-	7.472.631

Al 31 de diciembre de 2019:

No Corrientes	Segmentos			Total Consolidado M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Cuentas por pagar a FIP (Perú)	-	7.165.075	-	7.165.075
Totales	-	7.165.075	-	7.165.075

La clasificación por tipo de moneda es:

Unidad de Reajuste	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Unidad de Fomento	2.635.678	2.360.321
Pesos Chilenos	31.647.230	41.173.561
Dolares Estadounidenses	56.494	586.933
Euro	237.239	130.221
Soles Peruanos	11.991.638	11.793.206
Pesos Argentinos	3.990	10.208
Pesos Bolivianos	775.096	1.181.079
Totales	47.347.365	57.235.529



(b) Estratificación por pago al día de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de Proveedor	Montos según Plazo de Pago					Total M\$	Periodo Promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365		
Materiales y equipo	3.916.216	2.013.748	1.586.756	8.004	1.383.275	8.907.999	68
Servicios	5.294.432	605.709	594.249	1.321	84.740	6.580.451	26
Otros	929.493	432.239	412.137	1.651	119.675	1.895.195	49
Totales	10.140.141	3.051.696	2.593.142	10.976	1.587.690	17.383.645	

Al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de Proveedor	Montos según Plazo de Pago					Total M\$	Periodo Promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365		
Materiales y equipo	8.715.180	797.773	1.100.075	3.783.573	2.155.352	16.551.953	71
Servicios	6.357.263	165.472	47.535	412.820	194.459	7.177.549	27
Otros	1.078.825	86.658	58.098	1.095.577	937.017	3.256.175	113
Totales	16.151.268	1.049.903	1.205.708	5.291.970	3.286.828	26.985.677	

(c) Estratificación por pago vencido de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de Proveedor	Montos según días Vencidos						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Materiales y equipo	92.664	45.184	95.994	38.585	13.725	8.799	294.951
Servicios	86.301	82.502	75.694	8.212	18.831	4.521	276.061
Otros	3.335	1.278	363	259	2.764	1.772	9.771
Totales	182.300	128.964	172.051	47.056	35.320	15.092	580.783

Al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de Proveedor	Montos según días Vencidos						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Materiales y equipo	729.157	88.539	21.269	14.957	23.129	82.686	959.737
Servicios	59.001	7.776	32.576	1.095	52.484	-	152.932
Otros	389	5.491	2.363	-	-	-	8.243
Totales	788.547	101.806	56.208	16.052	75.613	82.686	1.120.912



24. PROVISIONES, CORRIENTES

(a) El detalle de las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Provisiones corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Provisiones vacaciones	4.207.487	4.547.141
Provision bonos por pagar	650.468	1.506.264
Provision servicios por pagar	1.162.831	487.582
Provisión garantías postventa (*)	2.757.351	1.624.690
Provisión contingencias y otros	1.858.453	887.714
Totales	10.636.590	9.053.391

Provisiones no corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Provisión contingencias y otros	395.804	362.962
Totales	395.804	362.962

(*) Provisión garantía post-venta: corresponde a la garantía por eventuales desperfectos en las construcción de departamentos y casas, conforme a la Ley General de Urbanismo y Construcción.

(b) El movimiento de las provisiones corrientes es el siguiente:

Clase de provisiones	31.12.2020					
	Corriente					Totales M\$
	Provisión vacaciones M\$	Provisión bonos por pagar M\$	Provisión servicios por pagar M\$	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	
Saldo inicial al 1.1.2020	4.547.141	1.506.264	487.582	1.624.690	887.714	9.053.391
Provisiones nuevas	779.344	310.468	936.918	16.925	917.006	2.960.661
Aumento de provisiones existentes	2.766.035	-	594.337	2.262.840	286.168	5.909.380
Provisiones utilizadas	(2.068.520)	(859.398)	(784.989)	(155.932)	(176.882)	(4.045.721)
Provisiones revertidas no utilizadas	(1.842.034)	(255.943)	(63.343)	(991.172)	(32.792)	(3.185.284)
Incremento (disminución) por transferencias de cambio netas	25.521	(50.923)	(7.674)	-	(22.761)	(55.837)
Totales	4.207.487	650.468	1.162.831	2.757.351	1.858.453	10.636.590



Clase de provisiones	31.12.2019					
	Corriente					Totales M\$
	Provisión vacaciones M\$	Provisión bonos por pagar M\$	Provisión servicios por pagar M\$	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	
Saldo inicial al 1.1.2019	3.966.507	559.652	241.225	2.268.168	1.600.632	8.636.184
Provisiones nuevas	575.263	541.943	300.762	758.805	290.419	2.467.192
Aumento de provisiones existentes	2.334.739	752.527	2.657.593	173.974	475.565	6.394.398
Provisiones utilizadas	(1.742.073)	(347.858)	(3.059.155)	(870.343)	(256.622)	(6.276.051)
Provisiones revertidas no utilizadas	(87.899)	-	(691.735)	(705.914)	(250.110)	(1.735.658)
Incremento (disminución) por transferencias de cambio netas	(499.396)	-	1.038.892	-	(972.170)	(432.674)
Totales	4.547.141	1.506.264	487.582	1.624.690	887.714	9.053.391

(c) El movimiento de las provisiones no corrientes es el siguiente:

Clase de provisiones	31.12.2020	
	No Corriente	
	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2020	362.962	362.962
Provisiones nuevas	395.803	395.803
Provisiones revertidas no utilizadas	(362.961)	(362.961)
Totales	395.804	395.804

Clase de provisiones	31.12.2019	
	Corriente	
	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2019	-	-
Provisiones nuevas	30.030	30.030
Aumento de provisiones existentes	290.756	290.756
Provisiones utilizadas	(390.498)	(390.498)
Incremento (disminución) por transferencias de cambio netas	432.674	432.674
Totales	362.962	362.962



25. PATRIMONIO

25.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2020, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones				
Serie	Nº de acciones suscritas	Nº de acciones pagadas	Nº acciones propias en cartera	Nº de acciones con derecho a voto
Unica	605.364.800	605.364.800	5.362.605	600.002.195
Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$	Prima por emisión de acciones M\$	Total capital M\$	Acciones propias en cartera M\$
51.754.216	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.446.936)

Al 31 de diciembre de 2020, el capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$80.395.004 y el número de acciones totales con derecho a voto son 600.002.195.

Todas las acciones deberán suscribirse y pagarse en dinero dentro de un plazo de 3 años desde la fecha de la citada Junta, salvo las acciones destinadas a planes de compensación y retención de ejecutivos que deberán suscribirse y pagarse en dinero dentro de un plazo de 5 años desde la fecha de la misma Junta.

25.2 Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas del Grupo Echeverría Izquierdo entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo de existir, las acciones comunes adquiridas por el Grupo Echeverría Izquierdo y mantenidas como acciones de tesorería.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se evidencian hechos significativos que puedan derivar en un efecto de dilución, por ello sólo se presentó el resultado básico por acción, cuyo valor llegó a un resultado por acción de \$9,91 y \$21,77, respectivamente.

Acciones comunes:		01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Promedio ponderado de acciones en el ejercicio	Unidades	600.002.195	601.497.100
Ganancia (pérdida) del ejercicio	M\$	5.947.696	13.093.690
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	\$	9,91	21,77
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	\$	-	-



25.3 Política de dividendos y resultados acumulados

a. Política de dividendos

La política de dividendos de la Sociedad consiste en distribuir anualmente como dividendo al menos el 30% de las utilidades líquidas distribuibles del período.

b. Dividendos por pagar

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad constituyó una provisión de dividendos por el monto de M\$1.784.748.

El 27 de abril de 2020, la Junta Ordinaria de Accionistas aprobó pagar un dividendo a cuenta del ejercicio 2019 de M\$3.928.107, el cual se pagó en mayo de 2020.

c. El detalle de la cuenta ganancias acumuladas es el siguiente:

Resultados acumulados	31.12.2020 M\$
Saldo al 1° de enero de 2020	41.140.519
Efecto ajuste ejercicio anterior de filial	(851.345)
Resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2020	5.947.696
Dividendos provisionados resultado ejercicio 2019	(3.928.107)
Dividendos definitivos pagados a cuenta del año 2019	3.928.107
Dividendos provisionados resultado 2020 (30%)	(1.784.748)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	44.452.122

Resultados acumulados	31.12.2019 M\$
Saldo al 1° de enero de 2019	31.772.490
Efecto ajuste ejercicio anterior de filial	202.446
Resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2019	13.093.690
Dividendos provisionados resultado ejercicio 2018	(3.256.468)
Dividendos definitivos pagados a cuenta del año 2018	3.256.468
Dividendos provisionados resultado 2019 (30%)	(3.928.107)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	41.140.519



25.4 Acciones propias en cartera

El movimiento es el siguiente:

Movimiento acciones propias	Acciones propias en cartera M\$
Saldos al 1 de enero del 2020	(1.100.448)
Compras de acciones propias ejercicio 2020	(357.324)
Venta de acciones propias ejercicio 2020	10.836
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(1.446.936)
Saldos al 1 de enero del 2019	(1.560.167)
Compras de acciones propias ejercicio 2019	(196.767)
Venta de acciones propias ejercicio 2019	656.486
Saldos al 31 de diciembre del 2019	(1.100.448)

POLÍTICA DE PAGO BASADOS EN ACCIONES

a. Descripción del acuerdo:

Con fecha 20 de diciembre de 2012, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. y ratificado por el Directorio de fecha 14 de marzo de 2013 acordó la adquisición de hasta 6.053.648 acciones de la propia emisión para destinarse al programa de Stock Options y compensación para ciertos ejecutivos de Echeverría Izquierdo S.A. o sus Sociedades filiales designados por el Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. para formar parte del programa de Concesión de Opciones o Stock Options.

b. Movimientos de acciones

	Nº de acciones al 31.12.2020	Nº de acciones al 31.12.2019
Acciones en cartera	5.362.605	3.867.700
Opciones de compra devengadas vigentes y no ejercidas	(522.000)	(2.280.000)
Acciones disponibles para futuros devengamientos	4.840.605	1.587.700
Opcion de compra no devengadas	2.088.000	2.610.000
Acciones comprometidas por adquirir	-	1.022.300
Acciones para futura oferta	2.752.605	-



25.5 Otras reservas

El movimiento es el siguiente:

Movimiento otras reservas	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Otras reservas varias M\$	Total Otras reservas M\$
Saldos al 1 de enero del 2020	495.844	(1.209.582)	(713.738)
Ajustes y otros cambios período 2020	(671.688)	478.902	(192.786)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(175.844)	(730.680)	(906.524)
Saldos al 1 de enero del 2019	84.027	(1.461.850)	(1.377.823)
Ajustes y otros cambios período 2019	411.817	252.268	664.085
Saldos al 31 de diciembre del 2019	495.844	(1.209.582)	(713.738)

Las reservas que forman parte del patrimonio de la Sociedad son las siguientes:

- **Reservas por diferencias de cambio por conversión:** Esta reserva nace principalmente de la traducción de los estados financieros de filiales extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados.
- **Otras reservas varias:** Estas reservas están compuestas principalmente por efectos que se producen en adquisición de derechos societarios por la toma de control de sociedades que son parte del Grupo Echeverría Izquierdo .

25.6 Administración del capital

Echeverría Izquierdo S.A., gestiona y administra el capital con el objeto de desarrollar su plan de crecimiento en forma sólida, diversificada, fortaleciendo sus distintas áreas de negocio y logrando expandir sus operaciones hacia otros mercados y segmentos de mercado.

Esta gestión permite garantizar el financiamiento del ciclo operacional de la Sociedad.

Los recursos de la Sociedad se obtienen de la operación propia o a través de financiamientos externos.

La forma de administrar el capital se hace resguardando una sana estructura financiera, con índices de liquidez, endeudamiento y resguardos patrimoniales adecuados.



26. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

El detalle de los contratos de construcción por el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente;

- (a) Ingresos del ejercicio del segmento ingeniería y construcción (contratos de construcción), antes de eliminaciones:

	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Ingresos Ordinarios Facturados	289.125.563	277.541.633
Ingresos Ordinarios Método grado de avance	10.573.928	18.851.412
Total Ingresos	299.699.491	296.393.045
Margen Bruto	21.213.475	36.194.088

- (b) Contratos vigentes al final de cada ejercicio, antes de eliminaciones:

	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Ingresos acumulados reconocidos	1.011.331.267	905.451.138
Ingresos reconocidos en el ejercicio	299.699.491	296.393.045
Costos acumulados reconocidos	909.185.598	793.991.553
Resultados acumulados reconocidos	102.145.669	111.459.585
Saldo anticipo	37.813.159	46.732.971
Saldo retenciones aplicadas	8.405.077	5.901.180

- (c) Los tres principales contratos o aquéllos que superen el 5% de los contratos vigentes al cierre de cada ejercicio, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2020:

Proyectos	Cliente	Participación del monto total de los contratos (%)	Monto de contrato (M\$)	Ingresos acumulados (M\$)	Ingresos del período (M\$)	Saldo Anticipos Recibidos (M\$)	Saldo Retenciones (M\$)	Grado de avance (%)
Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	25%	214.516.880	116.522.947	99.627.667	21.421.460	2.679.571	57,0%
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	8%	65.981.217	53.329.273	16.074.254	2.443.659	2.289.590	80,7%
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario y Otros	Teck Quebrada Blanca	9%	79.270.590	26.751.634	17.981.919	-	-	36,9%

Al 31 de diciembre de 2019:

Proyectos	Cliente	Participación del monto total de los contratos (%)	Monto de contrato (M\$)	Ingresos acumulados (M\$)	Ingresos del período (M\$)	Saldo Anticipos Recibidos (M\$)	Saldo Retenciones (M\$)	Grado de avance (%)
Mapa	Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	10%	154.000.000	16.895.280	16.895.280	26.811.269	479.787	3,6%
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario y Otros	Teck Quebrada Blanca	5%	68.916.819	8.769.715	8.769.715	-	-	3,3%



La Sociedad ha celebrado contratos de asociación con otras entidades a través de la creación de Consorcios para la ejecución de obras de construcción y cuya situación por el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

31 de Diciembre de 2020	
Nombre entidad:	Consorcio EI OSSA S.A.
Nombre proyecto:	1.Construcción de obras civiles de piques, galerías, túneles y estaciones de la extensión de la Línea 3, tramos B+C, Metro de Santiago
Participación:	50%
Capital Aportado:	M\$ 2.100.000
Resultados ejercicio:	M\$ (1.063.517)
Riesgo asociado:	El proyecto presenta los siguientes avances: 30,4% Tramo B+C Línea 3 Estos contratos presentan un riesgo habitual a este tipo de proyectos.
31 de Diciembre 2019	
Nombre entidad:	Consorcio EI OSSA S.A.
Nombre proyecto:	Construcción de obras civiles de piques, galerías, túneles y estaciones de la extensión de la Línea 3, tramos B+C, Metro de Santiago
Participación:	50%
Capital Aportado:	M\$ 500.000
Resultados ejercicio:	M\$ (3.299.344)
Riesgo asociado:	El proyecto presenta los siguientes avances: 7,23% Tramo B+C Línea 3 Estos contratos presentan un riesgo habitual a este tipo de proyectos.



27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

27.1 Ingresos de actividades ordinarias

El detalle de los Ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Ingresos operacionales	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Otras ventas y servicios		
Contratos suma alzada	242.795.308	217.967.008
Ventas y servicios varios	40.592.689	56.754.683
Ingresos por arriendos	522.747	1.477.246
Otras prestaciones	1.348.025	3.006.288
Segmento desarrollo ingeniería y construcción	285.258.769	279.205.225
Segmento servicios compartidos	113.523	289.578
Segmento desarrollo inmobiliario	33.106.311	30.141.749
Totales	318.478.603	309.636.552

27.2 Otros ingresos

El detalle de los Otros ingresos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otros ingresos	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Venta propiedades, planta y equipo	49.867	276.369
Ingresos de asesorías y otros servicios	933.422	2.078.159
Ingresos no recurrentes, indemnizaciones y otros (*)	5.548.567	-
Otros	568.621	781.207
Totales	7.100.477	3.135.735

(*) Ingreso percibido por concepto de indemnización de perjuicios en sentencia arbitral favorable.



28. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

28.1 Costo de ventas

El detalle de los Costos de ventas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Costos operacionales	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Materiales de construcción	(75.873.488)	(54.482.666)
Mano de obra	(147.445.515)	(121.490.770)
Sub-contratos de especialidad	(31.155.978)	(53.744.497)
Servicios de construcción y mantención	(23.424.057)	(23.576.071)
Gastos de mantención oficina	(575.938)	(170.757)
Honorarios por servicios profesionales	(47.848)	-
Gastos Generales	(549)	-
Amortización intangibles	(2.040)	(2.062)
Depreciación	(8.146.524)	(6.266.162)
Depreciación Activos derecho de uso	(922.041)	(1.121.434)
Otros costos	(405.626)	(1.478.339)
Totales	(287.999.604)	(262.332.758)

28.2 Gastos de administración

El detalle de los Gastos de administración al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Gastos Administración y Venta	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Remuneraciones de administración	(10.030.541)	(16.096.360)
Honorarios por servicios profesionales	(8.219.925)	(4.343.660)
Gastos generales	(2.440.326)	(3.801.752)
Gastos de mantención oficina central	(1.132.624)	(1.801.660)
Gastos de comercialización	(481.959)	(392.270)
Amortización intangibles	(196.920)	(483.707)
Depreciaciones	(388.535)	(424.687)
Depreciación Activos derecho de uso	(1.037.485)	(798.067)
Otros	(39.398)	(173.458)
Totales	(23.967.713)	(28.315.621)



28.3 Otros gastos

El detalle de los Otros gastos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otros gastos	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Pérdida propiedades, planta y equipo	(45.157)	(11.925)
Costos de incobrabilidad	(75.401)	(469.189)
Permisos, patentes y contribuciones	(693.323)	(593.573)
Otros gastos	(553.952)	(109.296)
Totales	(1.367.833)	(1.183.983)

28.4 Ingresos financieros

El detalle de los Ingresos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Ingresos financieros	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Intereses préstamos empresas relacionadas	1.247	72.698
Intereses depósitos a plazo	11.067	34.701
Intereses fondos mutuos	177.048	351.964
Otros	28.999	142.419
Totales	218.361	601.782

28.5 Gastos financieros

El detalle de los Gastos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Gastos financieros	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Intereses por leasing	(530.779)	(423.588)
Intereses créditos bancarios	(456.609)	(310.196)
Intereses boletas de garantía	(833.997)	(517.859)
Intereses factoring	(101.672)	(471.216)
Intereses por bonos	(1.231.152)	(1.085.655)
Gastos bancarios	(637.853)	(1.004.959)
Gastos por arrendamientos financieros	(216.557)	(180.164)
Otros gastos financieros	(217.443)	(250.296)
Totales	(4.226.062)	(4.243.933)



28.6 Resultado por unidades de reajuste

El detalle de los Resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Resultado por Unidades de Reajuste	Tipo	Acumulado	
		01.01.2020 31.12.2020 MS	01.01.2019 31.12.2019 MS
Activos:			
Efectivo y Equivalente al efectivo	UF	-	241
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	143.598	33.334
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	121.192	111.331
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	UF	1.233.514	1.121.795
Inventario	UF	67.034	70.542
Activos por impuestos corrientes	IPC	132.409	115.242
Activos por impuestos corrientes	UTM	60.435	15.733
Activos por impuestos corrientes	UF	-	28.600
Otros activos financieros corrientes	UF	36.839	-
Pasivos:			
Otros pasivos no financieros, corrientes	UF	(374.532)	(570.165)
Otros pasivos financieros, corrientes	UF	(2.412.878)	(722.140)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(17.020)	(10.802)
Pasivos por impuestos, corrientes	UF	-	(17)
Otros pasivos financieros, no corrientes	UF	-	(863.619)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	UF	(1.060.190)	(827.082)
Totales		(2.069.599)	(1.497.007)

28.7 Diferencia de cambio

El detalle de la Diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Diferencia de Cambio	Tipo de Moneda	Acumulado	
		01.01.2020 31.12.2020 MS	01.01.2019 31.12.2019 MS
Activos:			
Efectivo y Equivalente al efectivo	Dólar	(69.196)	(134.936)
Efectivo y Equivalente al efectivo	Euro	(82.403)	(41.454)
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	Dólar	135.800	(58.524)
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	(43.949)	-
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Dólar	134.800	(14.519)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	\$ Argentino	(113.191)	-
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	S/. Peruanos	(505.844)	452.970
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Euro	-	304
Activos por impuestos corrientes	Dólar	429	-
Pasivos:			
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólar	(23.548)	(87.989)
Otros pasivos no financieros, corrientes	Dólar	(15.865)	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Dólar	(446.008)	(38.618)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	(43.795)	(17.530)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Dólar	(9.435)	(91.662)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Euro	58.838	-
Cuentas por pagar entidades relacionadas	S/. Peruanos	13.562	(176.399)
Totales		(1.009.805)	(208.357)



29. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2020:

Sociedad filial	31.12.2020						Participación no controladora	
	Participación Controladora	Participación de terceros %	Total	Patrimonio M\$	Resultados M\$		Patrimonio M\$	Resultados M\$
Arnexx S.A.	99,40%	0,60%	100%	41.225	(151.288)		247	(908)
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	50,00%	50,00%	100%	781	(150)		219	(42)
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,50%	35,50%	100%	4.689.147	(264.020)		1.664.646	(93.727)
NCR Brasil	50,00%	50,00%	100%	83.288	-		(221.561)	-
Nexxo S.A.	72,00%	28,00%	100%	15.354.934	232.266		4.406.105	65.034
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	99,00%	1,00%	100%	16.182	(87)		162	(1)
Fondo de Inversion Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	8.038	22		1.745	5
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	99,99%	0,01%	100%	(499.661)	(21.639)		(50)	(2)
Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.	99,99%	0,01%	100%	(104.953)	44.749		(10)	4
Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S.A.	99,99%	0,01%	100%	(8.054)	(868)		(1)	-
Inmobiliaria La Capilla S.A.	50,00%	50,00%	100%	29.190	(26)		14.595	(13)
Inmobiliaria Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(16.207)	(2.542)		(2)	1
Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada	50,00%	50,00%	100%	36.466	(610)		18.233	(305)
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	99,99%	0,01%	100%	(9.853)	(8.895)		(1)	(1)
Inmobiliaria Macul S.A.	99,90%	0,10%	100%	(259.590)	(136.775)		(260)	(137)
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	99,90%	0,10%	100%	5.090	(340)		5	-
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	99,90%	0,10%	100%	98.491	25.801		98	26
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	(85.197)	51.496		(85)	51
Inmobiliaria Jpa S.A.	99,90%	0,10%	100%	270.659	(92.622)		271	(93)
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	99,90%	0,10%	100%	122.917	69.994		123	70
Inmobiliaria VicMac S.A.	99,90%	0,10%	100%	1.863.871	1.032.116		1.864	1.032
Inmobiliaria Isabel Spa	50,00%	50,00%	100%	2.310.982	(223.152)		1.155.493	(111.576)
Totales							7.041.836	(140.582)

Al 31 de diciembre de 2019:

Sociedad filial	31.12.2019						Participación no controladora	
	Participación Controladora	Participación de terceros %	Total	Patrimonio M\$	Resultados M\$		Patrimonio M\$	Resultados M\$
Arnexx S.A.	99,40%	0,60%	100%	209.350	(124.200)		1.256	(745)
Cumbres Blancas S.A. para FIP Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	8.016	(768)		1.740	(167)
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,50%	35,50%	100%	4.953.167	173.055		1.758.374	61.435
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	82.315	430.823		82	430
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	99,99%	0,01%	100%	(478.022)	(33.168)		(48)	(3)
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	99,90%	0,10%	100%	48.204	557.418		48	557
Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	99,99%	0,01%	100%	(149.702)	(8.403)		(15)	(1)
Inmobiliaria Inés Rivas - La Cisterna S.A.	99,99%	0,01%	100%	(7.186)	(1.216)		(1)	(1)
Inmobiliaria Isabel Spa	50,00%	50,00%	100%	2.692.886	(105.994)		1.346.443	(52.997)
Inmobiliaria JPA S.A.	99,90%	0,10%	100%	423.220	98.497		423	98
Inmobiliaria La Capilla S.A.	50,00%	50,00%	100%	29.215	(579)		14.607	(289)
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	99,90%	0,10%	100%	5.429	(1.086)		5	(1)
Inmobiliaria Macul S.A.	99,90%	0,10%	100%	(122.815)	(168.605)		(123)	(170)
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	99,90%	0,10%	100%	263.058	602.874		263	603
Inmobiliaria Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(13.665)	(1.263)		(1)	(1)
Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.	50,00%	50,00%	100%	37.076	(1.427)		18.538	(714)
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	99,99%	0,01%	100%	(957)	(11.464)		-	(1)
Inmobiliaria VicMac S.A.	99,90%	0,10%	100%	1.141.390	1.892.512		1.140	1.892
NCR Brasil	81,55%	18,45%	100%	113.786	(90.528)		(215.934)	(59.891)
Nexxo S.A.	72,00%	28,00%	100%	14.699.972	2.240.200		4.282.747	644.240
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	99,00%	1,00%	100%	16.268	(2.068)		163	(21)
Totales							7.209.707	594.253



30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

Los efectos que pudieran tener los juicios, contingencias y otros que se detallan a continuación han sido evaluados por la Administración de la Sociedad, encontrándose debidamente reflejados en los presentes estados financieros consolidados, registrando en otras provisiones corrientes la suma de M\$105.300, para dichos conceptos.

I.- JUICIOS Y PROCEDIMIENTOS

Juicios Civiles.

i. Juicio caratulado “Consortio Hospital de Rancagua S.A. (demandante) con Servicio de Salud del Libertador Bernardo O’Higgins” por indemnización de perjuicios. Juicio seguido en primera instancia ante el 2° Juzgado Civil de Rancagua, bajo el Rol C-29264-2015 que posteriormente se elevó su conocimiento ante la Corte Suprema bajo el ROL 138.607-2020. Pronóstico incierto.

ii. Juicio caratulado “Comunidad Independencia con Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. y otros”, por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 11° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-33503-2019. Pronóstico incierto.

iii. Juicio caratulado “Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. con Fisco de Chile” por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 3° Juzgado Civil de Concepción, bajo el Rol C-8912-2019. Pronóstico incierto.

iv. Juicio caratulado “Rojas con Inspección Técnica y Control de Calidad Ltda, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. (demandado) y otros”, por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 2° Juzgado Civil de Talcahuano, bajo el Rol C-1648-2015. Pronóstico incierto.

v. Juicio Sumario por Indemnización de Perjuicios. Se persigue la Indemnización de perjuicios como resultado de la sentencia condenatoria dictada en contra del Sr Wilson Barros por los delitos consumados de estafa reiterada, sabotaje informático, asociación ilícita y apropiación indebida en perjuicio de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A (ROL C-8309-2019, 12° Juzgado Civil de Santiago). Pronostico desfavorable.

vi. Juicio Caratulado “Pilotes Terratest con BROTEC Construcción SpA”, que trata sobre una gestión preparatoria de cobro de factura. Juicio seguido ante el 25° Juzgado Civil de Santiago, bajo el ROL C-11096-2020. Pronóstico incierto.

vii. Juicio Caratulado “Comunidad Abanicos con Figueroa y Otros” que trata sobre una responsabilidad civil por defectos en la calidad de la construcción. Juicio seguido ante el 11° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-33503-2019. Pronóstico incierto.

viii. Juicio civil caratulado “Echeverría, Izquierdo Edificaciones S.A. con Inmobiliaria”, por cobro de facturas. Juicio seguido ante el 15° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-12672-2020. Pronóstico incierto.

La información entregada anteriormente es sin perjuicio de que existen otros juicios en los que Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales son parte, estimándose que ninguno de ellos tendrá un efecto material en los estados financieros consolidados de la Sociedad.



II.- RESTRICCIONES

a) Compromisos contraídos con entidades financieras y otros:

Echeverría Izquierdo S.A. mantiene vigentes obligaciones con el público conforme a lo indicado en Nota 21.c. En dicho contrato de emisión de bonos se establecen el cumplimiento de ciertos límites a indicadores financieros, obligaciones, limitaciones y prohibiciones para la Sociedad, los que son usuales para este tipo de financiamiento.

- i) Nivel de Endeudamiento Financiero Neto: Mantener trimestralmente un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 1,8 veces.
- ii) Cobertura de Gastos Financieros Netos: Mantener trimestralmente un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces.
- iii) Giro: Mantener al menos un 70% del EBITDA de la Sociedad proveniente de actividades relacionadas con el giro de la Ingeniería y Construcción o el giro inmobiliario.

Al 31 de diciembre de 2020, las obligaciones que emanan de dicho contrato se encuentran cumplidas. Estos índices se calculan sobre los Estados financieros consolidados, y las cifras determinadas, son las siguientes:

i) Nivel de endeudamiento financiero neto:

Corresponde a la razón entre obligaciones financieras menos caja sobre patrimonio total

	31-12-2020
Este indicador no debe ser superior a 1,8 veces	0,75
Este indicador no debe ser superior a 1,8 veces-con efecto NIIF16	0,80

Detalle de cálculo

Patrimonio Consolidado	129.535.502
Deuda Financiera - sin efecto NIIF 16	148.175.057
Efectivo	51.395.369
Deuda Financiera Neta	96.779.688
Obligación por el arrendamiento - Efecto NIIF 16	6.498.041
Deuda Financiera Neta - con efecto NIIF 16	103.277.729



ii) Cobertura de gastos financieros netos (último trimestre)

Corresponde al cuociente entre EBITDA y gastos financieros netos

31-12-2020

Este indicador no debe ser inferior a 2,5 veces

5,48

Este indicador no debe ser inferior a 2,5 veces-con efecto NIIF 16

5,67

Detalle de cálculo

EBITDA	20.781.136
EBITDA - con efecto NIIF 16	22.740.663
Gastos financieros últimos cuatro trimestres	4.009.505
Ingresos financieros últimos cuatro trimestres	218.361
Gasto Financiero Neto	3.791.144
Gastos financieros Oblig. por el arriend. - Efecto NIIF 16	216.557
Gasto Financiero Neto - con efecto NIIF 16	4.007.701

iii) EBITDA depurado (últimos cuatro trimestres):

Dato	Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Total EBITDA depurado	Total EBITDA	% EBITDA depurado/EBITDA
EBITDA depurado	3.949.778	15.279.449	19.229.227	20.781.137	92,53%

Efecto NIIF 16

EBITDA depurado	4.056.022	17.132.731	21.188.753	22.740.663	93,18%
-----------------	-----------	------------	------------	------------	--------



III.- COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Avaless, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad presenta los siguientes avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	MONEDA	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	TerraFoundations S.A.	EURO	422.477	422.477	15-11-2019	15-11-2021	732	Pagarés internacionales	Pilotes Terratest S.A.	Banco de Chile
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	USD	491.915	491.915	27-08-2015	02-09-2021	2199	Operaciones de leasing	Pilotes Terratest Perú S.A.	Banco Santander Perú
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	140.000	140.000	22-08-2019	22-02-2021	551	Operación de crédito / Stand By	Pilotes Terratest S.A.	Banco de Chile
Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	CLP	1.100.000.000	1.100.000.000	05-06-2020	22-05-2023	1082	Otorgamiento Línea de crédito	Pilotes Terratest S.A.	Banco Santander
Pilotes Terratest Perú S.A.	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	USD	900.000	900.000	23-07-2020	24-07-2022	731	Obligaciones de Cartas de Fianza; Avala 100%	Pilotes Terratest Perú S.A.	Banco Santander Perú
Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	CLP	1.100.000.000	1.100.000.000	21-08-2020	22-08-2023	1096	Línea de Crédito	Pilotes Terratest S.A.	Banco de Chile
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	120.000	120.000	21-08-2020	22-08-2021	366	Apertura Línea Global de Crédito; Sublímite UF 120.000.- para Carta de Importación; UF 120.000.- créditos stand by; UF 80.000.- emisión de Bg; UF 60.000.- contratos leasing; UF 50.000.- factoring; \$120.000.000.- línea sobregiro; \$12.000.- TDC	Pilotes Terratest S.A.	Banco Santander
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	70.105	50.476	22-04-2020	13-01-2022	631	Operación de crédito; 72,00% del monto total de la obligación	Nexxo S.A.	Banco Santander
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	34.000	24.480	27-08-2019	28-02-2022	916	Boleta(s) de Garantía; 72,00% del monto total de la obligación	Nexxo S.A.	Banco de Chile
General/ ENAP	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	\$	198.409.422	142.854.784	16-12-2016	22-03-2021	1557	Boleta(s) de Garantía; 72,00% del monto total de la obligación	Nexxo S.A.	Banco de Chile
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	50.000	36.000	10-06-2020	28-03-2022	656	Operación de crédito; 72,00% del monto total de la obligación (LINEA PARAGUA)	Nexxo S.A.	Banco de Chile
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	220.000	27.500	30-09-2020	30-09-2021	365	Operación de crédito; 72,00% del monto total de la obligación Línea Global de Crédito Sublímites: UF 150.000 BG; UF20.000 KT; UF50.000 COMEX	Nexxo S.A.	Banco Santander
Edificio Territorial Aponquindo	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	106.000	106.000	12-08-2019	30-04-2021	627	Boletas de Garantía	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Banco Santander
Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	CLP	1.210.000.000	1.210.000.000	19-06-2020	29-05-2024	1441	Línea de crédito	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcciones S.A.	Banco Estado



Continuación de avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	MONEDA	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario
Línea 3 Metro	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	685.000	342.500	13-11-2020	26-05-2023	925	Aprobación Línea de Crédito; EIMI asume el aval de EIIC el 50% de la obligación (UF342.500)	Consorcio EI-OSSA S.A.	Banco Santander
General - BG Albermarle	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	61.855	40.354	23-09-2020	23-09-2021	365	Línea de crédito para la obtención de boletas de garantía por un monto de UF61.855	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	Banco Santander
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	CLP	590.000.000	590.000.000	24-12-2019	26-11-2021	703	Línea de riesgo forward	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco de Chile
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	40.000	20.000	28-02-2020	17-07-2023	1235	Operaciones de Leasing y Leaseback; 50% del monto total de la obligación	Consorcio EI-OSSA S.A.	Banco Estado
Proyecto Reconstrucción de Estaciones Grupo Dos y Estación del Sol (Última Garantía Correcta Ejecución)	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	66.000	41.000	06-08-2020	25-05-2021	292	Obligaciones que se deriven del Contrato; 50% del monto total de la obligación	Consorcio EI-OSSA S.A.	Banco Estado
Compra maquinarias, proyecto L3 Metro	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	CLP	115.000.000	57.500.000	28-02-2020	28-02-2023	1096	Op Leasing y Leaseback; \$57.500.000 corresponde al 50,00% del monto total de la obligación	Consorcio EI-OSSA S.A.	Banco Estado
Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	CLP	2.300.000.000	1.150.000.000	23-07-2020	09-01-2023	900	Línea de Crédito; 50% del monto total de la obligación \$1.150.000.000.-	Consorcio EI-OSSA S.A.	Banco Estado
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	100.000	72.000	30-07-2020	26-01-2021	180	Aprobación y apertura de una línea global de crédito; Sublímite UF 100.000 BG; Sublímite UF 30.000 KT; Sublímite UF 30.000 LEASING; Sublímite UF 70.000 FACTORING; Sublímite UF 30.000 COMEX; Sublímite UF 15.000 O DE MESA; 72,00% del monto total de la obligación	Nexxo S.A.	Banco Estado
Crédito MAPA	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	CLP	7.500.000.000	7.500.000.000	22-12-2020	31-05-2021	160	Línea Global de Crédito Estructurado MAPA	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Banco Estado
Crédito MAPA	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	CLP	7.500.000.000	7.500.000.000	22-12-2020	31-05-2021	160	Línea Global de Crédito Estructurado MAPA	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Banco Estado
BG Inmob. Ralei	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	41.489	41.490	20-01-2021	17-01-2023	727	100% de la operación	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco BICE
Línea de Crédito Contingente	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	\$	169.000.000	169.000.000	29-01-2021	15-12-2021		100% Contingencia por compra de dólares	Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	Banco Chile



IV.- HIPOTECAS

La Sociedad presenta las siguientes hipotecas con cláusula de garantía general a favor de las siguientes instituciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2020

Acreedor de la Garantía	Deudor	Relación	Garantía	Bien	Valor Contable M\$
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	9.529.444
Banco Estado	Inmobiliaria El Canela Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	9.325.670
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	5.335.310
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	737.902
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	676.458
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	1.627.337
Total Obras en ejecución					27.232.121
Banco Estado	Inmobiliaria El Canela Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.633.020
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.371.944
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.719.445
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.541.420
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.213.625
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	9.619.922
Total Terreno					20.099.376
Totales					47.331.497

Al 31 de diciembre de 2019

Acreedor de la Garantía	Deudor	Relación	Garantía	Bien	Valor Contable M\$
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	6.382.487
Banco Estado	Inmobiliaria El Canela Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	6.315.399
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	2.492.857
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	258.416
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	142.465
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	783.749
Total Obras en ejecución					16.375.373
Banco Estado	Inmobiliaria El Canela Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.633.020
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.371.944
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.719.445
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.541.420
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.213.625
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	9.619.922
Total Terreno					20.099.376
Totales					36.474.749



31. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS

(a) Garantías entregadas.

Bancos	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
BBVA	-	916.899
Bice	2.132.850	-
Chile	18.330.691	24.309.181
Chubb Seguros Chile	3.671.440	-
Corpbanca	-	723.536
Estado	54.467.093	58.307.695
Itaú	411.368	1.886.706
Mapfre Seguros	2.416.380	1.882.159
Orsan	3.354.785	3.271.553
Santander	8.435.756	12.933.877
Scotiabank	671.709	1.730.796
Security	97.153	-
Sura	9.363.127	10.722.222
Totales	103.352.352	116.684.624

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2020 M\$	Liberación de Garantías				
		2021 M\$	2022 M\$	2023 M\$	2024 M\$	2025 M\$
BG Anticipo	47.581.054	41.947.601	5.633.453	-	-	-
BG Canje Retenciones	2.115.600	2.115.600	-	-	-	-
BG Correcta Ejecución	38.556.421	14.233.869	17.498.653	6.804.166	19.733	-
BG Fiel Cumplimiento	12.077.130	7.533.212	3.204.951	300.629	-	1.038.338
BG Seriedad de la Oferta	1.756.811	1.756.811	-	-	-	-
Cartas de crédito - Stand By - Otras	1.265.336	1.265.336	-	-	-	-
Total Garantías	103.352.352	68.852.429	26.337.057	7.104.795	19.733	1.038.338

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2019 M\$	Liberación de Garantías			
		2020 M\$	2021 M\$	2022 M\$	2023 M\$
BG Anticipo	54.853.932	18.848.071	30.852.898	5.152.963	-
BG Canje Retenciones	83.586	83.586	-	-	-
BG Correcta Ejecución y canje de retenciones	14.902.844	7.441.794	752.895	-	6.708.155
BG Fiel Cumplimiento	43.405.587	21.134.107	4.716.494	17.554.986	-
BG Seriedad de la Oferta	723.922	723.922	-	-	-
Cartas de crédito - Stand By - Otras	2.714.753	2.714.753	-	-	-
Total Garantías	116.684.624	50.946.233	36.322.287	22.707.949	6.708.155



(b) Garantías recibidas.

Bancos	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Banco Internacional	-	36.778
BBVA	-	93.788
BCI	185.351	1.033.855
Bice	106.044	103.462
CESCE Chile	168.705	533.413
Chile	253.668	817.642
Chubb Seguros Chile	-	110.998
Estado	117.100	240.318
Itaú	85.845	471.058
Otros- Aseguradoras	124.275	207.932
Rabobank	-	728.352
Santander	439.478	-
Scotianbank	2.000	129.390
Security	125.686	389.906
Suaval Seguros	649.418	369.362
Totales	2.257.570	5.266.254

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2020 M\$	Liberación de Garantías		
		2021 M\$	2022 M\$	2023 M\$
BG Anticipo	369.334	369.334	-	-
BG Correcta Ejecución	468.436	290.438	164.746	13.252
BG Fiel Cumplimiento	1.395.800	1.395.800	-	-
BG Seriedad de la Oferta	24.000	24.000	-	-
Total	2.257.570	2.079.572	164.746	13.252

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2019 M\$	Liberación de Garantías	
		2020 M\$	2021 M\$
BG Anticipo	2.272.731	2.213.607	59.124
BG Canje Retenciones	697.700	-	697.700
BG Correcta Ejecución	18.515	11.791	6.724
BG Fiel Cumplimiento	2.152.744	1.456.670	696.074
Cartas de crédito - Stand By - Otras	124.564	124.564	-
Total	5.266.254	3.806.632	1.459.622



32. MEDIO AMBIENTE

Por el período terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad no ha efectuado desembolsos significativos por este concepto.

33. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2021 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores de carácter financiero contable que tengan efectos significativos sobre los mismos.



34. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Efectivo y equivalentes al efectivo	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Efectivo en caja	2.510	10.959
Saldos en bancos	32.926.589	13.671.321
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	57.075	56.781
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	18.383.531	35.958.304
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	25.664	5.650
Total efectivo y equivalentes de efectivo	51.395.369	49.703.015

Propiedades, planta y equipo	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Terrenos y construcciones		
Terrenos	-	-
Edificios y obras en construcción	835.897	196.961
Maquinaria y equipo	11.583.893	13.098.722
Vehículos	1.385.598	822.770
Activos en arrendamiento financiero	31.515.155	27.957.226
Muebles de oficina	530.899	452.711
Maquinaria de oficina	-	50.002
Activos D° de Uso	6.472.796	6.421.398
Otras propiedades planta y equipo	2.625.643	8.557.207
Total propiedades planta y equipo	54.949.881	57.556.997

Activos Intangibles	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Plusvalía	2.906.584	2.906.584
Otros intangibles distintos a la plusvalía	3.396.330	3.516.767
Total activos intangibles y plusvalía	6.302.914	6.423.351

Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	9.163.219	9.609.622
Total inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9.163.219	9.609.622

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Clientes	18.196.199	46.288.398
Clientes por operaciones de factoring	127.117	307.098
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	(1.563.588)	(6.437.881)
Provisión grado de avance	71.229.782	65.883.342
Retenciones contratos de construcción	8.405.077	5.901.180
Préstamos al personal	419.565	547.762
Anticipos Proveedores y otros	15.695.013	11.546.573
Documentos en cartera	825.419	1.808.411
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	7.675.075	5.977.029
Cuentas por cobrar corrientes	121.009.659	131.821.912

Clases de Inventario	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Corrientes:	59.801.159	39.847.155
Terrenos	10.568.683	4.352.465
Inventario de materiales	16.172.221	14.363.066
Obras en ejecución	31.186.937	12.697.886
Viviendas terminadas	1.873.318	8.433.738
No Corrientes:	53.800.276	71.518.003
Terrenos	38.374.107	47.276.578
Obras en ejecución	15.426.169	24.241.425
Inventarios corrientes y no corrientes	113.601.435	111.365.158



Clases de provisiones, corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Provisiones de garantías		
Provisiones por garantías post venta	2.757.351	1.624.690
Otras provisiones diversas		
Otras provisiones diversas corrientes	7.879.239	7.428.701
Total de provisiones corrientes	10.636.590	9.053.391

Clases de provisiones, no corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Otras provisiones diversas		
Otras provisiones diversas corrientes	395.804	362.962
Total de provisiones no corrientes	395.804	362.962

Otros pasivos financieros, corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Préstamos bancarios	63.438.447	40.997.426
Arrendamiento Financiero	11.074.824	10.089.168
Líneas de crédito	-	418.457
Cartas de crédito	-	2.686.054
Forward	-	42.324
Cross Currency Swap	579.743	-
Bonos	8.815.530	1.097.038
Obligación por arrendamiento D° de Uso	2.061.647	1.813.383
Obligaciones por factoring	1.263.502	308.432
Total otros pasivos financieros corrientes	87.233.693	57.452.282

Otros pasivos financieros, no corrientes	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Préstamos bancarios	19.016.139	19.683.303
Arrendamiento Financiero	9.329.518	16.023.699
Bonos	34.657.354	41.121.733
Obligación por arrendamiento D° de Uso	4.436.394	4.685.618
Total otros pasivos financieros no corrientes	67.439.405	81.514.353

Activos (pasivos) neto	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Activos	397.486.560	406.816.536
Pasivos	(267.951.058)	(279.885.492)
Total activos (pasivos)	129.535.502	126.931.044

* * * * *

ANÁLISIS RAZONADO





Análisis Razonado

Diciembre 2020

1. Resumen Ejecutivo

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre 2020 registró utilidades por MM\$5.948, cifra que representa una caída de 54,6% en comparación a los MM\$13.094 obtenidos en igual período de 2019.

El **EBITDA alcanzó los MM\$22.741** al 31 de diciembre de 2020, registrando una caída de 30,2% en comparación a diciembre de 2019.

Las ventas consolidadas al cierre del año 2020 llegaron a MM\$318.479, un 2,9% más si se compara con el año anterior. En Ingeniería y Construcción se registran ventas por MM\$285.259 en el período, un 2,2% mayor que el año 2019. Esto se explica por el segmento de Servicios y Construcciones Industriales, que tiene importantes proyectos en ejecución que aumentaron su producción durante el año, mientras Edificación y Obras Civiles muestra una fuerte baja en su actividad debido a las paralizaciones de obras por cuarentenas decretadas por la autoridad sanitaria, como consecuencia de la pandemia. La unidad de Desarrollo Inmobiliario, en tanto, registró ingresos netos de eliminaciones por MM\$33.106, mostrando un aumento de 9,8% respecto a un año atrás.

El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora al cierre de diciembre 2020 registró un alza de 2,3% al ser comparado con diciembre del año 2019, **alcanzando los MM\$122.494**. Al 31 de diciembre de 2020 **el total de activos** Echeverría Izquierdo S.A. **suma MM\$397.487**, 2,3% menor de lo registrado a diciembre del año 2019.

La liquidez corriente (1,33 en diciembre de 2020) **aumenta** (0,05 al compararse con diciembre del año 2019) mientras que la razón ácida alcanza las 1,02 veces (variación de -0,06 en el período). **El leverage alcanzó una razón de 2,07 veces** (2,21 en diciembre de 2019), respondiendo al mayor desarrollo de los proyectos inmobiliarios, y manteniendo una estructura financiera controlada.

El backlog del segmento de Ingeniería y Construcción a diciembre 2020 llegó a **MM\$471.505**, manteniendo los altos niveles que ha presentado la compañía en los últimos períodos.

En cuanto a las adjudicaciones del 2020, en el segmento de Servicios y Construcción Industrial, en la filial de **Montajes Industriales**, se destaca la adjudicación de un nuevo contrato en las obras del Proyecto MAPA, éste es el Montaje Civil Electromecánico de Turbogeneradores. Además, se destaca el buen andar de algunas obras que estuvieron paralizadas en su momento a raíz de la propagación del COVID-19 en el país. Dentro de estas obras, se destaca la de las obras del Chancador Primario, Domo de Almacenamiento y Túneles de Recuperación en proyecto minero Quebrada Blanca II.

Por su parte, **Nexxo** tuvo un 2020 con importantes adjudicaciones de contratos de largo plazo donde destacan: “Contrato de aseo industrial Gerencia Planta y Gerencia Fundición y Refinería en Codelco Salvador”, “Contrato de aseo industrial Compañía Minera Zaldívar”, el Contrato de Mantención Civil

Mecánico Piping en ENAP Biobío, el Contrato de Mantenimiento Mecánico en Ecometales, el contrato de Mantenimiento de Estanques de ENAP Magallanes, el contrato de Conservación y Mantenimiento de las Instalaciones Productivas de ENAP Magallanes y el Contrato de Aseo Industrial de Minería candelaria. Para el año 2021, dentro de algunos trabajos de detención de planta relevantes, Nexxo ejecutará, “Intervención principal en parada general de Planta YPF La Plata (mantención general reactor regeneración continua CCR)”, el Revamping Convertidor Amoniaco Parada de Planta en Planta de Fertilizantes de Profertil, el proyecto de Automatización de Válvulas para las Unidades de Coker de ENAP Refinería Aconcagua (ERA). Todo lo anterior permite a Nexxo contar con un backlog histórico para los próximos años que se suma a los contratos de largo plazo en ejecución y a los servicios de especialidad y paradas de planta ejecutadas durante el 2020, donde Nexxo realizó todos los trabajos en la detención general de planta de ENAP Biobío y los servicios de aspirado de polvos metalúrgicos de la detención general de planta de la Refinería y Fundición Potrerillo, entre otros. Todo lo anterior, dentro de un marco de resultados de seguridad en los trabajos incluso superiores a los de años anteriores, en que Nexxo ha sido galardonado con 4 estrellas en el cuadro de honor de la Cámara Chilena de la Construcción.

En el segmento de Edificación y Obras Civiles, cabe destacar el desempeño de **Terrafoundations**. Entre los contratos más importantes adjudicados en 2020 en **Pilotes Terratest Chile**, destacan las obras de entibación y micropilotes de fundación para el Hospital Regional del Ñuble, los mejoramientos de suelo mediante columnas de grava y mechas drenantes para los parques eólicos Alena, Puelche Sur y Los Olmos, así como varios contratos para entibación de proyectos de edificación tales como Urbana Center, Manquehue con Los Militares, Plaza Franklin y Las Condes 12170 en Santiago, junto a Edificio 5 Oriente en Viña del Mar. Asimismo, se completan los trabajos de pilotaje para la Autopista AVO, y se continúan las obras de paraguas de tubos pesados para los túneles híbridos de las zonas 3 y 4 de este gran proyecto. En **Pilotes Terratest Perú**, se continuaron con éxito las obras del Metro de Lima con las pantallas y pilotes pila de las estaciones E17 y E25, se finalizó el portal del Túnel para el Puerto de Chancay, y se ejecutaron 7700 m2 de pantallas para el proyecto PAD Los Héroes en Lima. Además, se contrataron obras relevantes como pilotes para Puente Comuneros II, Puentes por reemplazo en Cajamarca y Jet Grouting para el recalce en Puente Fortaleza de Panamericana Norte, las cuales seguían su curso a inicios 2021.

En **Echeverría Izquierdo Edificaciones**, se destaca la adjudicación de proyectos de gran dimensión. Dentro de los más destacados están; La Reserva en La Chimba, Antofagasta, que es un proyecto de subsidio habitacional DS19, donde se construyen más de 1.000 departamentos, y que fue adjudicado por nuestra inmobiliaria. También se comenzaron a ejecutar las obras previas en proyecto de subsidio habitacional en Padre Las Casas, en la Región de la Araucanía, y se retomaron las obras del edificio New Independencia, proyecto habitacional para la renta de 50.000 m2 de construcción. Por último, se destaca la adjudicación del Edificio Victorino, también de carácter habitacional. Además, se debe señalar que se continuó con éxito la construcción del proyecto de edificación más grande del país, el proyecto Territoria, en la comuna de Las Condes.

Por último, se destaca el buen avance en las obras de la extensión de la línea 3 del Metro de Santiago que ha tenido **Echeverría Izquierdo Obras Civiles**, obras que ejecuta en consorcio con la empresa española OSSA. Además, hay que resaltar la adjudicación de un importante contrato para Aguas Andinas, la construcción de las Obras Civiles, Suministro de Equipos, Montaje y Puesta

en Servicio, Correspondientes a la Infraestructura de Regulación, Elevación, Habilitación de Pozos y Redes de Interconexión del Proyecto Pozos Cerro Negro – Lo Mena.

En cuanto al segmento de **Desarrollo Inmobiliario**, la venta potencial total esperada supera los UF 17 millones. En 2020, los esfuerzos estuvieron orientados a enfrentar los desafíos comerciales y trámites municipales, así como de retomar las obras luego de las cuarentenas de la forma más rápida y segura posible.

En ese sentido, se reenfocó la estrategia comercial hacia canales digitales tanto para la promoción de los proyectos como para el cierre de nuevas reservas, firmas de promesas y escrituras. Adicionalmente, dado los impactos económicos de la Pandemia, se hizo un seguimiento exhaustivo de las bases de clientes con promesas vigentes, procurando el cumplimiento de los compromisos de pago de pie, pero al mismo tiempo evaluando alternativas para ajustar las cuotas a la realidad y a los nuevos plazos de entrega. Además, se hizo el lanzamiento de ventas de 3 proyectos, de manera totalmente virtual.

Sin perjuicio de lo anterior, la filial de Desarrollo Inmobiliario siguió adelante con sus procesos normales de desarrollo, comprando un terreno en Chile para la construcción de un proyecto para clase media, y promesando otro, así como un terreno en el distrito de Surco en Lima. Por otro lado, se adjudicaron 4 lotes para un macroproyecto de viviendas de integración social en Antofagasta, el que significará una venta de más de UF 2 millones.

En cuanto a las escrituras, en Chile se terminó la escrituración de los proyectos MyPlace y Dimensión, y se ha seguido con la escrituración de los proyectos Flow en Santiago Centro, Deja Vu en Providencia y los edificios Maipú y Singular en Antofagasta. Por su parte, en Perú se escrituró el 50% del edificio MET -el edificio de viviendas más alto de Perú- y se ha seguido con las escrituraciones de Vemiá y Fly, terminándose el stock de este último.

2. Estados Consolidados de Resultados Integrales

A continuación, se muestra un cuadro resumen comparativo del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

(M\$, cada período)	dic-20	dic-19	Variación	
			M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	318.478.603	309.636.552	8.842.051	2,9%
Costo de ventas	(287.999.604)	(262.332.758)	(25.666.846)	9,8%
Ganancia Bruta	30.478.999	47.303.794	(16.824.795)	-35,6%
Gasto de administración	(23.967.713)	(28.315.621)	4.347.908	-15,4%
Ingresos Financieros	218.361	601.782	(383.421)	-63,7%
Gastos Financieros	(4.226.062)	(4.243.933)	17.871	-0,4%
Resultado en asociaciones y negocios conjuntos	(196.812)	2.530.875	(2.727.687)	-107,8%
Diferencia de cambio y resultados por unidades de reajuste	(3.079.404)	(1.705.364)	(1.374.040)	80,6%
Otros ingresos	7.100.477	3.135.735	3.964.742	126,4%
Otros gastos	(1.367.833)	(1.183.983)	(183.850)	15,5%
Ganancia antes de impuestos	4.960.013	18.123.285	(13.163.272)	-72,6%
Gasto por impuesto a las ganancias	847.101	(4.435.342)	5.282.443	-119,1%
Ganancia (pérdida), atribuible a				
Ganancia (pérdida) atribuible a propietarios de controladora	5.947.696	13.093.690	(7.145.994)	-54,6%
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	(140.582)	594.253	(734.835)	-123,7%
Ganancia (pérdida)	5.807.114	13.687.943	(7.880.829)	-57,6%

2.1. Ingresos Ordinarios

Al 31 de diciembre de 2020, los Ingresos consolidados alcanzaron los MM\$318.479, lo que representa un aumento del 2,9% al ser comparado con los ingresos del período equivalente del año 2019. Se debe señalar que existen negocios conjuntos y empresas asociadas que no consolidan, tales como: Pares y Álvarez (participación de un 29%, ingresos totales por MM\$24.634), Consorcio EI-OSSA (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$21.318), VSL Sistemas Especiales de Construcción (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$4.507), Inmobiliaria Fly San Felipe S.A.C. en Perú (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$506), Inmobiliaria SJS S.A.C. (participación de un 33,3%, ingresos totales por MM\$1.140), entre otros.

Al cierre de 2020 el segmento de Servicios y Construcción Industrial genera MM\$214.239 en ingresos, mostrando un aumento de 31,9% respecto al año anterior (67,3% del total consolidado,

mostrando un alza respecto al 52,5% que aportaba este segmento un año atrás), mientras que el segmento de Edificación y Obras Civiles obtiene ingresos por MM\$71.020, con una caída de 39,2% respecto a su actividad a diciembre de 2019 (disminuye también su participación en el total consolidado de un 37,7% a un 22,3%).

Ingresos de actividades ordinarias	dic-20	dic-19	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Ingeniería y Construcción	285.258.769	279.205.225	6.053.544	2,2%
Edificación y Obras Civiles	71.019.513	116.780.172	(45.760.659)	-39,2%
Servicios y Construcción Industrial	214.239.256	162.425.053	51.814.203	31,9%
Desarrollo Inmobiliario	33.106.311	30.141.749	2.964.562	9,8%
Matriz y eliminaciones	113.523	289.578	(176.055)	-60,8%
Consolidado	318.478.603	309.636.552	8.842.051	2,9%

Para el mismo período, la unidad de Desarrollo Inmobiliario tuvo ventas por MM\$33.106, aumentando un 9,8% respecto al año 2019 (10,4% del total consolidado, mostrando un aumento respecto al 9,7% de participación observada hace un año).

2.2. Costos de Venta

Los costos de venta consolidados llegan a MM\$288.000 durante el periodo, reflejando un aumento del 9,8% respecto al año anterior. Al analizar las unidades de negocios, Ingeniería y Construcción presenta un alza de 8,9% con respecto a 2019, llegando a MM\$263.981, mientras Desarrollo Inmobiliario llega a MM\$24.280, lo que representa un aumento de 21,8%.

Costo de ventas	dic-20	dic-19	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Ingeniería y Construcción	(263.981.074)	(242.404.897)	(21.576.177)	8,9%
Edificación y Obras Civiles	(65.493.355)	(104.446.251)	38.952.896	-37,3%
Servicios y Construcción Industrial	(198.487.719)	(137.958.646)	(60.529.073)	43,9%
Desarrollo Inmobiliario	(24.280.184)	(19.927.861)	(4.352.323)	21,8%
Matriz y eliminaciones	261.654	00	261.654	100%
Consolidado	(287.999.604)	(262.332.758)	(25.666.846)	9,8%

Dentro de la unidad de Ingeniería y Construcción, el segmento de Servicios y Construcción Industrial refleja el 68,9% de los costos de venta consolidados, con MM\$198.488, lo que representa un alza de 43,9%, que se explica por el mayor nivel de actividad de este segmento en el período. El

segmento de Edificación y Obras Civiles en tanto representa el 22,7% de los mismos, alcanzando los MM\$65.493 a diciembre de 2020, lo que representa una caída de 37,3%, en línea con la baja de la actividad del segmento en el período.

La razón entre costos de venta e ingresos aumenta de 84,7% a 90,4% entre períodos.

2.3. Ganancia Bruta

En el año 2020 la ganancia bruta consolidada disminuyó un 35,6% (-MM\$16.825) con respecto al año anterior, llegando a MM\$30.479 al 31 de diciembre. El margen sobre ventas llegó a 9,6%, registrando una baja respecto al 15,3% obtenido en diciembre de 2019. En términos generales se observa un aumento en los costos de explotación respecto de ingresos que, aunque crecieron lo hicieron en menor medida explicado por el impacto del COVID-19. Muy relevante es la fuerte caída en ventas en obras que debieron detener faenas por causa de las cuarentenas y, en segundo término, por mayores costos producto de medidas de prevención, control y mitigación. De esta forma se observó, especialmente en las primeras semanas del segundo trimestre, una caída de productividad en algunas obras.

Al 31 de diciembre de 2020 el segmento de Servicios y Construcción Industrial alcanzó una ganancia bruta de MM\$15.752, un 35,6% menor a lo registrado el año anterior, con un margen bruto de 7,4%, que disminuye respecto al 15,1% de diciembre de 2019, explicado por el aumento de los costos de explotación.

En el segmento de Edificación y Obras Civiles, en tanto, la ganancia bruta presenta una baja del 55,2%, llegando a MM\$5.526. El margen bruto en este segmento alcanzó el 7,8%, mostrando una disminución respecto al 10,6% obtenido en 2019, explicado principalmente por la paralización de obras afectadas por la pandemia.

Por su parte, en la unidad de Desarrollo Inmobiliario la ganancia bruta al cierre de diciembre de 2020 llegó a MM\$8.826 (13,6% menor a lo registrado en 2019), mientras que su margen bruto sobre ingresos en el período fue de 26,7%, 7,2 puntos porcentuales menor al obtenido en 2019.

Ganancia Bruta	dic-20	dic-19	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Ingeniería y Construcción	21.277.695	36.800.328	(15.522.633)	-42,2%
Edificación y Obras Civiles	5.526.158	12.333.921	(6.807.763)	-55,2%
Servicios y Construcción Industrial	15.751.537	24.466.407	(8.714.870)	-35,6%
Desarrollo Inmobiliario	8.826.127	10.213.888	(1.387.761)	-13,6%
Matriz y eliminaciones	375.177	289.578	85.599	29,6%
Consolidado	30.478.999	47.303.794	(16.824.795)	-35,6%

2.4. Gastos de Administración

Al cierre del año 2020 los gastos de administración alcanzaron los MM\$23.968, lo que representa una disminución de 15,4% al ser comparado con los gastos de administración del año anterior. En este período se tomaron distintas medidas que redujeron los costos de administración, teniendo como principal efecto una caída en las remuneraciones, tanto por rebajas de rentas como por disminuciones de dotación.

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario los gastos de administración disminuyen en MM\$840 que equivalen a una variación de 16,3%, y se explican por los gastos generales de los proyectos inmobiliarios en ejecución. En la unidad de Ingeniería y Construcción dichos gastos alcanzaron los MM\$17.366, disminuyendo un 15,7% respecto a diciembre de 2019.

Gasto de administración	dic-20	dic-19	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Ingeniería y Construcción	(17.365.917)	(20.597.314)	3.231.397	-15,7%
Edificación y Obras Civiles	(7.897.851)	(9.554.472)	1.656.621	-17,3%
Servicios y Construcción Industrial	(9.468.066)	(11.042.842)	1.574.776	-14,3%
Desarrollo Inmobiliario	(4.312.090)	(5.152.216)	840.126	-16,3%
Matriz y eliminaciones	(2.289.706)	(2.566.091)	276.385	-10,8%
Consolidado	(23.967.713)	(28.315.621)	4.347.908	-15,4%

Los gastos de administración representan al 31 de diciembre de 2020 un -7,5% de los ingresos, disminuyendo esa razón 1,6% puntos en doce meses. Sin embargo, se debe considerar que una parte importante de la venta de las asociadas y consorcios no se consolida.

2.5. Ingresos Financieros

Los ingresos financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 alcanzaron la suma de MM\$218, reportando una disminución de 63,7% en comparación a lo que se registró a diciembre de 2019.

Ingresos Financieros	dic-20	dic-19	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Ingeniería y Construcción	152.188	274.041	(121.853)	-44,5%
Edificación y Obras Civiles	85.073	81.837	3.236	4,0%
Servicios y Construcción Industrial	67.115	192.204	(125.089)	-65,1%
Desarrollo Inmobiliario	51.734	133.244	(81.510)	-61,2%
Matriz y eliminaciones	14.439	194.497	(180.058)	-92,6%
Consolidado	218.361	601.782	(383.421)	-63,7%

2.6. Gastos Financieros

Los gastos financieros consolidados disminuyeron en MM\$18, que representan una variación porcentual de -0,4% entre diciembre de 2019 y diciembre de 2020, llegando a MM\$4.226.

Ingeniería y Construcción alcanzó gastos financieros en diciembre de 2020 por un monto de \$3.065 millones, 2,3% menos de lo que se había registrado durante el año anterior. Esta variación se explica principalmente por el segmento de Edificación y Obras Civiles, cuyos gastos financieros disminuyen en MM\$254 (-19,1% respecto al año anterior). El segmento de Servicios y Construcción Industrial en aumenta sus gastos financieros en MM\$181 (+10%).

La unidad de negocios de Desarrollo Inmobiliario registró gastos financieros de MM\$312, que representa MM\$116 menos de lo que se había informado en 2019.

Gastos Financieros			Variación	
(M\$, cada período)	dic-20	dic-19	M\$	%
Ingeniería y Construcción	(3.065.468)	(3.138.327)	72.859	-2,3%
Edificación y Obras Civiles	(1.074.579)	(1.328.245)	253.666	-19,1%
Servicios y Construcción Industrial	(1.990.889)	(1.810.082)	(180.807)	10,0%
Desarrollo Inmobiliario	(311.897)	(427.677)	115.780	-27,1%
Matriz y eliminaciones	(848.697)	(677.929)	(170.768)	25,2%
Consolidado	(4.226.062)	(4.243.933)	17.871	-0,4%

2.7. Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos

Al 31 de diciembre de 2020 el resultado consolidado por la participación en asociaciones y negocios conjuntos fue de -MM\$197, lo que representa una disminución de MM\$2.728 con respecto a diciembre de 2019, disminuyendo este resultado en un 107,8%.

Resultado en asociadas y negocios conjuntos			Variación	
(M\$, cada período)	dic-20	dic-19	M\$	%
Ingeniería y Construcción	(453.407)	(652.011)	198.604	-30,5%
Edificación y Obras Civiles	(888.875)	(1.496.456)	607.581	-40,6%
Servicios y Construcción Industrial	435.468	844.445	(408.977)	-48,4%
Desarrollo Inmobiliario	256.595	3.182.886	(2.926.291)	-91,9%
Matriz y eliminaciones	00	00	00	00
Consolidado	(196.812)	2.530.875	(2.727.687)	-107,8%

La unidad de Ingeniería y Construcción registró pérdidas en sus asociadas por -MM\$453 a diciembre de 2020, mientras que las asociadas a la unidad de Desarrollo Inmobiliario reportaron utilidades por MM\$257 para el mismo período.

En Edificación y Obras Civiles se registran pérdidas por MM\$889, bajando el resultado en un 40,6% respecto al año pasado. Este resultado se explica principalmente por el Consorcio EI-OSSA S.A. que reporto pérdida por MM\$1.064, debido a mayores costos por retrasos no atribuibles al consorcio que no fueron reconocidos por el mandante, así como también VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. reporto una pérdida acumulada de MM\$580. En el segmento de Servicios y Construcción Industrial en tanto, se registró un resultado de MM\$435, mostrando una variación negativa de MM\$409 entre períodos, siendo lo más relevante la participación en Pares y Álvarez con utilidades de MM\$1.391. Cabe mencionar que, de acuerdo a lo establecido en el método de grado de avance, si un proyecto estima resultados negativos se reconoce la totalidad de dicha pérdida en el ejercicio que se determina este hecho (no así cuando se estiman utilidades, donde se reconocen éstas según el grado de avance de la obra).

Por su parte, la unidad de Desarrollo Inmobiliario reportó en este rubro utilidad por MM\$257, disminuyendo MM\$2.926 con respecto al año 2019. Este resultado se explica principalmente por la participación en Inmobiliaria SJS, que reportó utilidades por MM\$352, inmobiliaria Fly San Felipe S.A.C. en Perú, con utilidades de MM\$506 y en Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A. una pérdida de MM\$527.

2.8. Diferencia de Cambio y Resultado por Unidades de Reajuste

Durante el año la diferencia de cambio totalizó -MM\$1.010 (-MM\$208 en diciembre de 2019), reflejando principalmente el efecto en los activos en moneda extranjera por la variación de las paridades de las divisas.

El resultado por unidades de reajuste al cierre del período fue de -MM\$2.070 (-MM\$1.497 en diciembre de 2019).

2.9. Otros Ingresos y Otros Gastos

Durante el período se generaron otros ingresos por MM\$7.100, aumentando respecto a los MM\$3.136 obtenidos en 2019. Esta cifra se observa principalmente en la unidad de Servicios y Construcción Industriales, que registra otros ingresos por MM\$5.549 correspondientes a indemnización de perjuicios en sentencia arbitral informada favorablemente de un total de MM\$6.248.

Otros gastos alcanzaron en diciembre de 2020 los -MM\$1.368, aumentando en un 15,5% respecto a los -MM\$1.184 registrados en 2019.

2.10. Resultado atribuible a los propietarios de la controladora

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora al cierre del año 2020 registró una utilidad de MM\$5.948, cifra que representa una caída de 54,6% en relación igual período del año 2019.

Al analizar las unidades de negocio, Desarrollo Inmobiliario registra utilidades por MM\$2.723, mostrando una baja de 57,2% en comparación con los MM\$6.359 del año anterior (disminución de MM\$3.636), variación que se explica por el volumen de escrituración del período.

La unidad de Ingeniería y Construcción, en tanto, presenta un resultado de MM\$5.719 en diciembre de 2020, mostrando una variación negativa de 38,8% respecto a los MM\$9.343 registrados el año anterior. Al abrir este resultado por segmento, mientras el segmento de Servicios y Construcción Industrial registra una utilidad de MM\$8.686 en diciembre de 2020 (MM\$8.621 el año anterior), Edificación y Obras Civiles alcanza un resultado atribuible a la controladora de -MM\$2.967 al 31 de diciembre de 2020 (MM\$722 en diciembre de 2019), explicado principalmente por la menor actividad registrada en el período producto de la pandemia que enfrenta nuestro país.

Resultado atribuible a los propietarios de la controladora	dic-20	dic-19	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Ingeniería y Construcción	5.718.835	9.343.112	(3.624.277)	-38,8%
Edificación y Obras Civiles	(2.966.695)	721.643	(3.688.338)	-511,1%
Servicios y Construcción Industrial	8.685.530	8.621.469	64.061	0,7%
Desarrollo Inmobiliario	2.723.484	6.359.322	(3.635.838)	-57,2%
Matriz y eliminaciones	(2.494.623)	(2.608.744)	114.121	-4,4%
Consolidado	5.947.696	13.093.690	(7.145.994)	-54,6%

Al analizar el margen neto por segmento, vemos que Edificación y Obras Civiles muestra una baja de 0,6% a -4,2%, Servicios y Construcción Industrial una disminución de 5,3% a un 4,1%, y Desarrollo Inmobiliario disminuye de un 21,1% a 8,2%, llegando a un margen neto consolidado de 1,9% -2,4% puntos porcentuales menor que el 4,2% obtenido en el período equivalente del año anterior.

3. Estados Consolidados de Situación Financiera

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo de los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019:

(M\$, cada período)	dic-20	dic-19	Variación	
			M\$	%
ACTIVOS				
Activos Corrientes, Totales	253.082.122	242.643.342	10.438.780	4,3%
Efectivo y equivalentes al efectivo	51.395.369	49.703.015	1.692.354	3,4%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	121.009.659	131.821.912	(10.812.253)	-8,2%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.151.190	11.598.087	(3.446.897)	-29,7%
Inventarios	59.801.159	39.847.155	19.954.004	50,1%
Otros	12.724.745	9.673.173	3.051.572	31,5%
Activos No Corrientes, Totales	144.404.438	164.173.194	(19.768.756)	-12,0%
Activos por impuestos diferidos	15.843.971	19.038.433	(3.194.462)	-16,8%
Inversiones utilizando el método de la participación	9.163.219	9.609.622	(446.403)	-4,6%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	4.317.389	00	4.317.389	100%
Propiedades, planta y equipo	54.949.881	57.556.997	(2.607.116)	-4,5%
Inventarios no corrientes	53.800.276	71.518.003	(17.717.727)	-24,8%
Otros	6.329.702	6.450.139	(120.437)	-1,9%
Total de activos	397.486.560	406.816.536	(9.329.976)	-2,3%
PASIVOS				
Pasivos Corrientes, Totales	189.784.739	188.739.252	1.045.487	0,6%
Otros pasivos financieros corrientes	87.233.693	57.452.282	29.781.411	51,8%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	39.874.734	50.070.454	(10.195.720)	-20,4%
Cuentas por pagar a relacionadas, corrientes	947.099	1.262.491	(315.392)	-25,0%
Otros	61.729.213	79.954.025	(18.224.812)	-22,8%
Pasivos No Corrientes, Totales	78.166.319	91.146.240	(12.979.921)	-14,2%
Otros pasivos financieros no corrientes	67.439.405	81.514.353	(14.074.948)	-17,3%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.472.631	7.165.075	307.556	4,3%
Cuentas por pagar a relacionadas, no corrientes	650	00	650	100%
Pasivos por impuestos diferidos	2.501.499	1.812.844	688.655	38,0%
Otros pasivos, no financieros no corrientes	752.134	653.968	98.166	15,0%
Total de pasivos	267.951.058	279.885.492	(11.934.434)	-4,3%
PATRIMONIO				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	122.493.666	119.721.337	2.772.329	2,3%
Participaciones no controladas	7.041.836	7.209.707	(167.871)	-2,3%
Total de patrimonio	129.535.502	126.931.044	2.604.458	2,1%
Total de patrimonio y pasivos	397.486.560	406.816.536	(9.329.976)	-2,3%

3.1. Activos

Los **activos totales** de la sociedad disminuyeron en MM\$9.330 (2,3%) durante el año 2020, llegando a MM\$397.487 al 31 de diciembre.

Los **activos corrientes** aumentaron en MM\$10.439 (4,3%), llegando a MM\$253.082 en diciembre de 2020. La partida con mayor variación es **Inventarios** asociado a la unidad de Desarrollo Inmobiliario que aumentó en MM\$19.954 (50,1%) principalmente por Obras en ejecución Hipotecas +MM\$11.492, Terrenos (Hipotecas) +MM\$1.214 y Obras en ejecución +MM\$6.997. Otra variación relevante se observa en el **rubro Otros** que aumentó en MM\$3.052 (31,5%) dado principalmente por **Activos por Impuestos corrientes** por MM\$3.534 que representa un 38,6% de los 31,5% asociados a ese rubro.

Los **activos no corrientes** disminuyeron MM\$19.769, que equivale a una baja de 12% en el período. Las partidas con mayor variación fueron **Inventarios no corrientes**, que disminuyen en MM\$17.718 (-24,8%), explicado principalmente por obras en ejecución MM\$12.384 (-MM\$8.180) y terrenos MM\$23.841 (-MM\$7.690) y **cuentas por cobrar a entidades relacionadas** totalizando +MM\$4.317 en la unidad de Desarrollo Inmobiliario, **activos por Impuestos diferidos** -MM\$3.194 (-16,8%) correspondientes al segmento de Edificaciones y Obras civiles principalmente.

3.2. Pasivos

En el mismo período analizado, los **pasivos totales** de la sociedad disminuyeron en MM\$11.934 (variación negativa de 4,3%), llegando a MM\$267.951 en diciembre 2020.

Los **pasivos corrientes** aumentaron neto en MM\$1.045 (variación de 0,6% respecto a diciembre 2019). Las partidas con más variaciones en el período fueron **cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes**, que disminuyen en MM\$10.196 (-20,4%) y se explican principalmente por una baja en proveedores (-MM\$10.143) Otra partida que muestra una variación relevante es otros **pasivos financieros corrientes**, que aumentaron en MM\$29.781 (+51,8%), explicado principalmente por préstamos bancarios en la unidad de Desarrollo Inmobiliario y arrendamiento financiero en la filial de Montajes Industriales, **Otros pasivos corrientes** alcanzaron los MM\$61.729 (-MM\$18.225 caída de 22,8% en el período) y se explican por otros pasivos no financieros corrientes que llegan a MM\$49.449, con una baja de -MM\$18.153 (-26,9%), explicado principalmente por las obligaciones por departamentos (-MM\$7.089), obligaciones de anticipos de clientes (-MM\$8.920) y Dividendos por pagar MM\$969 (-MM\$2.143) por otra parte las cuentas por pagar impuestos corrientes dentro del rubro también disminuyeron en MM\$1.655 (-50,2%).

Los **pasivos no corrientes** llegaron a MM\$78.166 mostrando una disminución de 14,2% (-MM\$12.980) durante el período, siendo lo más relevante los **otros pasivos financieros no corrientes**, que disminuyeron en MM\$14.075 (-17,3%), explicado por arrendamientos financieros unidad de Servicios y Construcciones Industriales, por otra parte, los **Pasivos por impuestos diferidos** aumentaron en MM\$689 (+38%), **Otros pasivos, no financieros no corrientes** aumentaron en MM\$98 (+15%) explicado por inversiones negativas en otras empresas además las **cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes** aumentaron en MM\$308 principalmente en unidad de Edificaciones y Obras civiles.

3.3. Patrimonio

Durante el año 2020, el patrimonio total de la sociedad aumentó en MM\$2.604 (+2,1%), llegando a MM\$129.536 en diciembre de 2020, mientras que el patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora aumentó en un 2,3%, alcanzando los MM\$122.494 al cierre del año.

Por el programa de compra de acciones de propia emisión, se mantienen al 31 de diciembre de 2020 un total de 5.362.605 acciones (correspondientes a un 0,886% de la sociedad).

4. Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

(M\$, cada período)	dic-20	dic-19	Variación	
			M\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(636.472)	(1.518.776)	882.304	-58,1%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(12.492.124)	(9.385.563)	(3.106.561)	33,1%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	14.984.456	28.916.352	(13.931.896)	-48,2%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(163.506)	00	(163.506)	100%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	1.692.354	18.012.013	(16.319.659)	-90,6%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	49.703.015	31.691.002	18.012.013	56,8%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	51.395.369	49.703.015	1.692.354	3,4%

Durante el año de 2020, la compañía registró una disminución del disponible de MM\$1.692, llegando el efectivo y equivalente al efectivo al final del período a MM\$51.395.

En las **actividades de la operación** del período se utilizaron MM\$636 (flujo de efectivo neto). Destacan los cobros por actividades de operación, que llegan a +MM\$6.845 en el período (aumentan 100%), los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios, que llegan a -MM\$203.388 (disminuyen 20,2%) Pagos a y por cuenta de los empleados, que registran -MM\$150.938 (aumentan 30,4%) y Otros pagos por actividad de operación llegaron a -MM\$5.006 (disminuyendo un 77,9%) correspondientes a compra de terrenos para la operación inmobiliaria.

Las **actividades de inversión** muestran una utilización neta de flujos de efectivo por MM\$12.492, donde destacan los pagos por leasing con -MM\$11.420 (aumentan 77,2%), los cobros a entidades relacionadas con +MM\$595 (-80% menores que diciembre 2019) y las compras de propiedades, planta y equipo con -MM\$2.018 (59,9% menores que 2019).

Por su parte, los flujos netos procedentes en las **actividades de financiamiento** llegan a MM\$14.984, donde destacan los importes procedentes de préstamos, que sumaron MM\$63.295 (42% menores que el año anterior), y los pagos de préstamos con -MM\$43.722 (45,1% menores que el año anterior).

5. Indicadores

5.1. Indicadores de Actividad

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo con indicadores económicos al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

	dic-20	dic-19
EBITDA	22.740.663	32.559.364
Liquidez Corriente	1,33	1,29
Razón Ácida	1,02	1,07
Razón de Endeudamiento	2,07	2,21
% Deuda CP	56,4%	41,3%
% Deuda LP	43,6%	58,7%
Cobertura de Gastos Financieros	5,38	7,67
Rotación de Inventarios	4,82	6,58
Permanencia de Inventarios	74,75	54,68
Rotación de Cuentas por Cobrar	2,47	2,16
Permanencia de Cuentas por Cobrar	146,00	166,75
Rotación de Cuentas por Pagar	7,06	5,11
Permanencia de Cuentas por Pagar	51,03	70,44
Rentabilidad Anualizada Patrimonio	4,86%	10,94%
Rentabilidad Anualizada de Activos	1,50%	3,22%
Rentabilidad del Patrimonio	4,86%	10,94%
Rentabilidad de Activos	1,50%	3,22%
Rentabilidad sobre Ventas	1,87%	4,23%
Rendimiento de Activos Operacionales	1,66%	4,74%
Utilidad por Acción	9,91	21,77

EBITDA = Ganancia antes de impuestos – Ingresos financieros + Gastos financieros + Resultado por unidades de reajuste + Diferencia de cambio + Depreciación + Amortización

Liquidez Corriente = Total de Activos corrientes / Total de Pasivos corrientes

Razón Ácida = (Total de Activos Corrientes - Inventarios) / Total de Pasivos Corrientes

Razón de Endeudamiento = (Total de Pasivos corrientes+ Total de Pasivos no corrientes) / Patrimonio total

Cobertura de Gastos Financieros = EBITDA / Gastos Financieros

Rotación de Inventarios = Costo de Ventas(anualizado) / Inventarios

Permanencia de Inventarios = Inventarios / Costo de Ventas(anualizado) * 360

Rotación de Cuentas por Cobrar = Ingresos de actividades ordinarias (anualizados)/ (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Cobrar = (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes) / Ingresos de Actividades Ordinarias (anualizado) * 360

Rotación de Cuentas por Pagar = Costo de Ventas (Anualizado) / (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Pagar = (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes) / Costo de Ventas (anualizado) * 360

Rentabilidad del Patrimonio = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Patrimonio controladora

Rentabilidad de Activos = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Activos Totales

Rentabilidad sobre Ventas = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Ingresos de actividades ordinarias

Rendimiento de Activos Operacionales = (Ganancia Bruta - Gasto de Administración) / (Activos Totales - Plusvalía - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía)

En comparación con el año anterior, el EBITDA al cierre de 2020 muestra una baja de 30,2% llegando a MM\$22.741. Esta variación se explica por la caída de los márgenes obtenidos en todas las unidades de negocio de Edificaciones y Obras Civiles, debido a la caída en las ventas, aumento de los costos de explotación y gastos de administración y a la disminución de la utilidad de las asociadas y negocios conjuntos, debido principalmente a los efectos de la pandemia.

Respecto a los indicadores de liquidez del año 2020, la liquidez corriente aumento con respecto a igual período de 2019 llegando a 1,33 veces (+0,5) mientras que la razón ácida alcanza a 1,02 veces disminuyendo 0,6 comparados con el año 2019.

El leverage 2,07 disminuye en comparación a diciembre 2019 (-0,14), por el mayor desarrollo de los proyectos inmobiliarios y el financiamiento de equipos de Montajes Industriales, manteniendo una estructura financiera controlada. La composición de la deuda financiera ha variado durante el último año (diciembre 2020 v/s diciembre 2019), representando la porción no corriente el 43,6% del total (58,7% en 2019). La cobertura de los gastos financieros llega a 5,38 a diciembre de 2020, mostrando una baja de 2,29 puntos si la comparamos con diciembre de 2019.

Al cierre de diciembre de 2020 la rotación de inventarios llega a 4,82 veces, disminuyendo 1,77 con respecto al mismo período del año anterior, con lo que la permanencia de inventarios aumenta en 20,07 días. Por su parte, la rotación de cuentas por cobrar aumenta con respecto al 4Q de 2019, llegando a 2,47 (sube 0,31 en un año), disminuyendo la permanencia de cuentas por cobrar en 20,75 días. Respecto a la rotación de las cuentas por pagar en los mismos períodos, aumenta en 1,94 (llegando a 7,06), con lo que disminuye la permanencia de las cuentas por pagar en 19,42 días.

5.2. Cumplimiento de Covenants

	2020	2019	Compromiso
% EBITDA en giros Ingeniería y Construcción e Inmobiliario	92,53%	88,67%	Al menos 70%
Nivel de Endeudamiento Financiero Neto	0,75	0,65	No superior a 1,8
Cobertura de Gastos Financieros Netos	5,48	8,85	No inferior a 2,5

Nivel Endeudamiento Financiero Neto = (Pasivos financieros corrientes + Pasivos financieros no corrientes – Efectivo) / Patrimonio total
 Cobertura de Gastos Financieros Netos = EBITDA / (Gastos Financieros – Ingresos Financieros)

Los covenants fueron definidos en 2018 con la colocación del bono corporativo BEISA-A. Por ello, la medición de estos covenants se realiza en base comparable existente a esa fecha, no aplicándose cambios normativos posteriores. A partir del ejercicio 2019 comenzó a aplicarse la NIIF 16, por lo que en el cálculo de los covenants, este efecto no ha sido considerado.

6. Segmentos de Negocio

6.1 Desarrollo Inmobiliario

El resultado atribuible a la controladora que se registró en esta unidad al cierre del año 2020, alcanzó los MM\$2.723. Los resultados de la unidad inmobiliaria provienen de ingresos estacionales ya que las ventas se reconocen al momento en que se escrituran.

Actualmente, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria desarrolla y participa en proyectos en Chile y Perú. Para graficar de mejor manera la actividad, a continuación, se muestra un resumen de los estados financieros del segmento inmobiliario, que considera la actividad proporcional de todos los proyectos donde participa:

(M\$, cada período)	Consolidado		Proporcional	
	dic-20	dic-19	dic-20	dic-19
Ingresos de actividades ordinarias	33.106.311	30.141.749	35.499.842	47.575.644
Costo de ventas	(24.280.184)	(19.927.861)	(25.628.437)	(32.493.155)
Ganancia Bruta	8.826.127	10.213.888	9.871.405	15.082.489
% sobre ventas	26,7%	33,9%	27,8%	31,7%
Gasto de administración y ventas	(4.312.090)	(5.152.216)	(4.912.075)	(6.564.359)
% sobre ventas	-13,0%	-17,1%	-13,8%	-13,8%
Otros ingresos y costos no operacionales	(150.885)	3.351.618	(423.338)	476.752
Depreciación	159.184	225.497	159.184	225.497
Amortización	34.874	34.170	34.874	34.170
EBITDA	4.557.210	8.672.957	4.730.050	9.254.550
% sobre ventas	13,8%	28,8%	13,3%	19,5%
Gastos financieros	(311.897)	(427.677)	(259.540)	(410.023)
Ingresos financieros	51.734	133.244	55.147	134.234
Resultados por Unidades de Reajuste	(763.793)	146.706	(714.045)	88.735
Gastos por impuestos	(726.649)	(1.957.007)	(894.068)	(2.448.507)
Resultado controladores	2.723.484	6.359.322	2.723.485	6.359.322
Resultado no controladores	(110.937)	(50.765)		
% sobre ventas	8,2%	21,1%	7,7%	13,4%

Evolución de la demanda inmobiliaria

A continuación se presentan cuadros informativos con el estado comparativo de la unidad de Desarrollo Inmobiliario que considera exclusivamente aquellos proyectos que son consolidados por dicha unidad.

a) Información sobre la oferta actual y oferta potencial.

Definiciones:

Stock disponible: unidades terminadas, disponibles para ser escrituradas al final del período, expresadas en su valor comercial.

Stock potencial: unidades cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escrituradas en el período que se indica, expresadas en su valor comercial.

Inmueble (proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF)	31.12.20						31.12.19	
	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses M\$	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock potencial mayor a 12 meses M\$	Unidades stock potencial mayor a 12 meses	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	16.127.180	194	17.828.921	176	47.767.494	524	750.695	8
Totales	16.127.180	194	17.828.921	176	47.767.494	524	750.695	8

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consortio, por lo que se incorpora información de 2019 para efectos comparativos.

Inmueble (proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.20						31.12.19	
	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses M\$	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock potencial mayor a 12 meses M\$	Unidades stock potencial mayor a 12 meses	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	5.354.871	32	48.816.003	567	220.214.610	2.614	11.565.262	126
Totales	5.354.871	32	48.816.003	567	220.214.610	2.614	11.565.262	126

b) Información sobre la oferta futura: Permisos de edificación del período para obras no iniciadas, considerando por tales a los proyectos cuyos planos y especificaciones técnicas ya han sido aprobados por las direcciones de obras correspondientes, pero aún no se ha dado inicio a las obras. Echeverría Izquierdo Inmobiliaria inicia las obras de sus proyectos en cuanto tiene permiso de edificación aprobado.

Permisos en metros cuadrados	31.12.20	31.12.19
Casas	-	-
Departamentos	22.174	-
Oficinas u otros	-	-
Totales	22.174	-

c) Saldos por ejecutar de obras o proyectos que se encuentran en construcción.

Saldos por ejecutar de obras ya iniciadas (proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.20	31.12.19
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	17.828.921	29.425.908
Totales	17.828.921	29.425.908

Saldos por ejecutar de obras ya iniciadas (proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.20	31.12.19
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	80.266.815	57.822.530
Totales	80.266.815	57.822.530

d) Información sobre la demanda: Montos y unidades escrituradas o facturadas.

Inmueble (Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.20											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	3.644.102	3.237.785	10.335.474	5.301.308	962.818	-	211	71	130	42	5	-
Totales	3.644.102	3.237.785	10.335.474	5.301.308	962.818	-	211	71	130	42	5	-

Inmueble (Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.19											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	17.315.223	-	-	-	-	-	180	-	-
Totales	-	-	-	17.315.223	-	-	-	-	-	180	-	-

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos, bodegas y locales comerciales.

Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2019 para efectos comparativos.

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.20											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	691.233	801.196	6.506.340	797.989	182.286	-	100	15	86	5	1	-
Totales	691.233	801.196	6.506.340	797.989	182.286	-	100	15	86	5	1	-

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.19											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	1.844.756	2.959.804	16.673.694	2.208.950	2.732.872	-	264	93	193	16	14	-
Totales	1.844.756	2.959.804	16.673.694	2.208.950	2.732.872	-	264	93	193	16	14	-

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos, bodegas y locales comerciales.
Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

e) Montos y unidades prometidas y desistidas.

Inmueble (Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.20				31.12.19			
	Monto prometido M\$	Unidades prometidas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas	Monto prometido M\$	Unidades prometidas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	11.514.016	145	697.560	7	15.258.925	187	929.578	12
Totales	11.514.016	145	697.560	7	15.258.925	187	929.578	12

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2019 para efectos comparativos.

El monto prometido en departamentos al 31.12.20 incluye M\$734.729 de estacionamientos y M\$82.285 de bodegas.

El monto prometido en departamentos al 31.12.19 incluye M\$787.97 de estacionamientos y M\$79.716 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.20 incluye \$19.448 de estacionamiento y no incluye bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.19 incluye M\$38.967 de estacionamientos y M\$4.423 de bodegas.

Las unidades prometidas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.20				31.12.19			
	Monto promesado M\$	Unidades promesadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas	Monto promesado M\$	Unidades promesadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	15.057.122	178	1.652.461	22	14.397.648	179	1.532.425	18
Totales	15.057.122	178	1.652.461	22	14.397.648	179	1.532.425	18

El monto promesado en departamentos al 31.12.20 incluye M\$942.970 de estacionamientos y M\$117.852 de bodegas.

El monto promesado en departamentos al 31.12.19 incluye M\$906.201 de estacionamientos y M\$87.645 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.20 incluye M\$94.768 de estacionamiento y M\$9.797 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.19 incluye M\$117.486 de estacionamientos y M\$8.550 de bodegas.

Las unidades promesadas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

f) Meses para agotar stock inmobiliario

Los meses para agotar el stock inmobiliario se obtiene como la razón entre las unidades disponibles para escriturar al cierre del período y el promedio mensual de las unidades escrituradas en los últimos tres meses.

Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF	Meses para agotar stock al 31.12.20	Meses para agotar stock al 31.12.19
Casas	-	-
Departamentos	3,0	1,71
Totales	3,0	1,71

Al 31.12.2019 teníamos 8 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 4,7 unidades.

Al 31.12.2020 teníamos 194 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 65 unidades.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2019 para efectos comparativos.

Proyectos propios, que se consolidan en EEFF	Meses para agotar stock al 31.12.20	Meses para agotar stock al 31.12.19
Casas	-	-
Departamentos	4,80	2,09
Totales	4,80	2,09

Al 31.12.2019 teníamos 126 departamentos disponible, de proyectos en propios, con una venta promedio en el último trimestre de 60 unidades.

Al 31.12.2020 teníamos 32 departamentos disponible, de proyectos en propios, con una venta promedio en el último trimestre de 6,67 unidades.

g) Velocidad de ventas

Refleja la razón entre las ventas del último trimestre y el stock disponible para escriturar al cierre del período.

Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF	Velocidad de Ventas al 31.12.20	Velocidad de Ventas al 31.12.19
Casas	-	-
Departamentos	0,81	1,79
Totales	0,81	1,79

Al 31.12.2019 teníamos 8 departamentos en stock disponible de proyectos en consorcio, con una venta en el último trimestre de 14 unidades.

Al 31.12.2020 teníamos 194 departamentos en stock disponible de proyectos en consorcio, con una venta en el último trimestre de 195 unidades.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2019 para efectos comparativos.

Proyectos propios, que se consolidan en EEFF	Velocidad de Ventas al 31.12.20	Velocidad de Ventas al 31.12.19
Casas	-	-
Departamentos	0,30	1,32
Totales	0,30	1,32

Al 31.12.2019 teníamos 126 departamentos en stock disponible de proyectos propios, con una venta en el último trimestre de 184 unidades.

Al 31.12.2020 teníamos 32 departamentos en stock disponible de proyectos propios, con una venta en el último trimestre de 20 unidades.

Las diferencias existentes entre las velocidades al cierre de ambos períodos corresponden a las diferencias en el stock disponible.

6.2 Ingeniería y Construcción

Durante el año 2020 el total de los ingresos generados por el segmento Ingeniería y Construcción netos de eliminación alcanzaron los MM\$285.259, así este segmento representa por sí sólo el 89,6% de las ventas consolidadas de la sociedad.

BACKLOG Áreas de negocio	31.12.20			31.12.19
	2021 M\$	2022 y siguientes M\$	Total M\$	Total M\$
Servicios y Construcción Industrial	189.394.769	44.497.828	233.892.597	262.699.866
Edificaciones y Obras Civiles	126.177.982	111.434.256	237.612.238	223.137.946
Totales	315.572.751	155.932.084	471.504.835	485.837.812

El backlog de la compañía al cierre del año 2020 alcanza los MM\$471.505, cifra que considera el saldo por ejecutar de aquellos contratos del segmento Ingeniería y Construcción cuyos ingresos se reflejarán en las ventas, más la prorrata del saldo por ejecutar de aquellos contratos en los cuales se tiene participación. De esta cifra, el 49,6% corresponde a proyectos de Servicios y Construcción Industrial, mientras que el 50,4% restante corresponde a proyectos de Edificación y Obras Civiles.

Al comparar el backlog de diciembre con el valor registrado en diciembre del año pasado, éste muestra una disminución de 3%, manteniéndose dentro de los niveles más altos que ha presentado la compañía, luego de haber alcanzado durante el año 2019 su máximo valor histórico.

En cuanto a la unidad de Desarrollo Inmobiliario, la venta potencial total llega a UF 17.102.459.

7. Análisis del escenario actual

7.1. Análisis del mercado

La elevada incertidumbre en torno a la crisis sanitaria y la duración y extensión territorial de las medidas de confinamiento de 2020, impactaron sustancialmente tanto la demanda como la oferta del sector construcción. En particular, la inversión y PIB sectorial acumularon caídas de 12,6% y 15,2% anual, respectivamente, en los meses de enero a septiembre de 2020, cifras que no se observaban desde hace más de tres décadas.

No obstante, en lo más reciente, las expectativas de los empresarios de la construcción se han tornado menos pesimistas, vaticinando que el profundo deterioro de la inversión sectorial observado durante el tercer trimestre (-26,1% anual) sería de carácter transitorio. El índice mensual de confianza empresarial para la construcción (IMCE) consolidó su senda de recuperación durante el trimestre septiembre noviembre, superando ágilmente su promedio de los últimos cinco años. Así, el proceso de desconfinamiento gradual y la autorización por parte del Gobierno para que obras privadas de construcción puedan operar en zonas en cuarentena, constituyen uno de los principales factores alentadores de las expectativas empresariales. En este sentido, se estima que la formación bruta de capital fijo de la construcción promediará una contracción de 12,2% en 2020 respecto de 2019.

Para el corto y mediano plazo, el escenario base de proyección augura un mejor desempeño de la industria de la construcción en 2021 respecto de 2020. El escenario estaría explicado, en buena parte, por el efecto de menores bases de comparación, el impulso rezagado de las medidas de políticas económicas, mejora de las expectativas de los empresarios del sector, y el supuesto de medidas de confinamiento menos estrictas respecto de lo observado en 2020. Adicionalmente, la proyección sectorial de corto plazo se sustenta en las mayores iniciativas de inversión aceptadas a tramitación en el Sistema de Evaluación Ambiental (SEA) al tercer trimestre de 2020. Esto es así porque el proceso de aprobación de un proyecto aceptado a tramitación tiene una duración de 12 a 14 meses aproximadamente. Por lo que, el mayor monto de los proyectos aceptados a tramitación en 2020 puede interpretarse como una mejora del ánimo de los inversionistas con mira a 2021.

Es probable que este mejor desempeño de la inversión se prolongue hasta la primera mitad de 2022 – donde el balance de buenas y malas noticias en torno al avance de la vacuna contra el coronavirus será un factor relevante en la estabilidad del crecimiento e inversión de mediano plazo. Con todo, el escenario base de proyección considera un rango de crecimiento anual de 6,6%/9,6% en 2021, cuya amplitud tiene implícita varias fuentes de incertidumbre: el desenlace de la reforma constitucional; el desempeño de los indicadores sanitarios; y la capacidad administrativa de los Ministerios para ejecutar el gasto de inversión comprometido para el año. Finalmente, en 2022 se proyecta que la tasa de crecimiento anual de la inversión en construcción se aproxime a sus patrones de comportamiento histórico (con un rango de crecimiento de 3,7%/5,7% anual). El proceso de normalización o cierre de brechas de capacidad productiva del sector culminará hacia fines del horizonte de proyección. Ello se condice con la disipación del efecto multiplicador de las medias transitorias de reactivación económica, el cierre de holguras de capacidad del resto de los sectores de la economía, y el proceso de consolidación de la regla de gasto fiscal. (Fuente Informe MACH 55, CCHC).

Competencia que enfrenta la empresa y participación relativa

La Compañía participa tanto en los proyectos de Ingeniería y Construcción como en los de Desarrollo Inmobiliario, cuyos sectores se caracterizan por ser fragmentados y especializados. En ellos participan numerosas empresas. Considerando compañías que desarrollan sus actividades en Chile, no existen participaciones de mercados dominantes y sobresalientes con porcentajes que superen el 10,0%.

Ingeniería y Construcción:

En este sector Echeverría Izquierdo compite directamente con las compañías abiertas en bolsa Besalco, SalfaCorp, Sigdo Koppers, Moller & Pérez-Cotapos e Ingevec. También se encuentran en este mercado, entre muchas otras, empresas (o sus filiales) tales como Claro Vicuña Valenzuela, DLP, Ebco, Icafal, Inarco, Mena y Ovalle, Sigro.

Considerando la inversión realizada durante el año 2020 en construcción de infraestructura y vivienda (603,5 millones de UF según estimación de la CChC), se estima que la participación de mercado de la Compañía en el segmento de Ingeniería y Construcción para el año 2020 fue de un 1,63%, mostrando una leve mejora respecto al 1,44% obtenido en 2019 y una baja respecto al 1,70% del año 2018.

Desarrollo Inmobiliario:

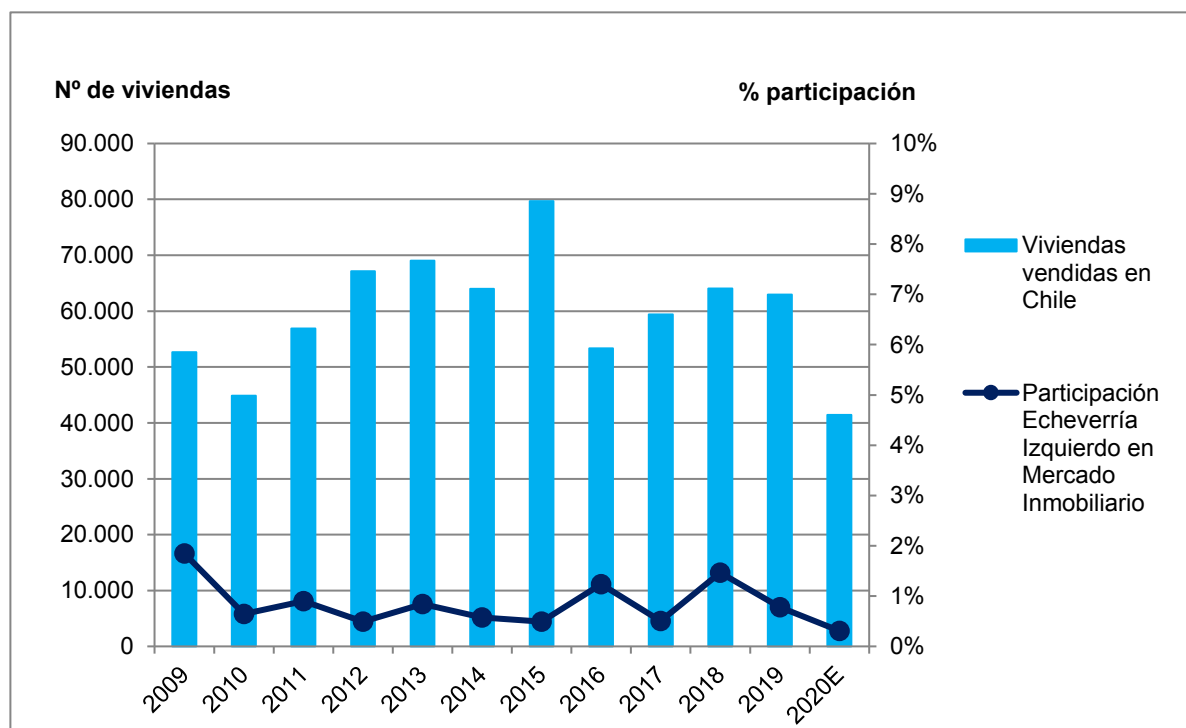
Dentro de este mercado dominado por actores locales la Compañía compite directamente con las compañías abiertas en bolsa SalfaCorp (Aconcagua), Socovesa, PazCorp, Besalco, Ingevec, Manquehue y Moller & Pérez-Cotapos. Además, se encuentran, entre muchas otras, las siguientes empresas (o sus filiales): Armas, Enaco, Icafal. Estas compañías conocen las preferencias de los consumidores locales y generan proyectos para satisfacer sus necesidades, teniendo conocimiento

además de la cultura local y sus estructuras de costos y tiempos de desarrollo. Todos estos elementos favorecen el establecimiento de una oferta altamente fragmentada.

Según información de la CChC de un mercado estimado total de 41.424 viviendas vendidas en Chile a diciembre del año 2020, Echeverría Izquierdo alcanza una participación de mercado de 0,31% del total. Con respecto al año 2019, el número de viviendas vendidas disminuyó en un 74% debido a la etapa en el ciclo de ventas en que se encuentran los distintos proyectos.

Participación de mercado inmobiliario de Echeverría Izquierdo (en unidades)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 E
N° de viviendas vendidas en Chile	52.669	44.834	56.865	67.135	69.007	60.706	82.377	53.309	60.706	64.054	62.978	41.424
Unidades vendidas por Echeverría Izquierdo	973	288	511	332	583	367	391	660	300	938	492	128
Participación total	1,85%	0,64%	0,90%	0,49%	0,84%	0,60%	0,47%	1,24%	0,49%	1,46%	0,78%	0,31%



Fuente: CChC y Echeverría Izquierdo.

Venta de viviendas corresponde al total escriturado por proyecto, no considera la participación de la sociedad.

8. Análisis de los Factores de Riesgos

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades, y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

8.1. Riesgos de mercado

8.1.1. Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas

Echeverría Izquierdo S.A. considera que ambas unidades de negocio, es decir Desarrollo Inmobiliario e Ingeniería y Construcción, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y, por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Compañía. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Compañía que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipo y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Compañía demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

8.1.2. Riesgo político y regulatorio

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Compañía presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

8.1.3. Riesgo de competencia

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Compañía.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

8.2. Riesgos operacionales

8.2.1. Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Compañía, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Compañía.

8.2.2. Riesgos laborales

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados a distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Compañía. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Compañía: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación de la Política de Gestión Integrada en nuestra filial Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., con la máxima distinción de 6 estrellas; Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A. y Echeverría Izquierdo Construcciones S.A., con el premio de 5 estrellas; Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y Nexxo S.A., con el premio de 4 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

8.2.3. Disponibilidad de terrenos

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Compañía considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Compañía evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para desarrollos inmobiliarios.

8.2.4. Riesgo de siniestros y fuerza mayor

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Compañía, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo S.A. mantiene pólizas de seguros para sus activos, y considera en el desarrollo de todos sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros. De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la compañía evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

8.3. Riesgos financieros

8.3.1. Riesgo de crédito

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Compañía. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

Cuando la mora de un pago excede los 365 días se evalúa la situación a través de un análisis y revisión del deterioro de la cuenta. Si luego de él se determina que existe deterioro de la cuenta, se procede a provisionar hasta el 100%. Esto se aplica a ambos segmentos de negocios.

8.3.2. Riesgo de liquidez

La posibilidad de que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios y operaciones de factoring.

8.3.3. Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

8.3.4. Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es mayoritariamente asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios, para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

Préstamos Bancarios	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
	82.454.586	60.680.729

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$634.384 en el resultado del ejercicio antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

8.3.5. Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos pueden transformar un negocio conocido en uno por conocer. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

8.3.6. Contingencia por COVID-19

Ante la contingencia sanitaria producida por el COVID-19, tanto el mercado inmobiliario como el de ingeniería y construcción se han visto afectados.

En el caso de Echeverría Izquierdo, algunos proyectos se encuentran en lugares en los que se ha decretado cuarentena (ya sea por la autoridad sanitaria o bien por los clientes). En otros lugares se ha visto comprometida una parte de la dotación de trabajadores y en ciertos casos se ha observado restricciones de entrega de algunos suministros.

Debido a las cuarentenas decretadas por la autoridad, los proyectos desarrollados en Perú y Bolivia fueron paralizados al igual que algunos proyectos de edificación en la Región Metropolitana. En el sector industrial algunos proyectos suspendieron sus actividades por indicación de los mandantes, con el objeto de adaptar los lugares de trabajo y ofrecer condiciones más seguras a los trabajadores.

Echeverría Izquierdo ha seguido un estricto protocolo de seguridad en todas sus obras y ha implementado el teletrabajo para las labores soporte y de oficina central. De la misma forma ha tomado medidas que apuntan a disminuir costos fijos y mantener la liquidez requerida.

Considerando el alto backlog, los esfuerzos se han enfocado en asegurar la operación en todos los proyectos en que sea posible, siendo clave mantener en el largo plazo la capacidad técnica y financiera de la compañía, cuidando tanto la salud como la seguridad de sus trabajadores.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Echeverría Izquierdo S.A., según corresponde, declaramos bajo juramento que la información contenida en la Memoria anual 2020 de Echeverría Izquierdo S.A., es veraz.

La declaración efectuada se realiza en cumplimiento a lo dispuesto en la Circular N°1924 de la Comisión para el Mercado Financiero.

Santiago, 3 de Marzo de 2021.



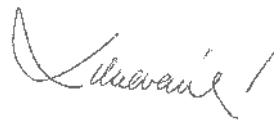
FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL
Presidente
RUT: 6.065.433-6



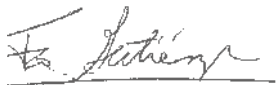
ÁLVARO IZQUIERDWACHOLTZ
Director
RUT: 6.686.307-7



DARÍO BARROS RAMÍREZ
Director
RUT: 4.599.313-2



BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL
Director
RUT: 6.638.550-7



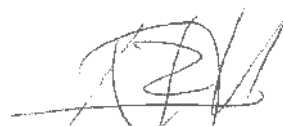
FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI
Director
RUT: 7.031.728-1



MARCELO AWAD AWAD
Director
RUT: 6.374.984-2



PABLO IVELIC ZULUETA
Gerente General
RUT: 10.689.120-6



ANDREA REPETTO LISBOA
Director
RUT: 8.795.355-6



